



بلدية رأس الخيمة
Ras Al Khaimah Municipality

شهرية ثقافية تعنى بالشؤون البلدية

العدد 588 السنة الخمسون

ذو القعدة 1447 هـ مايو (أيار) 2026 م

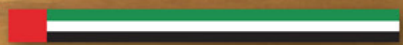
رأس الخيمة

مجلة بلدية



فخورين
بالإمارات

PROUD OF UAE



Ras Al Khaimah Municipality



بلدية رأس الخيمة



الرؤية

بلدية رائدة لإمارة صحية وسعيدة ومستدامة

Vision

A leading municipality for a happy, healthy and sustainably developed Emirate

الرسالة

الابتكار في تقديم خدمات بلدية متميزة تضمن الاستدامة في التطوير العمراني والصحة العامة من خلال التوظيف الأمثل للموارد لتحقيق السعادة لكافة شرائح المجتمع

Mission

Innovation in providing distinctive municipal services, to ensure sustainability of urban development and public health through optimal utilization of resources to achieve happiness for entire society segments

العدد 588 السنة الخمسون
ذو القعدة 1447 هـ مايو (أيار) 2026م

مجلة بلدية مراسل الخيمة

شهرية ثقافية تعنى بالشؤون البلدية

المشرف العام

منذر محمد بن شكر

المدير العام

رئيس التحرير

أحمد عبد الهادي الأحمد

التحرير

جواهر سلطان السويدي

رائد عبد العزيز هلال

الإخراج الفني

لؤي أحمد كحلة

الأرشفة والتنسيق

أمانى سعيد النعيمي

رقية علي الشحي

الترجمة

علي أحمد محمد عبد المنعم

التصوير

مرشد بن مصطفى

الاشتراكات السنوية

داخل الدولة:

للأفراد : 100 درهماً

للمؤسسات : 200 درهماً

خارج الدولة:

للأفراد : 150 درهماً

للمؤسسات : 225 درهماً

«هذه الاشتراكات شاملة أجور البريد»

المراسلات

الإمارات العربية المتحدة

إمارة رأس الخيمة

دائرة البلدية

ص.ب : 4

هاتف البلدية : 07 2466666

فاكس المجلة: 07 2333355



munrakae

www.mun.rak.ae

magazine@mun.rak.ae

ملاحظة

- ❖ المواد المنشورة في المجلة تعبر عن رأي كاتبها وليس بالضرورة عن رأي البلدية.
- ❖ ترتيب المواد في المجلة يخضع لاعتبارات فنية.
- ❖ لا تقبل المواد المنشورة أو المقدمة لدوريات أخرى.
- ❖ المواد المرسله للمجلة لا ترد لأصحابها نشرت أم لم تنشر.

munrakae

المحتويات



رئيس الدولة يستقبل
حاكم رأس الخيمة وولي عهده

4

6

سعود بن صقر: قطاع السياحة ركيزة
أساسية للاقتصاد الوطني وداعم رئيسي
للتنمية المستدامة



ولي عهد رأس الخيمة
يتفقد سير العمل في مشاريع «رأس
الخيمة العقارية» بميناء العرب

13



الافتتاحية

فخورين بالإمارات

تنبض القلوب حباً واعتزازاً في حضرة وطن جعل من «اللامستحيل» منهجاً يومياً، ومن الريادة قدراً محتوماً، فدولة الإمارات العربية المتحدة اليوم هي أيقونة حضارية تتجلى فيها عظمة الإنجاز الإنساني بأبهى صورته. إن ما تحقق من تقدم علمي بآفاقه، ونهضة عمرانية طاغت مفهوم الحداثة من جديد، واقتصادٍ مرِنٍ ينمو بثبات، لم يكن ليحدث لولا الرؤية والحكمة الاستثنائية لصاحب السمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان، رئيس الدولة «حفظه الله»، وإخوانه أصحاب السمو حكام الإمارات «حفظهم الله»، الذين ساروا على خطى الآباء المؤسسين في بناء دولةٍ تضع الإنسان وقيمه في قلب كل مشروع ومبادرة.

لقد رسخت دولة الامارات مكانتها كلاعِبٍ دولي محوري وصوتٍ للحكمة والالتزان، مما جعل كل من يعيش على هذه الأرض يشعر بفخرٍ والانتماءٍ يتجاوز حدود الكلمات. إن هذه الدولة التي رفعت قيمة الإنسان بكل معانيها الإنسانية والحضارية، جعلت من الهوية الإماراتية رمزاً للتميز والعطاء، مما فرض علينا جميعاً أن نكون أوفياء لهذه الأرض الطيبة وقيادتها الحكيمة ونعطيها حقها من الولاء والمحبة، ونترجم هذا الانتماء إلى عملٍ دؤوبٍ يساهم في رفعة هذا الوطن الذي منحنا وما زال يمنحنا الكثير، لنبقى دائماً وأبداً فخورين بالإمارات.

منذر محمد بن شكر

رئيس الدولة يستقبل حاكم رأس الخيمة وولي عهده



استقبل صاحب السمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان رئيس الدولة «حفظه الله»، أخاه صاحب السمو الشيخ سعود بن صقر القاسمي عضو المجلس الأعلى حاكم رأس الخيمة، يرافقه سمو الشيخ محمد بن سعود بن صقر القاسمي ولي عهد رأس الخيمة .

وتبادل سموهما - خلال اللقاء - الأحاديث الأخوية الودية، وبحثا عدداً من القضايا والموضوعات المتعلقة بشؤون الوطن والمواطن، وفي مقدمتها الخطط التنموية التي تستهدف



الارتقاء بجودة الحياة في المجتمع وتعزيز مسيرة التنمية الوطنية الشاملة والمستدامة، انطلاقاً من رؤية الدولة التي تركز على مواصلة تمكين المواطن وتعزيز دوره والذي يعد الضمانة الأساسية لاستدامة التنمية والحفاظ على المكتسبات الوطنية، ودعا الجميع المولى عز وجل أن يديم على دولة الإمارات أمنها وعزها وازدهارها لتواصل مسيرة تقدمها.

الشيخ سيف بن زايد آل نهيان نائب رئيس مجلس الوزراء وزير الداخلية، وسمو الشيخ خالد بن زايد آل نهيان رئيس مجلس أمناء هيئة زايد لأصحاب الهمم، وسمو الشيخ حمدان بن محمد بن زايد آل نهيان نائب رئيس ديوان الرئاسة للشؤون الخاصة، وعدد من الشيوخ والمسؤولين.

حضر اللقاء، سمو الشيخ منصور بن زايد آل نهيان نائب رئيس الدولة نائب رئيس مجلس الوزراء رئيس ديوان الرئاسة، وسمو الشيخ حمدان بن زايد آل نهيان ممثل الحاكم في منطقة الظفرة، وسمو الشيخ سرور بن محمد آل نهيان، والفريق سمو

سعود بن صقر: قطاع السياحة ركيزة أساسية للاقتصاد الوطني وداعم رئيسي للتنمية المستدامة



الاقتصاد والسياحة وعُقد في منتجع إنتركونتيننتال رأس الخيمة ميناء العرب، برئاسة معالي عبدالله بن طوق المري، وزير الاقتصاد والسياحة، وبمشاركة عدد من كبار المسؤولين وممثلي قطاعي السياحة والضيافة وأكثر من 150 شركة ومنشأة سياحية من أنحاء الدولة.

وقال سموه إن دولة الإمارات، بفضل الرؤية الحكيمة لصاحب السمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان، رئيس الدولة، حفظه الله، رسخت مكانتها على خارطة السياحة العالمية، حتى أصبحت اليوم من أكثر الوجهات تفضيلاً للزيارة في

أكد صاحب السمو الشيخ سعود بن صقر القاسمي، عضو المجلس الأعلى حاكم رأس الخيمة، أن قطاع السياحة يشكل ركيزة أساسية للاقتصاد الوطني، وداعماً رئيسياً للتنمية المستدامة، في ظل ما تتمتع به دولة الإمارات من رؤية طموحة، ومقومات نوعية، وبنية تحتية متقدمة، أسهمت في ترسيخ مكانتها بين أبرز الوجهات السياحية عالمياً.

جاء ذلك خلال حضور سموه يرافقه الشيخ أحمد بن سعود بن صقر القاسمي، رئيس دائرة الخدمات العامة في رأس الخيمة، اجتماع «مجلس السياحة» الذي نظّمته وزارة





العالم.

وأضاف سموه أن قطاع السياحة في رأس الخيمة يعد أحد المسارات الرئيسية في إستراتيجية التنمية في الإمارة، وينطلق من رؤية واضحة تستهدف تحقيق نمو مستدام يواكب المستقبل، وتدعمه الخبرات، وتعززه الشراكات الفاعلة.

وأشار سموه إلى أن الإمارة رسخت نموذجاً سياحياً قوياً ومتوعاً يدعم النمو الاقتصادي، ويرتقي بجودة الحياة، ويعزز تنافسيته ومكانتها السياحية في الدولة والمنطقة والعالم، وذلك من خلال التخطيط المستقبلي والتعاون الوثيق مع الجهات المعنية.

وأكد صاحب السمو حاكم رأس الخيمة أن الإمارة ستواصل تعزيز قطاعها السياحي، مستفيدة مما تمتلكه من بنية تحتية متطورة، ومشاريع نوعية، واستثمارات متنامية، بما يرسخ جاذبيتها وجهة سياحية رائدة، ويعزز إسهام هذا القطاع في الناتج المحلي الإجمالي للإمارة.

ولفت سموه إلى أن دولة الإمارات مرت عبر مسيرتها بمحطات وتحديات مختلفة، لكنها خرجت منها في كل مرة أكثر قوة وتلاحماً، بفضل قيادتها الحكيمة، وتماسك مجتمعيها، وما يجمع المواطنين والمقيمين على أرضها من روح وحدة وانتماء ومسؤولية.

وأشار سموه إلى أن ما تمتلكه الدولة من بنية تحتية متقدمة، ومؤسسات راسخة، ومطارات عالمية، ووجهات سياحية رائدة، يشكل قاعدة صلبة لمواصلة النمو، ويعزز قدرتها على التعامل بكفاءة مع التغيرات وتحويلها إلى فرص تدعم التنمية، وترسخ مكانتها التنافسية.

وشدد سموه على أهمية مواصلة العمل المشترك بين الجهات الحكومية والشركاء في القطاع الخاص، لاستكشاف فرص جديدة، ودفع الابتكار، ومواكبة التوجهات العالمية، بما يضمن استمرار القطاع في مساره التنموي.

وترأس معالي عبدالله بن طوق المري، جلسات المجلس التي شهدت كلمة افتتاحية تناولت الرؤية الوطنية لقطاع السياحة وتوجهاته، أعقبها مناقشة مفتوحة مع ممثلي القطاع السياحي والضيافة حول أبرز التحديات والفرص، وأفاق النمو والابتكار وتطوير الأسواق، إلى جانب المقترحات

والتوصيات الداعمة لمسيرة القطاع في المرحلة المقبلة.

وأكد معالي عبدالله بن طوق المري، أن دولة الإمارات أولت، بفضل رؤية وتوجيهات قيادتها الرشيدة، اهتماماً كبيراً بتطوير القطاع السياحي باعتباره أحد المحركات الرئيسية لتعزيز نمو الاقتصاد الوطني ورفع تنافسيته؛ حيث عملت خلال السنوات الماضية على تعزيز شراكاتها مع الأسواق السياحية الحيوية المختلفة، لدعم جاذبيتها للسياح والزوار من جميع أنحاء العالم، كما حرصت على تطوير تجارب سياحية متكاملة ومتميزة تركز على الابتكار وجودة الخدمات، إلى جانب تعزيز البنية التحتية السياحية وفق أعلى المعايير العالمية، بما يتماشى مع مستهدفات الإستراتيجية الوطنية للسياحة 2031.

وقال معاليه: «تم العمل والتنسيق مع الأسواق السياحية الرئيسية لتخفيف قيود السفر المفروضة، إلى جانب الحرص على توفير سياسات سفر مرنة وتنافسية، كما نواصل التعاون بشكل مستمر مع شركات التأمين ومديري برامج سفر الشركات، ومع الجهات المعنية في أسواقنا المصدرّة الرئيسية، بما يضمن دعم انسيابية الحركة السياحية وتعزيز تنافسية قطاعي السياحة والضيافة خلال المرحلة المقبلة».

واستعرض معاليه مؤشرات الأداء الإيجابية لقطاع الضيافة خلال شهري يناير وفبراير 2026، والتي عكست بداية قوية للعام الجاري، حيث سجلت المنشآت الفندقية في الدولة نسبة إشغال بلغت نحو 85%، فيما تجاوزت إيراداتها 9.8 مليار درهم خلال الشهرين، بنسبة نمو بلغت 17% على أساس سنوي، ما يعكس قوة الطلب على الوجهات السياحية في الدولة، وثقة الأسواق العالمية بمكانتها التنافسية.

سعود بن صقر يستقبل السفير الكندي



وأثنى صاحب السمو حاكم رأس الخيمة على جهود سعادة السفير في تعزيز علاقات التعاون بين البلدين في مختلف المجالات، متمنياً له التوفيق والنجاح في مهامه المستقبلية. من جانبه، عبّر سعادة رادها كريشنا باندي عن بالغ شكره وتقديره لصاحب السمو حاكم رأس الخيمة على حفاوة الاستقبال وكرم الضيافة، مشيداً بالعلاقات الشائبة بين كندا ودولة الإمارات، وبمكائنها الإقليمية والدولية الرائدة، وما حظي به من تعاون ودعم خلال فترة عمله لدى الدولة.

استقبل صاحب السمو الشيخ سعود بن صقر القاسمي، عضو المجلس الأعلى، حاكم رأس الخيمة، في قصره بمدينة صقر بن محمد، سعادة رادها كريشنا باندي، سفير كندا لدى الدولة، الذي قدم للسلام على سموه بمناسبة انتهاء مهام عمله.

وأكد صاحب السمو حاكم رأس الخيمة عمق العلاقات الشائبة بين دولة الإمارات وكندا، والحرص المستمر على تعزيزها وتميئتها بما يخدم المصالح المشتركة للبلدين ويحقق الازدهار للشعبين.



