

الخطة الإستراتيجية لبلدية رأس الخيمة

2021-2018



دائرة بلدية رأس الخيمة
Ras Al Khaimah Municipality Department



munrakae

المحتويات

الهيكل التنظيمي:



الرؤية، الرسالة، والقيم المؤسسية:



الأهداف الإستراتيجية:



وصف الأهداف الإستراتيجية:



ربط الأهداف الإستراتيجية لدائرة البلدية
مع محاور رؤية الإمارة 2030:

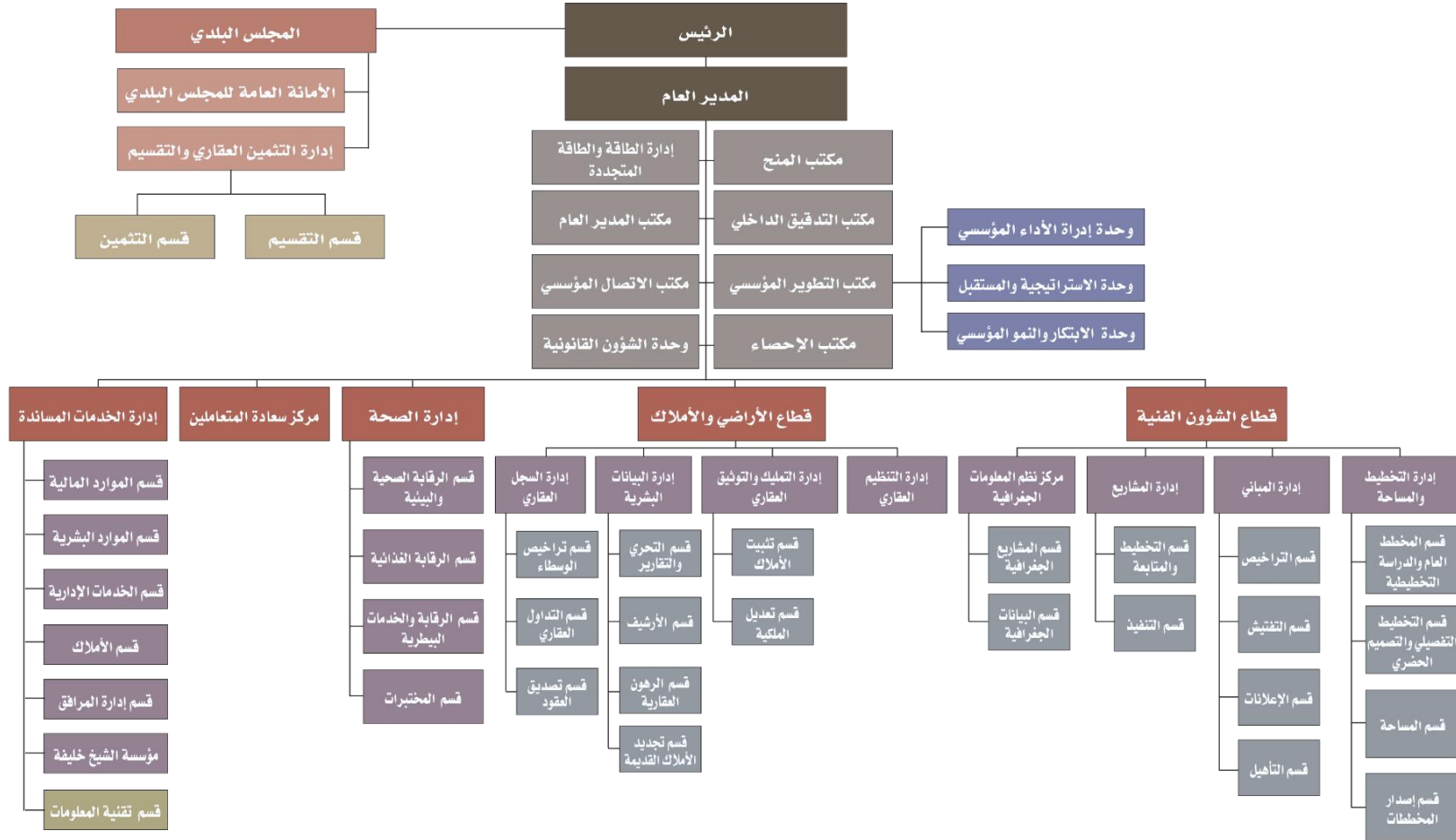


المقاييس والمستهدفات:





الهيكل التنظيمي





الرؤية

بلدية رائدة لإمارة مستدامة عمرانياً وصحياً
لمجتمع سعيد

الرسالة

الابتكار في تقديم خدمات بلدية متميزة تضمن
الاستدامة في التطوير العمراني والصحة العامة
من خلال التوظيف الأمثل للموارد لتحقيق السعادة
لكافة شرائح المجتمع

Vision



Mission



Values



القيم المؤسسية

التعاون: نحرص على التعاون في إنجاز
أعمالنا بين موظفينا وشركائنا.

التميز: نلبي احتياجات المتعاملين وفق
أفضل الممارسات والمعايير.

الاحترافية: نعمل بكفاءة ومهارة والتزام.

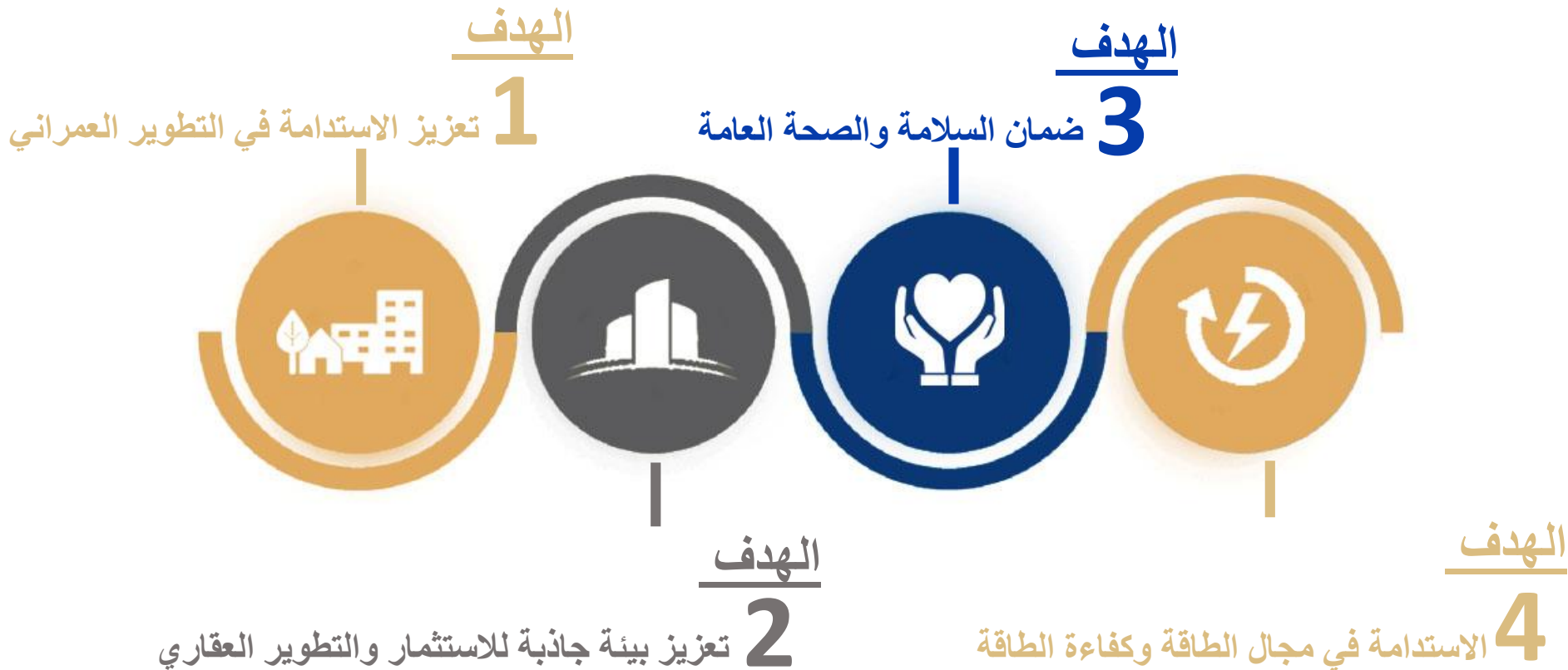
الشفافية: نتبنى مبادئ الشفافية والبيانات المفتوحة مع جميع المعنيين في القطاعين العام والخاص.