سعود بن صقر يستقبل سفير الاتحاد السويسري لدى الدولة



استقبل صاحب السمو الشيخ سعود بن صقر القاسمي، عضو المجلس الأعلى، حاكم رأس الخيمة، في قصر سموه بمدينة صقر بن محمد، سعادة آرثر ماتلي سفير الاتحاد السويسري لدى الدولة، الذي قدم للسلام على سموه. ورحب صاحب السمو حاكم رأس الخيمة بسعادة السفير، وبحث معه سبل تعزيز العلاقات مع سويسرا في شتى المجالات وتبادلا الأحاديث حول عددٍ من الموضوعات ذات الاهتمام المشترك.

من جانبه أعرب سعادة آرثر ماتلي عن بالغ شكره وتقديره لصاحب السمو الشيخ سعود بن صقر القاسمي على حفاوة الاستقبال وكرم الضيافة، مشيداً بعلاقات التعاون الوثيقة بين بلاده ودولة الإمارات، وبما تحظى به من مكانة بارزة إقليمياً ودولياً، وما تشهده إمارة رأس الخيمة من نهضة تنموية مستدامة على مختلف الصعد.



سعود بن صقر يستقبل سفراء كوستاريكا والسلفادور وغواتيمالا



استقبل صاحب السمو الشيخ سعود بن صقر القاسمي، عضو المجلس الأعلى، حاكم رأس الخيمة، في قصر سموه بمدينة صقر بن محمد، كلا من سعادة فرانسيسكو شاكون إيرنانديس، سفير جمهورية كوستاريكا لدى الدولة، وسعادة جيراردو بيريز فيغيروا، سفير جمهورية السلفادور لدى الدولة، وسعادة خورخي رافايل ارشيبلا رويز، سفير جمهورية غواتيمالا لدى الدولة.

ورحب سموه بالسفراء، وبحث معهم سبل تعزيز التعاون بما يخدم المصالح المشتركة في المجالات الاقتصادية والتجارية والاستثمارية، كما تم تبادل الأحاديث حول عددٍ من الموضوعات ذات الاهتمام المشترك.

وأشاد سموه بروابط الصداقة المتنامية وأوجه التعاون المتنوعة التي تجمع إمارة رأس الخيمة وكل من كوستاريكا والسلفادور وغواتيمالا، مؤكداً أهميتها في تعزيز فرص التنمية في القطاعات الحيوية لدى الجانبين.

من جانبهم، أعرب السفراء عن شكرهم وتقديرهم لصاحب السمو حاكم رأس الخيمة على حفاوة الاستقبال، مشيدين بالعلاقات الثنائية مع دولة الإمارات وبما تشهده الدولة وإمارة رأس الخيمة من نهضة حضارية شاملة في مختلف المجالات.



سعود بن صقر يصدر قانوناً بشأن إجراءات الرقابة على الأمراض السارية في المنشآت ذات الصلة بالصحة العامة في رأس الخيمة



المهنية وشهادات عدم اللياقة الصحية المهنية للمرشحين للعمل بالمنشآت، وإجراء الفحوص الطبية اللازمة للعاملين واعتماد نتائجها، والرقابة والتفتيش الدوري على المنشآت ذات الصلة بالصحة العامة.

ويلزم القانون العاملين في هذه المنشآت بالحصول على شهادة لياقة صحية مهنية سارية وتقديمها عند الطلب، والامتثال لتعليمات التوقف عن العمل عند عدم اللياقة الصحية أو الاشتباه فيها، وإخطار صاحب العمل أو الإدارة فور ظهور أعراض مرض سار عليهم أو على مخالطتهم، والالتزام بإجراءات الفحص والعزل والعلاج، واتخاذ التدابير الوقائية اللازمة لمنع انتقال العدوى، وعدم العودة إلى العمل إلا بعد صدور شهادة لياقة صحية جديدة. واشترط القانون لإصدار شهادة اللياقة الصحية المهنية وتجديدها تقديم طلب الإصدار أو التجديد عبر النظام المعتمد، واجتياز الفحوص الطبية اللازمة، على أن تصدر الشهادة لمدة سنة واحدة من تاريخ إصدارها، ويجوز إصدار شهادة مؤقتة لمدة ثلاثة أشهر للعاملين تحت التجربة أو التدريب، ويجوز تجديدها مرة واحدة فقط. يعمل بهذا القانون من تاريخ صدوره، وينشر في الجريدة الرسمية.

أصدر صاحب السمو الشيخ سعود بن صقر القاسمي، عضو المجلس الأعلى، حاكم رأس الخيمة، القانون رقم (4) لسنة 2026 بشأن إجراءات الرقابة على الأمراض السارية في المنشآت ذات

الصلة بالصحة العامة بالإمارة، في خطوة تهدف إلى تعزيز منظومة الوقاية الصحية، ورفع الجاهزية الوقائية، وترسيخ الالتزام بالاشتراطات الصحية المعتمدة. وتسري أحكام القانون على المنشآت ذات الصلة بالصحة العامة، وعلى العاملين فيها داخل الإمارة، بما في ذلك مناطق رأس الخيمة الاقتصادية. وتتولى إدارة الصحة والسلامة العامة في دائرة بلدية رأس الخيمة مسؤولية تطبيق أحكام القانون، بما يشمل التوعية بالمخاطر الصحية، ووضع نظام موحد للإخطار عن الأمراض السارية، وإجراء الفحوص الطبية اللازمة للعاملين، والتفتيش الدوري على المنشآت، والتنسيق مع الجهات الصحية المختصة لعزل المصابين أو المشتبه بإصابتهم وفق الضوابط المعتمدة، بالإضافة إلى جمع وتحليل وتحديث بيانات الأمراض السارية بصفة دورية، واستخلاص المؤشرات الوبائية اللازمة لاتخاذ القرارات الوقائية المناسبة وتحديد أولويات مكافحة. كما تختص الإدارة بإصدار شهادات اللياقة الصحية

سعود بن صقر يصدر قانوناً

بشأن تنظيم أعمال جهات تقييم المطابقة في رأس الخيمة

واستمرار توافر المؤهلات ومتطلبات الجاهزية التشغيلية اللازمة لمزاولة النشاط.

وحدد القانون مجموعة من المتطلبات الفنية والتنظيمية لمزاولة النشاط، من بينها اعتماد نظام إداري موثق وفقاً للمواصفات الدولية، وتوفير كوادر مؤهلة، ومعدات وأجهزة مناسبة، وبيئة عمل متوافقة مع الاشتراطات الفنية المعتمدة، بما يعزز جودة الخدمات المقدمة ويضمن كفاءتها.

كما ألزم القانون جهات تقييم المطابقة بالتقيّد بشروط التصريح وشهادة الاعتماد، وعدم مزاولة أي نشاط خارج نطاق الأنشطة المصرح بها، وإخطار الجهة المختصة بأي تعديلات تطرأ على أنشطتها،

وتمكن الجهات الرقابية من ممارسة اختصاصاتها وفق الأطر المعتمدة.

ومنح القانون الجهة المختصة صلاحية اتخاذ التدابير اللازمة عند رصد المخالفات، وتشمل إيقاف التصريح مؤقتاً، أو سحبه وشطب التسجيل، أو التوصية بإلغاء الترخيص التجاري، بما يضمن الالتزام بأحكامه ويحافظ على مستوى الجودة في الأنشطة الخاضعة له.

وأتاح القانون لجهات تقييم المطابقة حق التظلم من القرارات الصادرة بحقها، وذلك خلال ثلاثين يوماً من تاريخ إخطارها به، ووفق إجراءات محددة تكفل الشفافية والعدالة في تطبيق أحكامه. كما نصّ على منح الجهات القائمة مهلة لتوفير أوضاعها بما يتوافق مع أحكامه، بما يضمن انتقالاً منظماً نحو التطبيق الكامل للمنظومة الجديدة دون إرباك أنشطتها.

يُعمل بالقانون اعتباراً من تاريخه، ويُشر في الجريدة الرسمية، على أن يصدر المدير العام القرارات اللازمة لتنفيذه.



أصدر صاحب السمو الشيخ سعود بن صقر القاسمي، عضو المجلس الأعلى، حاكم رأس الخيمة، القانون رقم (3) لسنة 2026 بشأن تنظيم أعمال جهات تقييم المطابقة في الإمارة، وذلك في إطار تعزيز منظومة الجودة، وضمان مطابقة المنتجات والخدمات للمعايير والمواصفات المعتمدة، بما يدعم حماية المستهلك ويرسخ جودة الحياة.

ويؤسس القانون إطاراً تنظيمياً متكاملاً لعمل جهات تقييم المطابقة، بما يسهم في رفع مستوى الثقة في المنتجات والخدمات المتداولة داخل الإمارة، وتعزيز كفاءة المنظومة الرقابية والفنية.

ويُسهم القانون، إلى جانب

تعزيز جودة المنتجات والخدمات، في دعم الحماية الاقتصادية للسوق، من خلال الحد من دخول أو تداول المنتجات غير المطابقة أو منخفضة الجودة، بما يحول دون أي خلل في البنية التنافسية، وما قد يترتب عليه من استبعاد المنتج الجيد أو إضعاف قدرته التنافسية لصالح منتجات منخفضة الجودة، وبما يرسّخ بيئة سوقية سليمة قائمة على الكفاءة والانضباط الفني والامتثال للمعايير.

ونصّ القانون على أن دائرة بلدية رأس الخيمة هي الجهة المختصة بفحص المؤهلات الفنية الواجب توافرها لدى جهات تقييم المطابقة، بما في ذلك التحقق من حصولها على شهادة اعتماد سارية من الجهة الاتحادية المختصة، لضمان كفاءتها الفنية قبل استكمال إجراءات الترخيص لدى الجهة المعنية بالترخيص التجاري، والتأكد من جاهزيتها التشغيلية بعد الحصول على الترخيص وقبل مباشرة النشاط.

كما منح القانون الدائرة صلاحية متابعة أعمال جهات تقييم المطابقة بعد الترخيص، وتنفيذ أعمال الرقابة والتفتيش الفني والإداري للتحقق من التزامها بالمعايير والمواصفات المعتمدة،

ولي عهد رأس الخيمة يتفقد سير العمل في مشاريع «رأس الخيمة العقارية» بميناء العرب



أكد سمو الشيخ محمد بن سعود بن صقر القاسمي ولي عهد رأس الخيمة، أن الإمارة تمضي قدماً في تعزيز مكانتها وجهة عالمية رائدة للاستثمار والسياحة والعيش الرغيد، من خلال تبني مشاريع تطويرية إستراتيجية تلبى أعلى معايير الجودة والاستدامة. جاء ذلك خلال لقائه، سعادة عبدالعزيز عبدالله الزعابي، رئيس مجلس إدارة شركة رأس الخيمة العقارية، الذي قدم شرحاً لسموه عن سير العمل في عدد من المشاريع الحيوية التي تتفدها الشركة في منطقة «ميناء العرب»، الوجهة البحرية الأبرز في الإمارة، واطلع سموه على المشاريع الاستثمارية الجديدة.

بن صقر القاسمي، رئيس مجلس إدارة شركة سيراميك رأس الخيمة، والشيخ أرحمة بن سعود بن خالد القاسمي، مدير مكتب سمو ولي عهد رأس الخيمة، والشيخ الدكتور محمد بن سعود بن خالد القاسمي، السكرتير الخاص لسمو ولي عهد رأس الخيمة، وعدد من المسؤولين.

رافق سموه، الشيخ أحمد بن سعود بن صقر القاسمي، رئيس دائرة الخدمات العامة في رأس الخيمة، والشيخ خالد بن سعود بن صقر القاسمي، نائب رئيس مجلس إدارة مكتب الاستثمار والتطوير في رأس الخيمة، والشيخ صقر بن سعود

ولي عهد رأس الخيمة يفتح متحف جمعية الشحوح للثقافة والتراث بمناسبة يوم التراث العالمي



زار سمو الشيخ محمد بن سعود بن
صقر القاسمي، ولي عهد رأس الخيمة،
جمعية الشحوح للثقافة والتراث برأس
الخيمة، وذلك بمناسبة احتفال العالم
باليوم العالمي للتراث الذي يوافق 18 من
أبريل من كل عام.

وشهد سموه الاحتفال الذي أقامته
الجمعية بهذه المناسبة الوطنية والعالمية،
إيماناً بأهمية صون الموروث الحضاري
وتعزيز الهوية الوطنية الأصيلة، وحرصاً
من سموه على دعم المؤسسات الثقافية
 والتراثية في الإمارة.

وقام سموه بافتتاح متحف جمعية
الشحوح للثقافة والتراث، الذي يُعدُّ
صروحاً ثقافياً يحتضن روائع الموروث
الشعبي لأبناء المنطقة، ويوثق تاريخ قبيلة الشحوح وفنونها
وعاداتها وتقاليدها الأصيلة التي توارثتها الأجيال عبر مئات
السنين.

وقدمت خلال الاحتفال الفرق الشعبية أجمل الأهازيج
والفنون الشعبية التراثية الأصيلة، التي أضفت على المناسبة
بهجةً وروحاً وطنيةً عاليةً، تجلّت فيها قيم الانتماء والفخر

بالهوية الإماراتية.

وأعرب سمو ولي عهد رأس الخيمة عن تقديره للجهود
التي تبذلها جمعية الشحوح للثقافة والتراث في صون الإرث
الحضاري وتوثيقه ونقله للأجيال القادمة، مؤكداً أن القيادة
الرشيدة تولي التراث الوطني اهتماماً بالغاً باعتباره ركيزةً
أساسيةً من ركائز الهوية الوطنية.

ولي عهد رأس الخيمة يحضر مأدبة غداء أقامها محمد سعيد الزعابي



حضر سمو الشيخ محمد بن سعود بن صقر القاسمي، ولي عهد رأس الخيمة، مأدبة الغداء التي أقامها محمد سعيد محمد العلكيم الزعابي في منزله بمنطقة الجزيرة الحمراء برأس الخيمة.

وعبر الزعابي وأفراد أسرته عن بالغ سعادتهم وتقديرهم لتشريف سمو ولي عهد رأس الخيمة لمنزلهم، مؤكدين أن هذه الزيارة تجسد التلاحم والترابط القوي بين القيادة وأبناء الإمارة.

حضر المأدبة، الشيخ أحمد بن سعود بن صقر

ولي عهد رأس الخيمة، والشيخ الدكتور محمد بن سعود بن خالد القاسمي، السكرتير الخاص لسمو ولي عهد رأس الخيمة وعدد من المسؤولين.

القاسمي، رئيس دائرة الخدمات العامة في رأس الخيمة، الشيخ أرحمة بن سعود بن خالد القاسمي، مدير مكتب سمو

ولي عهد رأس الخيمة يزور حمد سعيد السعيد النعيمي في منطقة السوان



قام سمو الشيخ محمد بن سعود بن صقر القاسمي، ولي عهد رأس الخيمة، بزيارة لحمد سعيد السعيد النعيمي، وذلك في استراحته الواقعة بمنطقة «عرقوب الهدمة» في السوان برأس الخيمة.

وعبّر حمد النعيمي وأفراد أسرته عن بالغ سعادتهم بزيارة

رئيس مجلس إدارة شركة سيراميك رأس الخيمة، والشيخ أرحمة بن سعود بن خالد القاسمي، مدير مكتب سمو ولي عهد رأس الخيمة، والشيخ الدكتور محمد بن سعود بن خالد القاسمي، السكرتير الخاص لسمو ولي عهد رأس الخيمة.

سمو ولي عهد رأس الخيمة الكريمة، مؤكداً أنها تعكس مدى عمق الروابط الوثيقة التي تجمع القيادة بمواطنيها، وحرص سموه الدائم على التواصل المباشر مع أبناء الإمارة. رافق سموه، الشيخ صقر بن سعود بن صقر القاسمي،

ولي عهد رأس الخيمة يزور أحمد علي بن حسون الحبسي



زار سمو الشيخ محمد بن سعود بن صقر القاسمي ولي عهد رأس الخيمة المواطن أحمد علي بن حسون الحبسي بمنزله في منطقة البريرات برأس الخيمة. وتبادل سموه خلال الزيارة الأحاديث الودية التي تجسد عمق الروابط التي تجمع القيادة الحكيمة بأبناء الوطن وحرص على التواصل معهم والالتقاء بهم. رافق سموه، الشيخ أرحمة بن سعود بن خالد القاسمي، مدير مكتب سمو ولي عهد رأس الخيمة، والشيخ الدكتور محمد بن سعود بن خالد القاسمي، السكرتير الخاص لسمو ولي عهد رأس الخيمة.



ولي عهد رأس الخيمة يحضر العرس الجماعي الثاني عشر



حضر سمو الشيخ محمد بن سعود بن صقر القاسمي، ولي عهد رأس الخيمة، العرس الجماعي الثاني عشر لهذا العام، الذي أقيم برعاية سموه، وبمشاركة 35 من أبناء الوطن.

وأقيم الحفل في قاعة البيت المتوحد بمنطقة إذن في رأس الخيمة، بحضور عدد من الشيوخ وكبار المسؤولين والأعيان والوجهاء والشخصيات، إلى جانب ذوي المشاركين والمدعوين.

وهناً سمو ولي عهد رأس الخيمة، العرسان بهذه المناسبة، متمنياً لهم حياة أسرية مملوفاً المودة والاستقرار، وأن يوفقهم الله في بناء أسر سعيدة تكون دعامة صالحة لمجتمع دولة الإمارات، مشيداً سموه بجهود اللجنة المنظمة وما قدمته من عمل متميز لإنجاح العرس الجماعي.



رافق سموه، الشيخ صقر بن سعود بن صقر القاسمي، رئيس مجلس إدارة شركة «سيراميك رأس الخيمة»، والشيخ الدكتور محمد بن سعود بن خالد القاسمي، السكرتير الخاص لسمو ولي عهد رأس الخيمة.

وأعرب المشاركون عن خالص شكرهم وتقديرهم للقيادة الرشيدة على دعمها المتواصل لهذه المبادرات الوطنية التي تعزز التلاحم والاستقرار الأسري، وعلى ما توليه من اهتمام بأبناء الوطن.

ولي عهد رأس الخيمة يحضر العرس الجماعي الـ13



عمل متميز لإنجاح العرس الجماعي. وأعرب المشاركون عن خالص شكرهم وتقديرهم للقيادة الرشيدة على دعمها المتواصل لهذه المبادرات الوطنية وتعزيز التلاحم والاستقرار الأسري، وما توليه من اهتمام بأبناء الوطن.

رافق سموه، الشيخ أرحمة بن سعود بن خالد القاسمي، مدير مكتب سمو ولي عهد رأس الخيمة، والشيخ الدكتور محمد بن سعود بن خالد القاسمي، السكرتير الخاص لسمو ولي عهد رأس الخيمة.

حضر سمو الشيخ محمد بن سعود بن صقر القاسمي ولي عهد رأس الخيمة، العرس الجماعي الثالث عشر، الذي أقيم برعاية سموه، وبمشاركة 34 من أبناء الوطن.

أقيم الحفل في قاعة البيت المتوحد بمنطقة إذن في رأس الخيمة، بحضور عدد من الشيوخ وكبار المسؤولين والأعيان والوجهاء والشخصيات، إلى جانب ذوي المشاركين والمدعوين. وهنأ سمو ولي عهد رأس الخيمة العرسان بهذه المناسبة المباركة، متمنياً لهم حياة أسرية مملوفاً بالمودة والاستقرار، وأن يوفقهم الله في بناء أسر سعيدة تكون دعامة صالحة لمجتمع دولة الإمارات، وأشاد بجهود اللجنة المنظمة وما قدمته من

محمد بن سعود يشهد جانباً من أشواط شارة الفطامين في ميدان السوان برأس الخيمة



شهد سمو الشيخ محمد بن سعود بن صقر القاسمي، ولي عهد رأس الخيمة، جانباً من فعاليات أشواط «شارة سموه لسباقات الهجن» المخصصة لفئة «الفطامين» والتي أقيمت بميدان السوان برأس الخيمة وسط حضور لافت من ملاك الهجن وعشاق التراث الأصيل.

تأتي هذه الشارة، التي تُنظم سنوياً تحت رعاية مباشرة من سمو ولي عهد رأس الخيمة، تأكيداً على نهج القيادة الرشيدة في الحفاظ على الموروث الشعبي ودعم الرياضات التراثية، وتحفيز الأجيال الشابة على التمسك برياضة الآباء والأجداد.

أرحمة بن سعود بن خالد القاسمي، مدير مكتب سمو ولي عهد رأس الخيمة، والشيخ الدكتور محمد بن سعود بن خالد القاسمي، السكرتير الخاص لسمو ولي عهد رأس الخيمة.

رافق سموه، الشيخ صقر بن سعود بن صقر القاسمي، رئيس مجلس إدارة شركة سيراميك رأس الخيمة، والشيخ



ولي عهد رأس الخيمة يتفقد مسار "تحدي رأس الخيمة للياقة البدنية"



قام سمو الشيخ محمد بن سعود بن صقر القاسمي، ولي عهد رأس الخيمة، بزيارة تفقدية اطلع خلالها على مسار تدريب المشاركين في مبادرة «تحدي رأس الخيمة للياقة البدنية»، حيث التقى سموه رئيس اللجنة المنظمة وعدداً من المدربين والشباب المشاركين.

وتجول سموه في مرافق التدريب، متابعاً عن قرب أداء المشاركين وخطط التأهيل التي يشرف عليها مختصون، مؤكداً أهمية الاستمرار في تقديم برامج نوعية تسهم في ترسيخ ثقافة الرياضة وتعزيز جودة الحياة لدى فئة الشباب.

المتنامي لدى أبناء الإمارة بأهمية الصحة البدنية كركيزة أساسية لجودة الحياة.

رافق سموه الشيخ أرحمة بن سعود بن خالد القاسمي، مدير مكتب سمو ولي عهد رأس الخيمة، والشيخ الدكتور محمد بن سعود بن خالد القاسمي، السكرتير الخاص لسمو ولي عهد رأس الخيمة.

وخلال الزيارة، أشاد سموه بالجهود الاستثنائية التي تبذلها اللجنة المنظمة في ترسيخ ثقافة الرياضة، مؤكداً أن ما رآه من حماس وانضباط في الحصة التدريبية يعكس الوعي

برعاية حرم حاكم رأس الخيمة..تنظيم العرس النسائي الجماعي الثامن



برعاية حرم صاحب السمو الشيخ سعود بن صقر القاسمي، عضو المجلس الأعلى، حاكم رأس الخيمة، الشيخة هنا بنت جمعة الماجد، نظمت إمارة رأس الخيمة العرس النسائي الجماعي الثامن، في قاعة «البيت متوحد» بمنطقة الرفاعة، بمشاركة أربع عرائس، وذلك في إطار مبادرة مجتمعية راسخة تجسد قيم الترابط والتكافل الاجتماعي، وتعكس حرص رأس الخيمة على دعم استقرار الأسرة الإماراتية وتعزيز تماسكها.

ويأتي تنظيم هذا العرس استمراراً لنهج مجتمعي أصيل يترجم اهتمام رأس الخيمة بترسيخ قيم التلاحم الأسري والمجتمعي، وتخفيف الأعباء المرتبطة ببداية الحياة الزوجية، بما يسهم في دعم استقرار الأسرة وتعزيز قيم التكافل المجتمعي.

حضر العرس عدد من القيادات النسائية في الدولة ورأس الخيمة، إلى جانب أهالي العرائس، حيث أعربن عن خالص تهنئتهن وتمنياتهن للعرائس وذويهن، متمنيات لهن حياة زوجية هائلة ملؤها المودة والرحمة، وقائمة على التعاون في بناء أسر مستقرة تنعم بالسكينة وتسهم في ترسيخ التماسك المجتمعي. من جانبهن، عبّرت العرائس وذووهن عن بالغ شكرهم وتقديرهم للشيخة هنا بنت جمعة الماجد على كرمها وحرصها على دعمهن ومساندتهن في مستهل حياتهن الزوجية.

ومنذ ديسمبر 2024، استضافت رأس الخيمة ثمانية أعراس جماعية في إطار هذه المبادرة المجتمعية، فيما تتواصل حالياً التحضيرات لإقامة أعراس نسائية جماعية جديدة في شهري يونيو ويوليو المقبلين، بما يعكس استمرارية هذا النهج الاجتماعي الأصيل، ويؤكد مكانة الأسرة باعتبارها ركيزة أساسية في بناء المجتمع.

وتؤكد هذه المبادرة، التي تحظى برعاية متواصلة من الشيخة هنا بنت جمعة الماجد، التزام رأس الخيمة بدعم المبادرات الاجتماعية الهادفة، وترسيخ ثقافة التلاحم المجتمعي، وتعزيز الاستقرار الأسري بوصفه أحد المرتكزات الأساسية للتنمية المجتمعية المستدامة.

حصدت بلدية رأس الخيمة، ممثلة بفريق مبادرة تقليل الثلاثي Trim The Trio

استهلاك الملح والسكر والدهون، وتشجيع أنماط الحياة الصحية.

وأكدت البلدية أن هذا التكريم يعكس التزامها المستمر بتبني مبادرات نوعية تسهم في تحسين جودة الحياة، وتعزيز مفاهيم الاستدامة الصحية، بما يتماشى مع توجهات دولة الإمارات نحو بناء مجتمع أكثر صحة ووعياً.

المركز الثالث ضمن فئة أفضل مبادرة اجتماعية في عام المجتمع وذلك خلال جائزة التميز الاجتماعي التي نظمتها جمعية الإمارات للتنمية الاجتماعية تزامناً مع «عام المجتمع» ويأتي هذا الإنجاز تقديراً للجهود المبذولة في تعزيز الصحة العامة ورفع مستوى الوعي الغذائي لدى أفراد المجتمع، من خلال تسليط الضوء على أهمية التقليل من

مسابقة الشهر

Monthly Contest

« 588 »

Ras Al Khaimah Municipality Department, Corporate Communications Office, announces the monthly contest in the Municipality Magazine. For participation, answers should be sent to the following email address:

magazine@mun.rak.ae

تعلن دائرة بلدية رأس الخيمة - مكتب الاتصال المؤسسي عن مسابقة شهرية تنشر في مجلة بلدية رأس الخيمة فعلى الراغبين بالاشتراك بهذه المسابقة إرسال إجاباتهم إلى البريد الإلكتروني التالي:

magazine@mun.rak.ae

winner

مبروك للأخت : فاتن زكري عدوان
الفوز بمسابقة الشهر الماضي العدد (587)

Congratulations to Mrs. : faten z adwan
the winner of the past mont Laila Fadl h's contest (587).

الرابح

سؤال العدد

• أكمل المثل الشعبي التالي :
خذ الدار ؟

Question

Through the following conditions:

1. Answers to be sent before the 20th of each month.
2. Please send your answer to the following email address:

magazine@mun.rak.ae

The winner will then be announced using the mentioned email.

3. Participants should send their contacts (Full Name, Mobile Number, Email Address, P.O. Box)

Twitter | munrakae .. Facebook | munrakae .. Instagram | munrakae
Mail: info@mun.rak.ae | Website: mun.rak.ae

ضمن الشروط التالية:

1. ترسل الإجابات قبل تاريخ العشرين من كل شهر.
2. الرجاء إرسال الإجابة على البريد الإلكتروني التالي :

magazine@mun.rak.ae

وسوف يتم إعلان اسم الفائز عبر الإيميل المذكور والعدد القادم من المجلة.

3. على المشارك إرسال بياناته (الاسم الثلاثي، رقم الجوال، البريد الإلكتروني ، صندوق البريد)

ص.ب. : 4 رأس الخيمة ، الإمارات العربية المتحدة.
هاتف رقم : 6666 7246 (971 +) | فاكس رقم : 3117 7233 (971 +)

وتعاونوا على البر والتقوى

بقلم الشيخ الدكتور
يوسف جمعة سلامة

الحمد لله حمداً كثيراً طيباً مباركاً كما يحب ربنا ويرضى، يا ربنا لك الحمد
كما ينبغي لجلال وجهك وعظيم سلطانك، سبحانك لا نحصي ثناء عليك
أنت كما أثنيت على نفسك .
وأشهد أن سيدنا محمداً عبده ورسوله، وحببه وصفوته من خلقه
وخليله.