الابتكار: المقدرة على تطوير أفكار خلاقة واتباع نهج جديد في التفكير

النزاهة: نعزز الرقابة الذاتية والمؤسسية في جميع إجراءاتنا

الرؤية، الرسالة، والقيم المؤسسية

الأهداف الإستراتيجية:



وصف الأهداف الإستراتيجية:



تعزيز الاستدامة في التطوير العمراني

إعداد التخطيط الحضري المتميز للإمارة لمواكبة الاحتياجات الحالية والمستقبلية وإعداد المخططات التفصيلية الشاملة للبنى التحتية والحدائق والمرافق الخدمية وفقاً لأفضل الممارسات العالمية والمساهمة في تحسين جودة الحياة



تعزيز بيئة جاذبة للاستثمار والتطوير العقاري

ضمان تطوير أنظمة التسجيل لمواكبة أحدث النظم العالمية من خلال وضع القواعد المنظمة لحسابات ضمان تنفيذ المشاريع العقارية، ومكاتب الوساطة العقارية، والملكية المشتركة، وتعزيز كفاءة التنظيم والرقابة العقارية، وإدارة وتطوير قطاع الإيجارات، وكذلك تشجيع الاستثمار العقاري عبر تهيئة المناخ المناسب للمستثمرين، علاوة على تعزيز مساهمة القطاع العقاري في التنمية الشاملة للإمارة.



ضمان السلامة والصحة العامة

ضمان تحقيق وتعزيز متطلبات واشتراطات السلامة والارتقاء بمستوى الصحة العامة الحالية والمستقبلية ويعمل على تطوير جودة الحياة



الاستدامة في مجال الطاقة وكفاءة الطاقة المتجددة

ضمان تعزيز الطاقة المتجددة والنظيفة، ومصادر الطاقة البديلة وترشيد استهلاك الطاقة في الإمارة، من خلال مواصفات وأنظمة البناء الأخضر، وتأهيل المباني القائمة، واستخدام بطاقات ومواصفات كفاءة الطاقة للأجهزة والمعدات، والتحول من الاعتماد على الوقود

ربط الأهداف الإستراتيجية لدائرة البلدية مع محاور رؤية الإمارة 2030:

م.	الأهداف الإستراتيجية	محاور رؤية الإمارة 2030
1.	تعزيز الاستدامة في التطوير العمراني.	- زيادة معدل سعادة المجتمع المحلي ليصل إلى 90% - تسهيل الوصول إلى المراتب العشر الأوائل في سهولة ممارسة الأعمال
2.	تعزيز بيئة جاذبة للاستثمار والتطوير العقاري.	- إضافة الاستثمار الأجنبي المباشر مايزيد عن 45 بليون درهم إماراتي - تسهيل الوصول إلى المراتب العشر الأوائل في سهولة ممارسة الأعمال
3.	ضمان السلامة والصحة العامة.	- زيادة معدل سعادة المجتمع المحلي ليصل إلى 90% - عمر صحي متوقع يتجاوز السبعين عاماً
4.	الاستدامة في مجال الطاقة وكفاءة الطاقة المتجددة.	- تركيب وحدات توليد الطاقة المتجددة بقدرة تزيد على 750 ميغاوات - تحسين المستوى الكلي لكفاءة الطاقة بنسبة لا تقل عن 10%