دعا إليها القرآن الكريم، وهديا من هدي الرسول صلى
الله عليه وسلم وقد نظر كثير من الناس إلى التعاون
على أنه نظام اقتصادي مادي فقط، ولكن الإسلام
ينظر إليه على أنه أصل من أصول الدين، وفضيلة ترفع
صاحبها إلى مصاف الأخيار من عباد الله .
ولعلو مكانة التعاون المادي والأدبي في الحياة
الاجتماعية أمر الله تعالى في كتابه العزيز في سورة
المائدة المؤمنين بالتعاون على البر والخير والعمل الصالح،
فقال: (وَتَعَاوَنُوا عَلَى الْبِرِّ وَالتَّقْوَى وَلَا تَعَاوَنُوا عَلَى الْإِثْمِ
وَالتَّعَدْوَانِ وَاتَّقُوا اللَّهَ إِنَّ اللَّهَ شَدِيدُ الْعِقَابِ) (المائدة: 2)
وفي هذه الآية جاء ذكر التعاون بصيغة الأمر، ولم

اللهم صل على سيدنا محمد، وعلى آله وأصحابه،
ومن تبعهم بإحسان الى يوم الدين.
إن الإنسان مدني بطبيعته، اجتماعي بفطرته،
يصعب عليه أن يعيش منعزلاً عن غيره من بني جنسه،
ولا يستطيع أن يقوم بكل مطالب الحياة وحده، ولذلك
نراه منذ فجر التاريخ البشري قد لجأ إلى أخيه الإنسان
ليعاونه في كل ما لا يستطيع أن يقوم به وحده، وصدق
الله العظيم حيث يقول : (وَتَعَاوَنُوا عَلَى الْبِرِّ وَالتَّقْوَى)
(المائدة: 2)
فالتعاون نظام اجتماعي له أثر عظيم في حياة الفرد
والمجتمع، ولذلك عده الإسلام من الأخلاق السامية التي



حيث يقول:
(وَيَسْأَلُونَكَ عَنِ ذِي الْقُرْنَيْنِ قُلْ سَأَتْلُو عَلَيْكُمْ مِنْهُ ذِكْرًا (83) إِنَّا مَكَّنَّا لَهُ فِي الْأَرْضِ وَآتَيْنَاهُ مِنْ كُلِّ شَيْءٍ سَبَبًا) (الكهف: 83-84).

ومع هذا التمكين فإنه لم يستغن عن معونة غيره عندما أراد أن يبني سداً ليحجز جور يأجوج و مأجوج واعتداءاتهم على الناس، قال الله تعالى: (حَتَّى إِذَا بَلَغَ بَيْنَ السَّدَّيْنِ وَجَدَ مِنْ دُونِهِمَا قَوْمًا لَا يَكَادُونَ يَفْقَهُونَ قَوْلًا (93) قَالُوا يَا ذَا الْقُرْنَيْنِ إِنَّ يَأْجُوجَ وَمَأْجُوجَ مُفْسِدُونَ فِي الْأَرْضِ فَهَلْ نَجْعَلُ لَكَ خَرْجًا عَلَى أَنْ تَجْعَلَ بَيْنَنَا وَبَيْنَهُمْ سَدًّا) (الكهف: 93-94).

فصارحهم القول بأن هذا العمل الكبير يحتاج الى التعاون ولا يتم إلا به، فقال تعالى: (قَالَ مَا مَكَّنِّي فِيهِ رَبِّي خَيْرٌ فَأَعِينُونِي بِقُوَّةٍ أَجْعَلْ بَيْنَكُمْ وَبَيْنَهُمْ رَدْمًا) (الكهف: 95) فماذا كانت نتيجة هذا التعاون؟ كانت نتيجته هي إقامه سد منيع لا يستطيع المهاجم أن يعلوه، ولا يجد فيه

يكتف بذكر جواز التعاون، بل أوجبه وطالب به، وقد وجه الله تعالى خطابه إلى البشرية جميعاً يدعوهم إلى التعاون من أجل تحقيق مصالحهم الدنيوية والدنيوية. وقد أشار الحق صلى الله عليه وسلم الى أن التعاون يكون في الأغراض النافعة للفرد والجماعة، فذكر البر والتقوى، والبر هو التوسع في الحسيات والمعنويات، وهو سبحانه يحذر من أن يكون التعاون على باطل أو إثم أو ضرر، فنهى أن يكون التعاون على الإثم والعدوان، والإثم هو فعل كل قبيح لا تقبله العقول السليمة، ولا تقبله النفوس القويمة، والعدوان هو تجاوز حدود الشرع والعرف الصحيح في المعاملة مع الغير.

لو رجعنا إلى القرآن الكريم لوجدناه يعرض صوراً تعاونية لها قيمة في حياتنا، وذلك لتوطين نفوسنا على أن الحياة لا تستقر إلا بالتعاون، فهذا القرآن الكريم يحدثنا عن ذي القرنين، فيذكر لنا أن الله قد مكن له في الأرض، وآتاه من كل شيء سبباً، وتوافرت له من القدرة والسلطة والنفوذ ما لم تتوافر لغيره، وصدق الله العظيم

تلك اللبنة) .

إن التعاون على البر والتقوى له نتائج عظيمة وثمار طيبة، فلا تسعد الأفراد ولا الجماعات ولا ترقى الا بالتعاون في كل مجال من مجالات الحياة، فليعرف كل واحد منا واجبه نحو نفسه، واهله ومجتمعه، وليمد يد العون والمساعدة في كل ما يعود على مجتمعه بالخير والرفاهية، يقول الله تعالى: (لَا حَيْزَ فِي كَثِيرٍ مِّنْ نَّجْوَاهُمْ إِلَّا مَنْ أَمَرَ بِصَدَقَةٍ أَوْ مَعْرُوفٍ أَوْ إِصْلَاحٍ بَيْنَ النَّاسِ وَمَنْ يَفْعَلْ ذَلِكَ ابْتِغَاءَ مَرْضَاتِ اللَّهِ فَسَوْفَ نُؤْتِيهِ أَجْرًا عَظِيمًا) (النساء: 114).

فالآية الكريمة تشير إلى ثلاثة أنواع من التعاون المثمر البناء: فعل الصدقات، وفعل المعروف، وفعل الإصلاح بين الناس، وجميعها تدخل في مفهوم التعاون المثمر البناء الذي أمر الله به سبحانه في قوله: (وَتَعَاوَنُوا عَلَى الْبِرِّ وَالتَّقْوَى) (المائدة: 2).

والتعاون في الاصلاح بين الناس أعلاها شأن، لأن الإسلام لا يريد أن تقوم مجتمعاته على البغضاء والشحنه، لذلك جعل الله سبحانه الأجر العظيم لمن يصلح بين الناس، ليسود المجتمع المسلم روح التعاون، والمحبة والإخاء، وليشيع فيه السلام والأمن والأمان، وإذا كان التعاون مطلوباً في كل وقت؛ فنحن في أمس الحاجة إليه في هذا الزمان، والله في عون العبد إذا ما كان العبد في عون أخيه .

آداب التجارة وتحريم الغش في الإسلام

الحمد لله الذي شرع للعباد طلب الرزق بالأسباب المباحة، أحمده سبحانه، أمر المؤمنين بما أمر به المرسلين، فقال تعالى: (يَا أَيُّهَا الرُّسُلُ كُلُوا مِنَ الطَّيِّبَاتِ وَاعْمَلُوا صَالِحًا إِنِّي بِمَا تَعْمَلُونَ عَلِيمٌ) (المؤمنون: 51).
وأشهد أن لا اله الا الله وحده لا شريك له، أمرنا باكتساب الحلال، ونهانا عن بخس الكيل والوزن، وعن الضلال، وقال جل في علاه: (وَأَقِيمُوا الْوَزْنَ بِالْقِسْطِ وَلَا تُخْسِرُوا الْمِيزَانَ) (الرحمن: 9).

خرقاً، كما يقول سبحانه: (فَمَا اسْطَاعُوا أَنْ يَظْهَرُوهُ وَمَا اسْتَطَاعُوا لَهُ نَقْبًا) (الكهف: 97)

ويعرض القران الكريم صوراً أخرى من صور التعاون تتعلق برسولين من رسل الله تعالى، هما موسى وهارون عليهم السلام فمع ان موسى رسول من عند الله لكنه لم يتردد في طلب المعونة من الله حتى يستطيع أداء رسالته فيقول: (قَالَ رَبِّ اشْرَحْ لِي صَدْرِي (25) وَيَسِّرْ لِي أَمْرِي (26) وَاحْلُلْ عُقْدَةً مِنْ لِسَانِي (27) يَفْقَهُوا قَوْلِي (28) وَاجْعَلْ لِي وَزِيرًا مِنْ أَهْلِي (29) هَارُونَ أَخِي (30) اشْدُدْ بِهِ أَزْرِي (31) وَأَشْرِكْهُ فِي أَمْرِي (32) (طه: 25-32).

وإذا رجعنا إلى السنة النبوية الشريفه نجد فيها فيضا عظيما من النصوص الداعية إلى التعاون، يقول عليه الصلاة والسلام: (ومن كان في حاجة أخيه كان الله في حاجته).

ويقول: (المؤمن للمؤمن كالبنيان يشد بعضه بعضا).
ويقول: (مثل المؤمنين في توادهم وتراحمهم وتعاطفهم مثل الجسد؛ إذا اشتكى منه عضو تداعى له سائر الجسد بالسهر والحمى)
وكان صلى الله عليه وسلم يقول في دعائه: (رب أعني ولا تُعن علي).

وكان من وصف السيدة خديجة رضي الله عليها لرسول الله صلى الله عليه وسلم قولها له صلى الله عليه وسلم: وتعين على نوائب الحق.

كما أشار صلوات الله وسلامه عليه الى أن مظاهر التعاون متعددة، فذكر من أنواعها: الصدقات، وذلك في قوله صلى الله عليه وسلم: (وان يعين الرجل على دابته فيحمله عليها صدقة).

وقال: (وعونك الضعيف بفضل قوتك صدقة).
كما صور لنا رسول الله صلى الله عليه وسلم أن الأنبياء والمرسلين طراز رفيع من التعاون على نشر دين الله، فيقول: (مَثَلِي وَمَثَلُ الْأَنْبِيَاءِ كَمَثَلِ رَجُلٍ بَنَى بِنْيَانًا فَأَحْسَنَهُ وَأَجْمَلَهُ، فَجَعَلَ النَّاسَ يُطِيفُونَ بِهِ وَيَقُولُونَ: مَا رَأَيْنَا بِنْيَانًا أَحْسَنَ مِنْ هَذَا؛ إِلَّا هَذِهِ اللَّبْنَةُ . فكَتَبْتُ أَنَا

وتعاونوا والنقوى على البر

وأشهد أن محمداً عبد الله ورسوله، بين لأمته ما أحل الله لهم من المكاسب، وما حرم عليهم من الغش والسحت وسوء الكيل والوزن. صلى الله عليه وسلم، وعلى آله وصحبه ورسوله، أهل الفضل والنبيل والشرف والكمال. كل منا يسعى لكسب رزقه وعيشه، ويكد في سبيل حياته وحاجاته، وكل إنسان مدفوع بغريزته إلى المحافظة على نفسه، والحرص على وجوده، فلن يستغني مخلوق عن الأكل والشرب ليصون جسمه من الهلاك، ولا غنى له عن ملابس تقيه شدة الحر والبرد، ولا بد له من سكن يؤويه ومكان يقيم فيه، ثم هو مدفوع بغريزته أيضاً إلى الزواج وتكوين الأسرة» مشتاق إلى النسل والذرية، وهو وحده المسؤول عن إدارة بيته، فهو المكلف بالإنفاق على زوجه و ولده، قال تعالى: (الرِّجَالُ قَوَّامُونَ عَلَى النِّسَاءِ بِمَا فَضَّلَ اللَّهُ بَعْضَهُمْ عَلَى بَعْضٍ وَبِمَا أَنْفَقُوا مِنْ أَمْوَالِهِمْ

(النساء:34) إن طلب الرزق والمعيشه والتكسب من أهم الأمور التي حث عليها ديننا الحنيف، الذي أمر أفرادنا بالخروج في طلب الرزق، قال تعالى: (وَجَعَلْنَا نَهَارَ مَعَاشَاً) (النبأ:11). وقال سبحانه: (عَلِمَ أَنْ سَيَكُونُ مِنْكُمْ مَرْضَىٰ وَآخَرُونَ يَضْرِبُونَ فِي الْأَرْضِ يَبْتَغُونَ مِنْ فَضْلِ اللَّهِ) (المزمل:20) . ومن نعم الله على عباده: أن أحل البيع والشراء وأباحه لهم، وحرم عليهم الربا، فقال جل و عز: (وَأَحَلَّ اللَّهُ الْبَيْعَ وَحَرَّمَ الرِّبَا) (البقرة:275).

والتجارة من المهن التي يمارسها الناس منذ القدم، لغرض التكسب والحصول على الرزق المشروع، وهي من أفضل طرق الكسب وأشرفها، وقد ورد أن تسعه أعشار الرزق في التجارة، وقد امتن الله تعالى على قريش، وذكر رحلاتهم التجارية التي بها إلى اليمن والشام، فقال جل في علاه: (لإيلاف

قريش إيلافهم رحلة الشتاء والصيف) (قريش: 2-).

ونهى جل وعز المؤمنين عن أكل الأموال بالباطل، واستثنى مال التجارة، فقال تعالى: (يا أيها الذين آمنوا لا تأكلوا أموالكم بينكم بالباطل إلا أن تكون تجارة عن تراض منكم ولا تقتلوا أنفسكم إن الله كان بكم رحيماً) (النساء: 29).

وكذلك فقد أباح سبحانه وتعالى الربح الحاصل من البيع والشراء الذي يتم عن تراض بين البائع والمشتري، ولأهمية التجارة فإن الله تعالى أذن بها بعد أداء صلاة الجمعة، وحث على الانتشار لطلب الرزق، في قوله تعالى: (فإذا قضيت الصلاة فانتشروا في الأرض وابتغوا من فضل الله) (الجمعة: 10).

يعني: إذا فرغتم من الصلاة فانتشروا في الأرض للتجارة والتصرف في حوائجكم.

وينبغي على التاجر ألا يَشُقُّ على المشتري، وعليه إخباره عن جودة السلعة، وعدم كتم عيوبها؛ فإن كتم العيب في السلعة غش لا يرضي الله جل وعز وهو ممحق لبركة البيع، نازع لها، قال صلى الله عليهم وسلم: (البيعان بالخيار ما لم يتفرقا، فإن صدقا وبيئنا بورك لهما في بيعهما، وإن كذبا وكتما محقت بركة بيعهما)؛ متفق عليه.

التاجر الصدوق حريصٌ على الكسب الحلال، حريصٌ على تطهير ماله من أيَّة شُبْهة، ملتزمٌ بآداب التجارة إرضاءً لله سبحانه وخوفاً من عقابه وسَخَطِهِ، وقد كان (عراكُ بن مالك) رحمه الله إذا صَلَّى الجمعة انصرف فوقف على باب المسجد فقال: «اللهم أجبت دعوتك، واصليت فريضتك، وانتشرت كما أمرتني، فارزقتني من فضلك وأنت خير الرازقين».

لقد ذكر العلماء أن أكثر أسباب الرزق متعلق بالتجارة، وبينوا فضلها وآدابها المتعلقة بها، والتي يجب ان تتوفر في التاجر الصدوق، فمن أهم آداب التجارة في الإسلام وآداب التاجر الصدوق ما يلي:

أولاً: أن يهدف من تجارته وبيعه وشرائه إلى كفاية نفسه والاستعانة بالمال على إقامة الواجبات وامتنال الأوامر وترك المنهيات وصون أولاده وأهله عن الحاجة إلى الناس وسؤالهم واستجدائهم، وقد قال (صلى الله عليه وسلم): (لأن يأخذ أحدكم حبله فيحتطب على ظهره خير من أن يأتي رجلاً أعطاه الله من فضله فيسأله، أعطاه أو منعه)؛ متفق عليه.

ثانياً: أن يصدق في بيعه وشرائه، وليحذر من الكذب فإنه من صفات المنافقين، والصدق صفة محمودة في كل حين، وبالأخص في التجارة، فقد ورد عنه (صلى الله عليه وسلم) أنه قال: (التاجر الصدوق الأمين مع النبيين والصديقين والشهداء) (رواه الترمذي وحسنه).

وهذه الصفة وإن كانت ثقيلة على بعض التجار والباعة، إلا أن عاقبتها محمودة، وآثارها مطلوبة ومرغوبة، ومن أعظمها أن البائع إذا تحرى الصدق وصدق مع المشتري ولم يخدعه أو يدلّس عليه كان المال الذي يحصل عليه مباركاً، ويوسع الله تعالى له في رزقه، ويفتح له أبواباً من البيع، ويسر له أموره.

ثالثاً: على البائع أن يتجنب الحلف في بيعه، فقد قال (صلى الله عليه وسلم): «إياكم وكثرة الحلف في البيع، فإنه ينفق ثم يمحق» رواه مسلم.

وعن النبي صلى الله عليه وسلم أنه قال: (الحلف منفقة للسلعة ممحقة للبركة).

وعد صلى الله عليه وسلم المكثّر من الحلف في البيع والشراء من الثلاثة الذين لا ينظر الله إليهم يوم القيامة، فقال: (ورجل جعل الله بضاعته، لا يشتري إلا بيمينه ولا يبيع إلا بيمينه) (رواه البيهقي).

رابعاً: على البائع أن يتجنب النقص في الكيل والوزن، وأن يوفي إذا كال أو وزن، كما لو كان ذلك له، وقد أعد الله لمن طُفّف أو اتصف به العذاب الشديد، فقال تعالى: (ويل للمطففين الذين إذا اكتالوا على الناس يستوفون وإذا كالوهم أو وزنوهم يخسرون) (المطففين: 1-2).

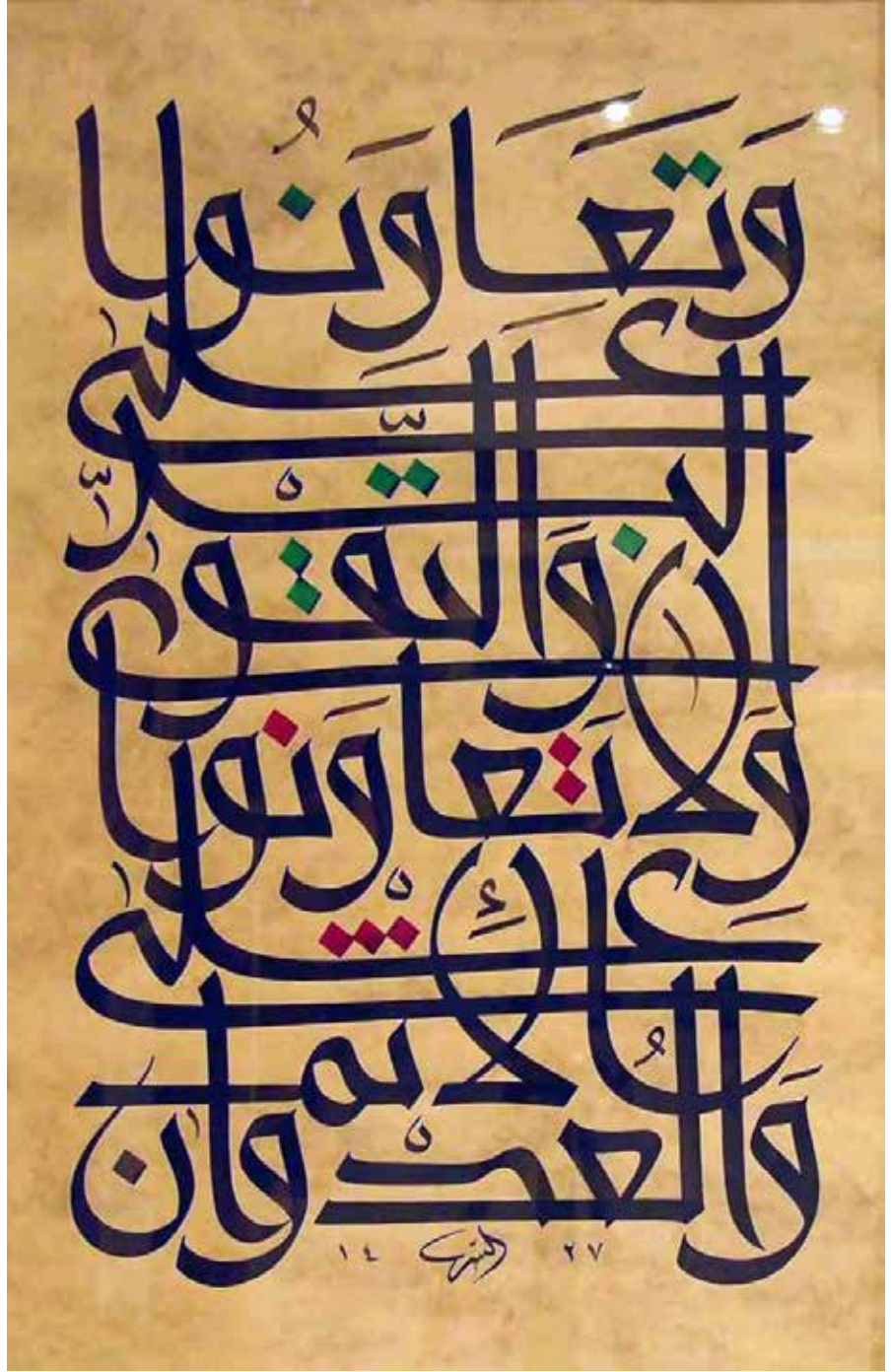
كما أن البيع من الأمانة، والبخس في المكيال والميزان

فليس منا) (رواه مسلم). فكل كسب يحصل عليه البائع بغش أو خداع أو تدليس على المشتري فهو كسبٌ محرّمٌ لا يحل له، ولا يتصور أنه بتصريفه للسلعة التي في محله أو معرضه أو دكانه أنه قد استطاع أن يخدع المشتري ويستغله، فإن الله تعالى مطلع على سره وعلايته، فليثق الله تعالى، وليحذر من أليم عذابه وعظيم سخطه وعقابه، فكل لحم نبت من سحب فالنار أولى به. سادساً: أن يكون البائع سمحاً، حسن الخلق، طيب المعاملة مع المشتري، فإذا ذلك أمر مطلوب من المسلم، وصفة محمودة فيه، روى جابر رضي الله عنه أن رسول الله صلى الله عليه وسلم قال: (رحم الله عبداً سمحاً إذا باع، سمحاً إذا اشترى، سمحاً إذا اقتضى) (رواه مسلم).

إن الصفات الطيبة التي ينبغي أن يعرفها التاجر والبائع ويتحلى بها كثيرة، لكن عليه أن يصدق ويبين ويتعد عن الغش والتدليس. والحاق الضرر بالمشتريين. روي عن النبي صلى الله عليه

وسلم أنه رأى الناس يتبايعون

فقال: (يا معشر التجار)، فاستجابوا لرسول الله ورفعوا أعناقهم وأبصارهم إليه، فقال: «إن التجار بيعون يوم القيامة فجاراً إلا من اتقى وبر وصدق) (رواه الترمذي وصححه وابن حبان والحاكم).



خيانة للأمانة، وهو سبب لاحتباس الأمطار وحرمان الناس والبهائم والأرض منها.

خامساً: على البائع أن يبتعد عن الغش بجميع أنواعه، فيلزمه أن يبين العيوب التي في السلعة للمشتري، ولا يخفيها، وقد قال النبي صلى الله عليه وسلم: (من غشنا

فخرون بالإمارات ..

منارة التحدي والاستقرار

إعداد : عبدالرحمن نقبي
نائب رئيس جمعية الامارات للتطوع



في قلب المنطقة التي لا تهدأ، تقف دولة الإمارات العربية المتحدة كمنارة للاستقرار والحكمة، ترسم للأجيال طريقاً عنوانه الثبات والولاء،

وطن بُني على المبادئ والقيم، فالعلم الإماراتي ليس مجرد قماش ملون بل هو هوية بصرية وتاريخية تروي حكاية العزة. حيث تم اختيار ألوانه بعناية لتعكس "ألوان الوحدة العربية". فالأخضر يرمز إلى النماء والخير والأراضي الخضراء. والأبيض يعكس نهج الدولة الداعي للسلام والصفاء والعمل الإنساني. أما الأسود فيجسد القوة والمنعة وعزة النفس في وجه المعتدين. بينما يأتي الأحمر ليجمعها في إطار من التضحية والشجاعة.

ففي ظل التحديات الإقليمية الراهنة وما يواجهه الوطن من أطماع أو تعديات سافرة تحاول النيل من سيادته، تتجلى عبقرية القيادة الرشيدة في إدارة الأزمات بنفس سياسي طويل وفكر استراتيجي محنك، يثبت للعالم أن القوة ليست في الصخب بل في القدرة على صون المكتسبات بحكمة الاقتدار. إن هذا المشهد المهيّب يجدد في نفوس أبناء الإمارات والمقيمين على أرضها معنى الانتماء الحقيقي، ذلك الشعور الذي يتجاوز حدود الكلمات ليصبح عقيدة وطنية تتجسد تحت شعار "فخورين بالإمارات"، وهو فخراً نابع من إيمان عميق بأن الدار أمان بفضل تلاحم الشعب مع قيادته. وبفضل الوفاء لراية خفاقة تختصر في طياتها قصة



هذا التصميم الذي اعتمده الوالد المؤسس الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان "طيب الله ثراه" عند قيام الاتحاد، يظل اليوم تحت رعاية صاحب السمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان، رئيس الدولة "حفظه الله"، رمزاً للسيادة التي لا تمس، بقيادته الرشيدة وعضده إخوانه حكام الإمارات، تمضي الدولة على نهج راسخ يوازن بين القوة واللين.

وبين الانفتاح والحفاظ على الثوابت الوطنية، إن الالتزام بهذا النهج والولاء المطلق للقيادة هو السياج الحقيقي الذي يحمي البيت متوحداً، وهو التعبير الأسمى عن الحب لهذه الأرض والوفاء لعلمها الذي سيبقى دائماً عالياً شامخاً، يرفرف بكرامة وشرف في وجه كل ريح، مؤكداً أن الإمارات ستظل عصية على الطامعين، قوية برجالها، وعظيمة بقيادتها التي لا تعرف المستحيل.

الكستناء:

الفاكهة الملكية.. تاريخها، فوائدها، وأسرار طهيها

إعداد : لؤي أحمد كحلة



مع أولى لسمات البرد، تفوح في شوارع المدن العريقة رائحة زكية ومنعشة، إنها رائحة الكستناء (أو "أبو فروة") وهي تُشوى على الفحم. هذه الثمرة التي ارتبطت في ذاكرتنا بالدفء وجلسات العائلة، ليست مجرد تسلية شتوية، بل هي "منجم ذهب" غذائي وتاريخي يمتد لآلاف السنين.

الموطن الأصلي ورحلة الانتشار

تعتبر الكستناء من أقدم الأطعمة التي عرفها البشر. يعود موطنها الأصلي إلى المناطق ذات المناخ المعتدل في نصف الكرة الشمالي، وتحديداً في:
- جنوب أوروبا: خاصة اليونان وإيطاليا.



(مثل الجوز واللوز) بأنها أقل دهوناً وأعلى في الكربوهيدرات، مما يجعلها أقرب إلى الحبوب في تركيبها. وهي تحتوي على

- الألياف الغذائية: لتحسين الهضم.
- الفيتامينات: غنية جداً بفيتامين (C) - وهذا ما يميزها عن باقي المكسرات- بالإضافة إلى فيتامينات (B6).
- المعادن: البوتاسيوم، المغنيسيوم، والنحاس.
- مضادات الأكسدة: مثل حمض الإيلاجيك.

الفوائد والمضار: ميزان الصحة

الفوائد:

- تعزيز المناعة: بفضل محتواها العالي من فيتامين C.
- صحة القلب: تساعد الألياف والبوتاسيوم في ضبط ضغط الدم وخفض الكوليسترول.
- طاقة مستدامة: توفر كربوهيدرات معقدة تمد الجسم بالطاقة لفترات طويلة.
- خالية من الغلوتين: بديل مثالي لمرضى حساسية القمح.

- آسيا الصغرى (تركيا): التي تعتبر من أهم مصادرها تاريخياً.

- شرق آسيا (الصين واليابان): حيث تُزرع هناك منذ أكثر من 6000 عام.

تاريخ اكتشافها: عُرفت الكستناء منذ عصور ما قبل التاريخ، وكان الإغريق والرومان يطلقون عليها "بلوط زفس". انتشرت في أوروبا بفضل الرومان الذين زرعوا أشجارها في كل المناطق التي فتحوها، لتصبح "خبز الفقراء" في القرون الوسطى، حيث كان يتم طحنها لصنع الدقيق في المناطق التي يصعب فيها زراعة القمح.

المكونات الغذائية: طاقة في

قشرة

تختلف الكستناء عن باقي المكسرات



تُطهَّر بشكل جيد .

المضار والتحذيرات:

- سرعات حرارية عالية:

الإفراط في تناولها قد يؤدي لزيادة الوزن .

- مرضى السكري:

يجب تناولها بحذر لكونها غنية بالنشويات .

- الغازات:

قد تسبب انتفاخاً لبعض الأشخاص إذا لم

فن الطهي: كيف تحصل على الحبة المثالية؟

قبل البدء، هناك قاعدة ذهبية:

دائماً اصنع شقاً (X) في القشرة بسكين حاد لمنع انفجارها

نتيجة البخار.