المستهدفات				مؤشرات/ مقاييس الأداء	الهدف الإستراتيجي	م.
2021	2020	2019	2018			
-	-	%100	%20	نسبة إنجاز قانون التخطيط والتنمية العمرانية	تعزيز الاستدامة في التطوير العمراني	1.
-	-	100%	%50	نسبة إنجاز دليل إرشادي لتعزيز الاستدامة بالتخطيط والتطوير العمراني		
-	-	%100	60%	نسبة إنجاز دليل تخطيط الخدمات المجتمعية		
		100%	%25	نسبة إنجاز قانون تغيير صفة استعمالات الأراضي		
		%100	%30	نسبة إنجاز قانون تنظيم أعمال الهدم والإزالة		
		%100	%85	نسبة إنجاز قانون تنظيم مزاوله مهنة الاستشارات الهندسية		
		%100	%85	نسبة إنجاز قانون تنظيم مزاوله مهنة المقاولات		
-	-	2	2	عدد الدوائر التي تم ربطها على "النافذة الموحدة لترخيص البناء" بناءً على المخطط له (غير تراكمي)		
-	%100	%69	%37.57	نسبة المرافق الحكومية التي تم تخصيصها وإعادة تخصيصها للخدمات المجتمعية في الإمارة		
-	%100	%70	%37	نسبة تحديث المساحات الإجمالية للفضاءات الحضرية الجديدة من المناطق القابلة للتخطيط		
%100	%70	%40	%10	نسبة إنجاز مشروع نظم المعلومات الجغرافية المؤسسي لإمارة رأس الخيمة		
21	21	21	35	المدة الزمنية لإصدار رخصة البناء (بالأيام)		
12	12	12	21	عدد الإجراءات اللازمة لترخيص البناء مقارنة بالمستهدف (12)		
1500	1500	1500	1500	عدد القسام السكنية التي تم تخصيصها للمواطنين (غير تراكمي)		

المقاييس والمستهدفات:

%90	%70	%30	%1	نسبة تصديق عقود الإيجار إلكترونياً	2. تعزيز بيئة جاذبة للاستثمار والتطوير العقاري
-	%100	%60	%10	نسبة الإنجاز في تحديث قانون التنظيم العقاري	
%80	%70	%60	%20	نسبة إنجاز المشاريع العقارية وفق الخطط المعتمدة	
نصف يوم	نصف يوم	نصف يوم	نصف يوم	المدة الزمنية لتسجيل عقد الملكية	

		%88.6	-	نسبة المؤسسات ذات العلاقة بالصحة العامة الملتزمة بالقوانين والتشريعات	3. ضمان السلامة والصحة العامة
%6	%6.2	%6.2	-	نسبة عينات الأغذية الغير مطابقة للمواصفات القياسية	
%4.1	%4.3	%4.5	-	نسبة عينات مياه الشربة المعبأة الغير مطابقة للمواصفات القياسية	
%3	%4	%5	-	نسبة الحيوانات المصابة بالأمراض	
-	-	%100	%50	نسبة إنجاز دليل ضمان جودة البناء	

المقاييس والمستهدفات:

3000	2700	25	-	عدد المباني الخضراء المرخصة (غير تراكمي)	4. الاستدامة في مجال الطاقة والطاقة المتجددة
-	%100	%90	%20	نسبة إنجاز مشروع نظام الخلايا الشمسية النموذجي لمبنى الدائرة	
50	50	30	20	عدد المباني التي تم تدقيق استهلاك الطاقة فيها (غير تراكمي)	
5	5	5	-	عدد المنشآت الصناعية التي تم تدقيق استهلاك الطاقة فيها (غير تراكمي)	
5	2	1	1	عدد الجهات المشاركة في برنامج إدارة الطاقة (غير تراكمي)	
5	12	3	-	عدد محطات شحن السيارات الكهربائية (غير تراكمي)	
15	15	17	3	عدد المباني التي تم تحديثها من جهة استهلاك الطاقة (غير تراكمي)	