- لون القشرة:

الكستناء الصينية:

تميل إلى اللون البني الداكن جداً (الذي يقترب من الأسود أحياناً).

- الكستناء التركية:

لونها بني فاتح أو محمر قليلاً مع وجود خطوط طولية واضحة أحياناً.

- نقطة الاتصال (السرة):

ابحث عن المساحة الباهتة أسفل الحبة؛ في التركية تكون هذه المساحة عادةً أصغر وأكثر دقة، بينما في الصينية قد تكون أوسع قليلاً.

- اختبار الضغط:

عند الضغط على الكستناء الصينية الطازجة، ستشعر أنها صلبة جداً وممتلئة، بينما التركية الكبيرة قد تجد فيها فراغاً بسيطاً جداً بين القشرة والثمرة أحياناً.

خاتمة:

تظل الكستناء رمزاً للصمود عبر التاريخ وغذاء يجمع بين اللذة والفائدة. في المرة القادمة التي تتناول فيها حبة كستناء دافئة، تذكر أنك تأكل جزءاً من تاريخ البشرية العريق!

الشواء على الفحم (الطريقة الكلاسيكية): توضع في مقلاة مثقبة فوق الجمر مع التقليب المستمر حتى تتفتح القشرة وتصبح طرية من الداخل.

في الفرن:

تُوضع في صينية فرن بدرجة حرارة 200°C لمدة 20-30 دقيقة، ويفضل رشها بقليل من الماء قبل إدخالها.

السلق:

تُسلق في ماء مغلي مع القليل من الملح لمدة 15 دقيقة، وهي الطريقة الأفضل إذا كنت تريد استخدامها في الطبخ أو هرسها.

كيف تميز بينهما عند الشراء؟ (دليل المشتري

الذكي)

إذا كنت في المتجر وأمامك النوعان بدون ملصقات، اتبع هذه العلامات الظاهرية للتمييز بينهما:

- الملمس والوبر (العلامة الأبرز):

الكستناء الصينية:

غالباً ما تكون مغطاة بطبقة رقيقة جداً من "الوبر" الناعم (مثل الزغب) خاصة عند الرأس المدب.

- الكستناء التركية:

تكون قشرتها الخارجية ملساء، لامعة، وخالية تقريباً من هذا الوبر.

إدارة التوقعات...

المهارة التي تمنع نصف مشاكل العمل

إعداد : نادر المندوس



في بيئات العمل الحديثة، لا تنشأ أغلب الأزمات بسبب ضعف الكفاءة، ولا بسبب نقص الموارد، بل بسبب شيء أكثر خفاءً وأشدّ أثرًا:

وماذا نستطيع؟
ومتى؟
وبأي معيار؟

أولاً: لماذا تنهار فرق ممتازة بسبب التوقعات؟

لأن التوقعات عندما لا تُدار... تتحول إلى ألغام. قد يعمل الموظف بصدق واجتهاد، ثم يُفاجأ أن مديره غير راضٍ. ليس لأن العمل سيئ... بل لأن المدير كان يتوقع شيئاً آخر ولم يقله.

وقد ينجز الفريق مشروعاً كاملاً، ثم ينهار المعنويات لأن الإدارة كانت تتوقع «شكلاً» مختلفاً من النتائج، ولم توضح ذلك من البداية. المشكلة هنا ليست في التنفيذ، بل في المعنى. والمعنى هو أول ما يجب أن يقوده القائد.

توقعات غير معلنة.

- موظف يتوقع تقديراً ولم يحصل عليه.
- مدير يتوقع إنجازاً «مفهوماً ضمناً» ولم يتحقق.
- عميل ينتظر خدمة أسرع مما وعدته المؤسسة.
- وفريق عمل يظن أن الأولويات واضحة... بينما هي في رأس شخص واحد فقط.
وهنا تحديداً تظهر واحدة من أعظم المهارات القيادية التي لا تُكتب في الوصف الوظيفي، لكنها تصنع الفارق بين قائد محترف وقائد مرهق:

إدارة التوقعات.

إدارة التوقعات ليست «تلطيفاً» للعلاقات، ولا «دبلوماسية» سطحية، بل هي قدرة عميقة على ضبط المشهد قبل أن ينفلت، وعلى بناء وضوح نفسي ومهني يجعل الجميع يعرف: ماذا نريد؟



بل يرفع السقف ومعه:

1. تدريب
2. موارد
3. دعم
4. ومسار واضح

رابعاً: إدارة التوقعات ليست تخفيضاً للطموح... بل رفعاً للوضوح

قد يظن البعض أن إدارة التوقعات تعني تقليل سقف الإنجاز أو تهدئة الطموح.

وهذا فهم خاطئ.

إدارة التوقعات لا تقول:

«لا نريد الكثير.»

بل تقول:

«نريد الكثير... لكن بطريقة واضحة، قابلة للقياس،

ومحددة بزمان ومعيار.»

فالطموح بلا وضوح يتحول إلى ضغط.

والوضوح بلا طموح يتحول إلى روتين.

والقائد الحقيقي هو من يجمع بين الاثنين.

خامساً: كيف يدير القائد التوقعات بذكاء؟

إدارة التوقعات تبدأ من أربع جمل قيادية، لو أتقنها القائد

اختر نصف مشاكله:

1. هذا ما نريده تحديداً

2. هذا معيار النجاح

ثانياً: القائد لا يدير المهام فقط... بل يدير «الصور الذهنية»

المدير العادي يوزع مهاماً.

أما القائد الحقيقي فيدير شيئاً أعمق: الصور الذهنية.

صورة الموظف عن:

1. ما الذي يُعتبر نجاحاً؟

2. ما الذي يُعتبر تقصيراً؟

3. ما هو المتوقع منه فعلياً؟

4. ما هي مساحة الاجتهاد؟

5. وما هي مساحة الالتزام؟

عندما تُترك هذه الأسئلة بلا إجابة، يبدأ كل شخص

بتخمين الإجابة وحده...

وهنا تبدأ الفوضى.

ثالثاً: التوقعات غير الواقعية... ظلم مهني مغلف

من أخطر أنواع الإدارة أن يطلب القائد من فريقه المستحيل

ثم يفضب عندما لا يحدث

التوقعات غير الواقعية لا تصنع إنجازاً... بل تصنع:

1. ضغطاً نفسياً

2. أخطاء متراكمة

3. تراجع جودة

4. احتراقاً وظيفياً

5. وانهايار ثقة

والقائد الحكيم لا يرفع سقف التوقعات بلا أدوات،

هذا صحيح؟»

هنا لا يبدو الموظف ضعيفاً...

بل يبدو محترفاً يحمي نفسه ويحمي مديره من سوء الفهم.

(3) يرفع التحديثات قبل أن تُطلب منه

المدير في الهيكل المسطح لا يحب «الصمت الطويل».

لأنه لا يعرف أين وصلت.

والموظف المحترف لا يترك مديره يتخيل السيناريو الأسوأ،

بل يرسل تحديثات قصيرة:

1. أين وصل؟

2. ما الذي تعطل؟

3. ما الذي يحتاج قراراً؟

(4) لا يفاجئ مديره في اللحظة الأخيرة

من أكبر الأخطاء المهنية أن يظل الموظف يعمل بصمت، ثم

يأتي في النهاية بنتيجة لا تشبه ما كان يتوقعه المدير.

الموظف الذكي يرسل «عينة مبكرة» أو «نموذج أولي» حتى

لو كان بسيطاً، لأن الهدف ليس أن يُبهر... بل أن يتأكد أن

الاتجاه صحيح.

سابعاً: ماذا يفعل القائد عندما لا

تكون التوقعات واضحة حتى له؟

من أكبر الأوهام في الإدارة أن

القائد يجب أن يملك إجابة لكل شيء.

في الواقع، كثير من القرارات

تُصنع في بيئة ضبابية، والمعلومات لا

تكون مكتملة، والوقت لا يسمح

بالرفاهية

الفكرية.

وهنا

يظهر

الفرق

بين

قائد

3. هذا الوقت المتاح

4. وهذه مسؤوليتك ومسؤوليتي

هذه الجمل الأربع ليست «إجراءات»... بل هي ضمانات

نفسية تمنع الالتباس.

مثال واقعي بسيط (لكن عميق) فريق طُلب منه إعداد

تقرير.

فهم الفريق أن المطلوب «تقرير معلومات». بينما كان المدير

يتوقع «تقرير تحليل وتوصيات».

النتيجة:

تقرير ممتاز... وردة فعل باردة... وإحباط داخلي.

ولو قال المدير منذ البداية:

«أريد تقريراً لا يصف الواقع فقط، بل يقترح قراراً».

لانتهدت المشكلة قبل أن تبدأ.

سادساً: حين لا يكون الهيكل هرمياً... إدارة

التوقعات تصبح مسؤولية مشتركة

في أنماط الإدارة الحديثة، لم تعد كثير من المؤسسات

تعمل بالهيكل الهرمي التقليدي الذي يعتمد «الأوامر من

الأعلى إلى الأسفل».

بل ظهرت نماذج أكثر مرونة، أقرب إلى ما يمكن تسميته

بـ «الهيكل المسطح»، حيث تتحرك الفرق باستقلالية أعلى،

ويصبح المدير موجهاً أكثر من كونه مراقباً.

وفي هذه البيئة، لا تصبح إدارة التوقعات مهمة القائد

وحد... بل تصبح مسؤولية مشتركة.

فالمدير في هذا النموذج قد لا يملك الوقت ليشرح

التفاصيل، ولا يكتب لك «خارطة طريق»، ولا يضع لك كل

شيء في نقاط واضحة.

بل يتوقع منك - كموظف محترف - أن تمتلك مهارة نادرة:

- أن تدير توقعات مديرك قبل أن يديرها هو.

- كيف يدير الموظف توقعات مديره بذلك؟

- الموظف الذكي لا ينتظر أن يقع سوء الفهم، ثم يبدأ

بتفسير نفسه.

بل يقوم بأربع ممارسات بسيطة، لكنها تصنع فارقاً كبيراً

(1) يطلب «تعريف النجاح» قبل أن يبدأ

بدل أن يسأل: «ماذا تريد؟»

يسأل: «كيف ستقيس نجاح هذا العمل؟»

هذه الجملة وحدها تمنع 50% من الالتباس.

(2) يعيد صياغة المطلوب بصوت مسموع

في نهاية التكليف، يقول الموظف:

«إذن المطلوب كذا... وبموعد كذا... وبالشكل الفلاني... هل



«يتظاهر باليقين» وقائد «يصنع اليقين تدريجياً».

المثالية.

بل يقول: «حالياً معيارنا هو: إنجاز نسخة أولى قابلة للتطوير».

وهذا يمنع شلل الانتظار.

(4) حماية الفريق من الارتباك... لا من الحقيقة، القائد ليس مطالباً أن يخفي الحقيقة،

بل مطالب أن يمنع الحقيقة من أن تتحول إلى فوضى. فالصراحة دون إطار قيادي قد تحبط الفريق،

بينما الصراحة مع خطة واضحة تمنحه طمأنينة عالية.

ثامناً: إدارة التوقعات تبني الانتماء... لأنها تبني

العدل

الموظف لا يطلب دائماً زيادة راتب، ولا يطلب دائماً امتيازات.

أحياناً يطلب شيئاً أبسط لكنه أعظم أثراً:

أن يكون التقييم عادلاً.

ولا يوجد تقييم عادل دون توقعات واضحة.

عندما يعرف الموظف ما المتوقع منه، يصبح قادراً على:

1. تطوير نفسه

2. تحسين أدائه

3. فهم ملاحظات مديره

4. والشعور بأن النجاح ليس «مزاجاً إدارياً» بل معياراً معلوماً

وهذا وحده يصنع انتماءً وظيفياً أقوى من أي حوافز مؤقتة.

خاتمة:

- نصف مشاكل العمل تبدأ من «سوء فهم»... لا من سوء نية. في كثير من بيئات العمل، الناس لا تعتمد التقصير... لكنها لا تفهم ما المطلوب بالضبط. ولا تعتمد المعارضة... لكنها تتفاجأ بتوقعات لم تُعلن.

ولهذا، فإن إدارة التوقعات ليست مهارة إدارية فحسب... بل هي نوع من العدالة المهنية. القائد الذي يدير التوقعات بذكاء لا يخفف الضغط فقط، بل يصنع بيئة عمل أكثر احتراماً، وأكثر وضوحاً، وأكثر إنجازاً.

فإذا أردت أن تقود فريقاً قوياً...

لا تكثر الأوامر، ولا ترفع الصوت، ولا ترفع سقف التوقعات وحده... ارفعه مع الوضوح.

القائد المحترف لا يخجل أن يقول لفريقه:

«الصورة ليست كاملة بعد...»

لكنه لا يقولها كاعتذار، بل يقولها كإدارة واعية للمشهد، ثم يضيف مباشرة:

«وهذه هي الخطوة القادمة، وهذا ما نعرفه الآن، وهذا ما سنحسمه خلال (زمن محدد)».

كيف يدير القائد التوقعات وسط الضباب؟

هناك أربع أدوات قيادية تمنح الفريق أماناً نفسياً حتى لو لم تكن الصورة مكتملة:

(1) تحويل «عدم الوضوح» إلى خطة بحث

بدل أن يقول: «لا أعرف».

يقول: «نحتاج 48 ساعة لجمع البيانات، ثم نحسم الاتجاه». هنا لا تضيق الهيئة... بل تُبنى.

(2) الاتفاق على ما هو ثابت وما هو متغير

القائد يوضح للفريق:

1. ما الذي لا يتغير (القيم، الجودة، الوقت، الالتزام)

2. وما الذي قد يتغير (الطريقة، الأدوات، التفاصيل)

هذا يجعل الفريق يتحرك بثقة حتى لو تغيرت الخطة.

(3) إعطاء «معيار مؤقت» بدل

انتظار المعيار الكامل

في الضباب،

القائد لا

ينتظر





Municipality
Magazine

Ras Al Khaimah

بلدية رأس الخيمة

Ras Al Khaimah Municipality

A monthly cultural Magazine
dealing with municipal affairs

Issue No. 588 - 50th Year

Dhul Qa'dah 1447 - May 2026



فخورين
بالإمارات

PROUD OF UAE





الأهداف الاستراتيجية

- ١- ضمان الصحة والسلامة العامة
- ٢- تعزيز بيئة جاذبة للاستثمار والتطوير العقاري
- ٣- تعزيز الاستدامة في التطوير العمراني
- ٤- الاستدامة في مجال كفاءة الطاقة والطاقة المتجددة

Strategic Goals

- 1- Ensure public health and safety
- 2- Enhance an attractive investment and real-estate development environment
- 3- Enhance sustainability in urban development
- 4- Sustainability in energy efficiency and renewable



Supervisor

Munther Mohammed bin Shakar
Director-General

Editor-in-Chief

Ahmed Abdulhadi Al Ahmed

Editors

Jawaher Sultan Al Suwaidi

Raayed Abdul Aziz Hilal

Designer

Louay Ahmed Kahlah

Copyeditors & Archivists

Amani Saeed Al Nuaimi

Ruqayya Ali Al Shehhi

Translator

Ali Ahmed Mohammed Abdul-Moneim

Photographer

Murshid Bin Mustafa

Contents:

- * President Receives Ruler of Ras Al Khaimah and Crown Prince
- * Sheikh Saud: Tourism Sector is Primary Cornerstone of the National Economy and Sustainable Development
- * Crown Prince of Ras Al Khaimah Inaugurates Al Shohoh Culture and Heritage Society Museum on World Heritage Day
- * Crown Prince of Ras Al Khaimah Attends the 12th Mass Wedding
- * Under the Patronage of H.H., the Wife of the Ruler of Ras Al Khaimah, the Emirate Hosts the 8th Female Mass Wedding
- * Ras Al Khaimah Municipality represented by Trim the Trio Team, achieved third place in the Best Social Initiative category in the Year of the Community



A monthly magazine dealing with municipal and cultural affairs

Editorial

We Take pride in UAE

Our hearts vibrate with love and honor in the embrace of a nation that has made conquering the impossible its daily bread and pioneering its written destiny. Today's UAE stands as a symbol for civilization, wherein the greatness of humanitarian achievement is revealed in its purest form. The scientific progress achieved across all sectors; urban development that redefined the concepts of modernism; and a flexible economy growing steadily could not have happened without the exceptional vision and wisdom of the UAE President, His Highness Sheikh Mohammed bin Zayed Al Nahyan and his brothers, Their Highness the Rulers of the Emirates, who followed in the path of the Founding Fathers in establishing a nation that prioritizes the people and their values in every project or initiative.

UAE has established its position globally as a key player and a voice for wisdom and poise. Therefore, words cannot describe the senses of honor and belonging instilled in those who live on this land. This nation, which uplifted humanitarian values in every humanitarian and civilization sense, has made the UAE identity a symbol of excellence and giving. This has placed upon our shoulders a commitment of loyalty to this blessed land and its wise leadership. This means offering loyalty and love they deserve as well as transforming these feelings into hard work that contributes to the development of our nation, which has given and continues to give, so much, ensuring pride of the UAE forever.

Munther Mohammed bin Shakar

President Receives Ruler of Ras Al Khaimah and Crown Prince



UAE President His Highness Sheikh Mohamed bin Zayed Al Nahyan received His Highness Sheikh Saud bin Saqr Al Qasimi, Supreme Council Member and Ruler of Ras Al Khaimah, accompanied by His Highness Sheikh Mohammed bin Saud bin Saqr Al Qasimi, Crown Prince of Ras Al Khaimah.

During the meeting, Their Highnesses reviewed various issues of national importance, including development plans aimed at enhancing





quality of life and advancing the UAE's journey of progress that is based on the UAE vision which prioritizes empowering people, as a key driver of sustainable development and lasting national progress.

They also prayed for the continued security and prosperity of the UAE.

The meeting was attended by His Highness Sheikh Mansour bin Zayed Al Nahyan, Vice President, Deputy Prime Minister and Chairman of the Presidential Court, H.H. Sheikh Hamdan bin Zayed Al Nahyan, Ruler's Representative in Al Dhafra Region; H.H. Sheikh Suroor bin Mohammed Al Nahyan; H.H. Lt. General Sheikh Saif bin Zayed Al Nahyan, Deputy Prime Minister and Minister



of the Interior; H.H. Sheikh Khaled bin Zayed Al Nahyan, Chairman of the Board of Trustees of the Zayed Authority for People of Determination; H.H. Sheikh Hamdan bin Mohamed bin Zayed Al Nahyan, Deputy Chairman of the Presidential Court for Special Affairs; along with a number of sheikhs and officials.

Sheikh Saud: Tourism Sector is Primary Cornerstone of the National Economy and Sustainable Development



His Highness Sheikh Saud bin Saqr Al Qasimi, Supreme Council Member and Ruler of Ras Al Khaimah, stated that the tourism sector emerges as a primary cornerstone of the national economy and sustainable development, supported by the UAE's ambitious vision, qualitative factors, and strong advanced infrastructure, which have consolidated its position among the world's leading tourism destinations.

This came during H.H. Sheikh Saud's attendance, accompanied by Sheikh Ahmed bin Saud bin Saqr Al Qasimi, Chairman of the Ras Al Khaimah Public Services Department, at the Emirates Tourism Council meeting

organized by the Ministry of Economy and Tourism at the InterContinental Ras Al Khaimah Mina Al Arab Resort.

The meeting was chaired by Abdulla bin Touq Al Marri, Minister of Economy and Tourism, and attended by senior officials, representatives of the tourism and hospitality sectors, and more than 150 tourism establishments from across the UAE.

H.H. Sheikh Saud noted that, under the wise leadership of President His Highness Sheikh Mohamed bin Zayed Al Nahyan, the UAE has firmly established its position on the global tourism map, becoming one of the world's most preferred destinations.



H.H. added that the tourism sector in Ras Al Khaimah is a central pillar of the emirate's development strategy, driven by a clear vision aimed at achieving sustainable, future-oriented growth supported by expertise and strengthened through effective partnerships.

Sheikh Saud also highlighted that the emirate has developed a strong and diversified tourism model that supports economic growth, enhances quality of life, and boosts its competitiveness and tourism standing locally, regionally, and globally, through forward planning and close cooperation with relevant entities.

His Highness affirmed that Ras Al Khaimah will continue to strengthen its tourism sector, leveraging its advanced infrastructure, high-quality projects, and growing investments to reinforce its position as a leading tourism destination and increase the sector's contribution to the emirate's GDP.

His Highness noted that the UAE has overcome various challenges throughout its development journey, emerging each time stronger and more cohesive thanks to its wise leadership, social cohesion, and the shared sense of unity, belonging and responsibility among citizens and residents.

Moreover, His Highness pointed out that the country's advanced infrastructure, established institutions, world-class airports and leading tourism destinations form a solid foundation for continued growth and enhance its ability to effectively address global changes and turn them into opportunities that support development and strengthen competitiveness.

H.H. stressed the importance of continued collaboration between government departments and private sector partners to explore new opportunities, drive innovation, and keep pace with global trends, ensuring the sector's sustained growth route.

HE Abdulla bin Touq Al Marri chaired the council sessions, which featured an opening address outlining the national vision and future directions of the tourism sector, followed by an open discussion with tourism and



hospitality representatives on key challenges, opportunities, growth prospects, innovation, market development, as well as proposals and recommendations to support the sector's next phase.

Al Marri indicated that, guided by the leadership's vision, the UAE has placed significant emphasis on developing the tourism sector as a key driver of economic growth and competitiveness. Over recent years, the country has strengthened partnerships with key tourism markets to enhance its global appeal among tourists and visitors and has focused on delivering integrated and distinctive tourism experiences based on innovation and service quality, alongside upgrading tourism infrastructure in line with the UAE Tourism Strategy 2031.

Al Marri added, "We have worked with major tourism markets to ease travel restrictions, while ensuring flexible and competitive travel policies. We also continue to collaborate with insurance companies, corporate travel program managers, and relevant entities in key source markets to support seamless travel flows and enhance the competitiveness of the tourism and hospitality sectors in the coming period."

HE also reviewed positive hospitality sector performance indicators for January and February 2026, which reflected a strong start to the year. Hotel occupancy rates reached around 85 %, while revenues exceeded AED9.8 billion during the two months, marking a 17% year-on-year growth, underscoring strong demand for the UAE's tourism destinations and global market confidence in its competitiveness.

Sheikh Saud Receives Ambassador of Canada



His Highness Sheikh Saud bin Saqr Al Qasimi, Supreme Council Member and Ruler of Ras Al Khaimah, received, at his palace in Saqr bin Mohammed City, Radha Krishna Panday, Ambassador of Canada to the UAE, who paid a courtesy visit on the occasion of the end of his tenure.

His Highness underscored the strength of UAE-Canada ties and the commitment to further developing cooperation in support of interests and prosperity of both nations.

Sheikh Saud praised the ambassador's efforts in fostering bilateral relations across various fields and wished him success in his future missions.

The Ambassador, for his part, expressed his appreciation for the warm reception and hospitality, praising the strong relationships between UAE and Canada.

He also commended the UAE's regional and international standing and the support he received during his tenure.



Sheikh Saud Receives Swiss Ambassador to UAE



His Highness Sheikh Saud bin Saqr Al Qasimi, Supreme Council Member and Ruler of Ras Al Khaimah, received Arthur Mattli, Ambassador of the Swiss Confederation to the UAE, who paid a courtesy visit to H.H. Sheikh Saud at his palace in the Saqr bin Mohammed City.

H.H. Sheikh Saud welcomed the ambassador and discussed with him ways to enhance relations with Switzerland across various fields. They also exchanged views

on several issues of mutual interest.

HE the Ambassador expressed his deep thanks and appreciation to H.H. Sheikh Saud for the warm reception and generous hospitality, praising the strong cooperation ties between Switzerland and the UAE, as well as the UAE's prominent regional and international standing.

He also commended Ras Al Khaimah's ongoing sustainable development across various sectors.



Sheikh Saud Receives Ambassadors of Costa Rica, El Salvador, Guatemala



His Highness Sheikh Saud bin Saqr Al Qasimi, Supreme Council Member and Ruler of Ras Al Khaimah, received at his palace in Saqr bin Mohammed City HE Francisco Chacón Hernández, Ambassador of the Republic of Costa Rica to the UAE; HE Gerardo Pérez Figueroa, Ambassador of the Republic of El Salvador to the UAE; and HE Jorge Rafael Archila Ruiz, Ambassador of the Republic of Guatemala to the UAE.

H.H. Sheikh Saud welcomed the ambassadors and discussed with them ways to enhance cooperation in a manner that serves mutual interests in the economic, trade and investment fields. They also exchanged views on a number of topics of common interest.

H.H. Sheikh Saud praised the growing ties of friendship and diverse areas of cooperation between the Emirate of Ras Al Khaimah and Costa Rica, El Salvador and Guatemala, affirming their importance in enhancing development opportunities in vital sectors for both sides.

For their part, the ambassadors expressed their thanks and appreciation to Sheikh Saud for the warm reception, praising the bilateral relations with the UAE and the comprehensive development witnessed by the country and the Emirate of Ras Al Khaimah across various fields.



Sheikh Saud Enacts a Law Concerning the Procedures of Controlling Communicable Diseases in RAK's Health Related Facilities

His Highness Sheikh Saud bin Saqr Al Qasimi, UAE Supreme Council Member and Ruler of Ras Al Khaimah, has issued Law No. 4 of 2026 Concerning the Procedures of Controlling Communicable Diseases in RAK's Health Related Facilities.

The law aims to strengthen the health protectiveness system, enhance preventative readiness, and establish adherence to the approved health measures.

The law shall apply to RAK health related facilities and their staff including those located in RAK Economic Zone (RAKEZ).

The law designates Ras Al Khaimah Municipality's Public Health and Safety Department as the competent authority to implement this law.

This includes raising awareness of health risks, establishing a unified notification system for communicable diseases, conducting necessary medical examinations for employees, performing periodic inspections of facilities, and coordinating with competent health authorities to isolate infected or suspected cases in accordance with approved regulations. Additionally, this will include the periodic collection, analysis, and updating of communicable disease data, as well as extracting epidemiological indicators necessary for making appropriate preventive decisions and determining control priorities.

Furthermore, the Department will be responsible for issuing professional health fitness and unfitness certi-



icates for job candidates, conducting necessary medical examinations for employees, and certifying their results, and performing oversight and periodic inspections of facilities related to public health.

The law requires employees in these facilities to obtain valid professional health fitness certificates and present them upon request. They must also comply with instructions to cease work in cases of unfitness or suspected unfitness and im-

mediately notify the employer or the Department upon the appearance of communicable disease symptoms in themselves or those they have been in contact with. Moreover, they must adhere to examination, isolation, and treatment procedures, take the necessary preventive measures to prevent the transmission of infection, and refrain from returning to work until a new health fitness certificate is issued.

To issue or renew a professional health fitness certificate, the law requires submitting an application through the approved system and passing the necessary medical examinations. The certificate shall be issued for a duration of one year from the date of issuance; however, a temporary certificate valid for three months may be issued for employees under probation or training, renewable only once.

This law shall come into effect as of its date and shall be published in the Official Gazette.

Sheikh Saud Enacts a Law Concerning the Regulation of the Activities of Compliance Assessment Bodies in Ras Al Khaimah

His Highness Sheikh Saud bin Saqr Al Qasimi, UAE Supreme Council Member and Ruler of Ras Al Khaimah, has issued Law No. 3 of 2026 regulating the activities of compliance assessment bodies in the Emirate.

The law aims to strengthen quality control systems, ensure that products and services comply with approved standards and specifications and enhance consumer protection, thereby contributing to an improved quality of life.

It establishes a comprehensive regulatory framework for compliance assessment bodies. This builds trust in products and services, enhances the effectiveness of technical and control oversight system.

This will also contribute to economic protection of the market through preventing the entry or circulation of non-compliant or low-quality products, while preventing any unfair competition that may result in disqualification or weaken the competitiveness of high-quality goods, for the benefit of low-quality goods. This will also establish a sound market environment based on technical competence and discipline and compliance with standards.

The law designates Ras Al Khaimah Municipality as the competent authority to assess the technical qualifications of compliance assessment bodies. This includes verifying that these bodies hold a valid accreditation certificate from the relevant federal authority to ensure their technical competence before completing licensing procedures with the commercial licensing entity. Furthermore, the Department is entitled to ensure their operational readiness after obtaining the license and prior to commencing their activities.

The law also gives the Municipality the power to monitor the activities of conformity assessment bodies post-licensing, and to conduct technical and administrative inspections and audits. These measures ensure compliance with approved standards and specifications, as well as the continued availability of the qualifications and operation-



al readiness requirements necessary to practice the activity.

Furthermore, the law specifies a set of technical and organizational requirements for practicing the activity, including adopting a documented management system in accordance with international standards; providing qualified personnel and appropriate equipment and devices; and Maintaining a work environment that complies with approved technical requirements to enhance the quality and efficiency of services.

The law mandates that compliance assessment bodies adhere to the conditions of the permit and accreditation certificate. They are prohibited from practicing any activity outside their authorized scope and must notify the compe-

tent authority of any amendments to their activities. Also, They must enable regulatory bodies to exercise their powers within the approved frameworks.

Additionally, the law grants the competent authority the power to take necessary measures upon detecting violations. This includes the temporary suspension of the permit; revocation of the permit and striking off the registration, and recommending the cancelation of the commercial license. These actions ensure compliance with the law's provisions and maintain quality levels across all regulated activities.

The law grants compliance assessment bodies the right to challenge decisions issued against them within thirty days from the date of notification, in accordance with specific procedures that guarantee transparency and fairness. It also provides existing entities with a grace period to regularize their status in accordance with its provisions, ensuring an organized transition toward full implementation without disrupting their operations.

This law shall come into effect as of its date and shall be published in the Official Gazette and the Director General shall issue the necessary decisions required for its implementation.

RAK Crown Prince Inspects the Progress of RAK Properties Projects in Mina Al Arab



His Highness Sheikh Mohammed bin Saud bin Saqr Al Qasimi, Crown Prince of Ras Al Khaimah, affirmed that the emirate is moving forward in strengthening its position as a leading global destination for investment, tourism, and quality living, through the adoption of strategic development projects that meet the highest standards of quality and sustainability.

This was during a meeting with Abdulaziz Abdullah Al Zaabi, Chairman of RAK Properties, who briefed His Highness on the progress of various key projects being implemented by the company in the Mina Al Arab area, the emirate's leading waterfront destination. Additionally, H.H. reviewed the new investment projects.

H.H. was accompanied by Sheikh Ahmed bin Saud bin Saqr Al Qasimi, Chairman of RAK Public Service Department, Sheikh Khalid bin Saud bin Saqr Al Qasimi, the



Vice-Chairman of Investment and Development Office in Ras Al Khaimah, Sheikh Saqr bin Saud bin Saqr Al Qasimi, the Chairman of RAK Ceramic, Sheikh Arahmah bin Saud bin Khaled Al Qasimi the Director of the office of H.H. the RAK Crown Prince, and Sheikh Dr. Mohammed bin Saud bin Khalid Al Qasimi the Private Secretary of HH RAK Crown Prince, along with various officials.

Crown Prince of Ras Al Khaimah Inaugurates Al Shohoh Culture and Heritage Society Museum on World Heritage Day



His Highness Sheikh Mohammed bin Saud bin Saqr Al Qasimi, Crown Prince of Ras Al Khaimah, visited Al Shohoh Culture and Heritage Society in Ras Al Khaimah on the occasion of the world celebration of World Heritage Day which falls on the 18th of April each year.

His Highness attended the Society's celebration commemorating this national and global event, reflecting the care for safeguarding the civilization heritage and boosting the authentic national identity. The visit also mirrored His Highness's keenness to support the emirate's culture and heritage institutions.

Also, H.H. inaugurated Al Shohoh Culture and Heritage Society Museum which is considered a cultural landmark that embraces the masterpieces of the region's folk heritage, and documents the history, arts, customs, and authentic traditions of the Shohoh tribe, which have been passed down through generations for hundreds of years.

During the celebration, folk groups performed the most beautiful traditional chants and authentic herit-



age arts, which added joy and a high patriotic spirit to the occasion, reflecting values of belonging and pride in the Emirati identity.

His Highness the Crown Prince of Ras Al Khaimah commended the efforts made by the Shohoh Culture and Heritage Society for preserving, documenting, and passing down cultural legacy to future generations, emphasizing that the wise leadership attaches great importance to national heritage as a fundamental pillar of national identity.

RAK Crown Prince Attends Luncheon Banquet Hosted by Mohammed Saeed Al Zaabi



His Highness Sheikh Mohammed bin Saud bin Saqr Al Qasimi, Ras Al Khaimah Crown Prince, attended a luncheon banquet hosted by Mohammed Saeed Al Alkeem Al Zaabi at his house at Al Jazeera Al Hamra, Ras Al Khaimah.

Al Zaabi and his family expressed their pride and pleasure to His Highness for honoring their house, emphasizing that the visit represents cohesion and strong ties between the emirate's leadership and citizens.

The banquet was attended by Sheikh Ahmed bin Saud bin Saqr Al Qasimi, Chairman of RAK Public Service Department, Sheikh Arahmah bin Saud bin Khaled



Al Qasimi Director of the office of H.H. the RAK Crown Prince, and Sheikh Dr. Mohammed bin Saud bin Khalid Al Qasimi the Private Secretary of HH RAK Crown Prince, along with various officials.

RAK Crown Prince Visits Hamad Saeed Al Saeedi Al Nuaimi



His Highness Sheikh Mohamed bin Saud bin Saqr Al Qasimi, Ras Al Khaimah Crown Prince, visited Hamad Saeed Al Saeedi Al Nauaimi at his Majlis at Arqoub Al Hadmah, Al Sawan in Ras Al Khaimah.

Al Nuaimi and his family expressed their pride and pleasure at the visit

of His Highness, emphasizing that the visit represents cohesion and strong ties between the leadership and citizens, as well as His Highness RAK Crown Prince's keenness to directly communicate with the people of the emirate.



His Highness was accompanied by Sheikh Saqr bin Saud bin Saqr Al Qasimi, Chairman of RAK Ceramics, Sheikh Arahmah bin Saud bin Khaled Al Qasimi Director of the office of H.H. the RAK Crown Prince, and Sheikh Dr. Mohammed bin Saud bin Khalid Al Qasimi the Private Secretary of HH RAK Crown Prince.

RAK Crown Prince Visits Ahmed Ali bin Hasson Al Habsi



His Highness Sheikh Mohammed bin Saud bin Saqr Al Qasimi, Ras Al Khaimah Crown Prince, visited Ahmed Ali bin Hasson Al Habsi, at his house at Al Burairat, Ras Al Khaimah.

His Highness exchanged with him friendly discussions reflecting the strong ties between leaders and citizens as well as the keenness to communicate with citizens

and meet them.

His Highness was accompanied with Sheikh Arahmah bin Saud bin Khaled Al Qasimi Director of the office of H.H. the RAK Crown Prince, and Sheikh Dr. Mohammed bin Saud bin Khalid Al Qasimi the Private Secretary of HH RAK Crown Prince.



Crown Prince of Ras Al Khaimah Attends the 12th Mass Wedding



His Highness Sheikh Mohammed bin Saud bin Saqr Al Qasimi, the Crown Prince of Ras Al Khaimah, attended and patronaged this year's 12th mass wedding ceremony for 35 national grooms.

The ceremony was held at Al Bayt Mitwahid hall in Adhen, Ras Al Khaimah and attended by several sheikhs, senior officials, notables, figures, participants' families, and invitees.

His Highness congratulated the grooms on such blessed occasion wishing them happy and stable family life. H.H. also prayed to Allah to grant them success in building happy families that contribute to strengthening the society of the UAE. Furthermore, His High-



ness praised the outstanding efforts of the organizing committee for the success of the mass wedding.

The participants expressed their gratitude and appreciation to the wise leaders for the ongoing support they provide to such national initiatives that promote cohesion and family stability as well as their concern for the

people.

H.H. was accompanied by Sheikh Saqr bin Saud bin Saqr, the Chairman of RAK Ceramic, Sheikh Dr. Mohammed bin Saud bin Khalid Al Qasimi the Private Secretary of HH the Crown Prince.

Crown Prince of Ras Al Khaimah Attends the 13th Mass Wedding



His Highness Sheikh Mohammed bin Saud bin Saqr Al Qasimi, the Crown Prince of Ras Al Khaimah, attended and patronaged the 13th mass wedding ceremony for 34 national spouses.

The ceremony was held at Al Bayt Mitwahid hall in Adhen, Ras Al Khaimah and attended by several sheikhs, senior officials, notables, figures, participants' families, and invitees.

His Highness congratulated the spouses on such blessed occasions, wishing them happy and stable family life. H.H. also prayed to Allah to grant them success in building happy families that contribute to strengthening the society of the UAE. Furthermore, His High-

ness praised the outstanding efforts of the organizing committee for the success of the mass wedding.

The participants expressed their gratitude and appreciation to the wise leaders for the ongoing support they provide to such national initiatives that promote cohesion and family stability as well as their concern for the people.

H.H. was accompanied by Sheikh Arahma bin Saud bin Khalid Al Qasimi, the Director of the Office of HH the Crown Prince, Sheikh Dr. Mohammed bin Saud bin Khalid Al Qasimi the Private Secretary of HH the Crown Prince.

Crown Prince Attends Part of Al Fattameen Race Rounds at Al Sawan Track



His Highness Sheikh Mohammed bin Saud bin Saqr Al Qasimi, Crown Prince of Ras Al Khaimah, attended part of His Highness's camel racing rounds dedicated to Al Fattameen category, held at Al Sawan track in Ras Al Khaimah, drawing a notable attendance from camel owners and enthusiasts of authentic heritage.

This annual event, organized under the direct patronage of the Crown Prince of Ras Al Khaimah, reflects the leadership's commitment to preserving national heritage, supporting traditional sports, and encouraging younger generations to uphold the sport of their forefathers.

His Highness was accompanied by Sheikh Saqr bin



Saud bin Saqr Al Qasimi, Chairman of RAK Ceramics; Sheikh Arhama bin Saud bin Khalid Al Qasimi, Director of the Office of the Crown Prince of Ras Al Khaimah; and Sheikh Dr Mohammed bin Saud bin Khalid Al Qasimi, Private Secretary to the Crown Prince of Ras Al Khaimah.



RAK Crown Prince Tours the Track of “Ras Al Khaimah Fitness Challenge”



His Highness Sheikh Mohammed bin Saud bin Saqr Al Qasimi, Crown Prince of Ras Al Khaimah, inspected the training track of Ras Al Khaimah Fitness Challenge's participants.

During the tour, His Highness met the president of the Organizing Committee and various trainers and young participants.

Also, H.H. toured the training facilities, following closely the performance and qualifying plans of the participants under the supervision of specialist trainers. Sheikh Mohammed highlighted the importance of continuing qualitative programs that contribute to promoting sport and enhancing the quality of life among youth.

His Highness also commended the exceptional efforts of the Organizing Committee, emphasizing that enthu-



siasm and discipline during the training sessions reflect the citizens' growing awareness of the importance of physical health as a cornerstone for the quality of life.

H.H. was accompanied by Sheikh Arahmah bin Saud bin Khalid Al Qasimi, the Director of the Crown Prince of Ras Al Khaimah Office, and Sheikh Dr. Mohammed bin Saud bin Khalid Al Qasimi, the Private Secretary to His Highness the Crown Prince.

Under the Patronage of H.H., the Wife of the Ruler of Ras Al Khaimah, the Emirate Hosts the 8th Female Mass Wedding



Under the generous patronage of Her Highness Sheikha Hana bint Juma Al Majid, the Wife of His Highness Sheikh Saud bin Saqr Al Qasimi, Member of Supreme Council and Ruler of Ras Al Khaimah, the emirate's eighth female mass wedding has been organized at Al Bayt Mitwahid hall in Adhen, Ras Al Khaimah. The event is a part of a well-established social initiative that exemplifies the values of social solidarity and cohesion. It also reflects the emirate's keenness to support the Emirati families' stability and well-being.

The female mass wedding initiative reflects Ras Al Khaimah's keenness to establish the social and family cohesion as well as alleviating financial burdens associ-

ated with the new marriage thus contributing to establishing stable families and improving the values of community solidarity .

The wedding was attended by a number of female leaders from UAE and Ras Al Khaimah, as well as the families of the brides, who expressed their sincere congratulations and best wishes to the brides and their families. They wished them a happy married life filled with affection and mercy, built on cooperation to establish stable families that enjoy tranquility and contribute to solidifying social cohesion.

For their part, the brides and their families expressed their deep gratitude and appreciation to Sheikha Hana bint Juma Al Majid for her generosity and her commitment to supporting and assisting them at the beginning of their married lives.

Since December 2024, Ras Al Khaimah has hosted eight group weddings as part of this community initiative, while preparations are currently underway to hold new women's group weddings in the coming months of June and July. This reflects the continuity of this authentic social approach and confirms the status of the family as a fundamental pillar in building society.

This initiative, which enjoys the continuous patronage of Sheikha Hana bint Juma Al Majid, reaffirms Ras Al Khaimah's commitment to supporting purposeful social initiatives, establishing a culture of social cohesion, and promoting family stability as one of the fundamental pillars of sustainable community development.

Ras Al Khaimah Municipality represented by Trim the Trio Team, achieved third place in the Best Social Initiative category in the Year of the Community

This was part of the social excellence award organized by Emirates Association for Social Development in conjunction with the "Year of Community".

This achievement serves as a recognition of the efforts made to enhance public health and raise the level of nutritional awareness among community members through highlighting the importance of reducing the consumption of salt, sugar, and fats as well as urging

them to adopt healthy lifestyles.

The Municipality emphasized that the award reflects its unwavering commitment to adopt specific initiatives that contribute to enhancing the quality of life and improving the concepts of health sustainability in line with the UAE vision on establishing more healthy and aware community.

القيم المؤسسية

١- التعاون

نحرص على التعاون في إنجاز أعمالنا بين موظفينا وشركائنا.

٢- التميز

نلبي احتياجات المتعاملين وفق أفضل الممارسات والمعايير.

٣- الاحترافية

نعمل بكفاءة ومهارة والتزام.

٤- الشفافية

نتبنى مبادئ الشفافية والبيانات المفتوحة مع جميع المعنيين في القطاعين العام والخاص.

٥- الابتكار

المقدرة على تطوير أفكار خلاقة واتباع نهج جديد في التفكير.

٦- النزاهة

نعزز الرقابة الذاتية والمؤسسية في جميع إجراءاتنا.

Values

1- Cooperation

We ensure cooperation between our employees and partners to perform our business

2- Excellence

We meet customers' needs in compliance with best practices and standards

3- Professionalism

We work efficiently, skillfully and with commitment

4- Transparency

We adopt the principles of transparency and open data with all stakeholders in public and private sectors

5- Innovation

We are empowered to generate creative ideas and adopt new thinking approaches

6- Incorruptibility

We strengthen self-regulatory and organizational oversight in all our actions