



بلدية رأس الخيمة
Ras Al Khaimah Municipality

شهرية ثقافية تعنى بالشؤون البلدية

العدد 549 السنة السابعة والأربعون

رجب 1444 هـ فبراير «شباط» 2023م

مجلة بلدية رأس الخيمة



Ras Al Khaimah Municipality



بلدية رأس الخيمة



الرؤية

بلدية رائدة لإمارة صحية وسعيدة ومستدامة

Vision

A leading municipality for a happy, healthy and sustainably developed Emirate

الرسالة

الابتكار في تقديم خدمات بلدية متميزة تضمن الاستدامة في التطوير العمراني والصحة العامة من خلال التوظيف الأمثل للموارد لتحقيق السعادة لكافة شرائح المجتمع

Mission

Innovation in providing distinctive municipal services, to ensure sustainability of urban development and public health through optimal utilization of resources to achieve happiness for entire society segments

العدد 549 السنة السابعة و الأربعون
رجب 1444 هـ فبراير (شباط) 2023م

مجلة بلدية مراكية

شهرية ثقافية تعنى بالشؤون البلدية

المشرف العام

منذر محمد بن شكر

المدير العام

رئيس التحرير

أحمد عبد الهادي الأحمد

التحرير

جواهر سلطان السويدي
علياء عبد العزيز حميدان
رائد عبد العزيز هلال
عبد العزيز كرم

الإخراج الفني

لؤي أحمد كحلة
موزة السويدي

الأرشفة والتنسيق والتنسيق

خلود راشد المزروعى
أماني سعيد النعيمي
رقية علي الشحي

التصوير

ساكر

الترجمة

آمنة علي المحيا

الاشتراكات السنوية

داخل الدولة:

للأفراد : 100 درهماً

للمؤسسات : 200 درهماً

خارج الدولة:

للأفراد : 150 درهماً

للمؤسسات : 225 درهماً

«هذه الاشتراكات شاملة أجور البريد»

المراسلات

الإمارات العربية المتحدة

إمارة رأس الخيمة

دائرة البلدية

ص.ب : 4

هاتف البلدية : 07 2466666

فاكس المجلة: 07 2333355



munrakae

www.mun.rak.ae

magazine@mun.rak.ae

ملاحظة

- ❖ المواد المنشورة في المجلة تعبر عن رأي كاتبها وليس بالضرورة عن رأي البلدية.
- ❖ ترتيب المواد في المجلة يخضع لاعتبارات فنية.
- ❖ لا تقبل المواد المنشورة أو المقدمة لدوريات أخرى.
- ❖ المواد المرسلة للمجلة لا ترد لأصحابها نشرت أم لم تنشر.

munrakae

المحتويات



حاكم رأس الخيمة
يستقبل رئيس جمهورية بالاو

5

6

حاكم رأس الخيمة يطلع على إنجازات
وخطط مجلس تنافسية الكوادر الإماراتية



محمد بن سعود يترأس الاجتماع الأول
للمجلس التنفيذي
برأس الخيمة خلال 2023

8



41



36



يوم العالمي للتبائين

31



الخييل

26



19



14



13

الافتتاحية

السياحة والاقتصاد

إن الاقتصاد العام لأي دولة له ركائز عديدة كالصناعة والتجارة والسياحة ، والكثير من الدول تركز بشكل كبير على اقتصاد السياحة لما له من أهمية كبيرة في التنمية الاقتصادية الشاملة للدولة وتشغيل الأنشطة التجارية المحلية ، ونلاحظ بأن هناك دولاً عديدة تتمتع باقتصاد قوي أساسه السياحة ، فصناعة السياحة أصبحت رائجة وتلقى اهتماماً كبيراً حتى من الدول الكبيرة التي تتمتع باقتصادات قوية أساسها الصناعة والتجارة .

إمارة رأس الخيمة " عروس الشمال " تمتلك جميع مقومات السياحة ، فهي التي اختيرت مرتين على التوالي عاصمةً للسياحة الخليجية وذلك لما تتمتع به من مناظر خلابة تسحر العين وتأسر القلب ، فرؤية صاحب السمو الشيخ سعود بن صقر القاسمي حاكم إمارة رأس الخيمة في جعل الإمارة معلماً سياحياً عالمياً ومقصداً للزوار من جميع أنحاء العالم بدأت ترى النور ففي كل عام يزداد عدد السواح الذين يقصدون إمارة رأس الخيمة للتمتع بإجازاتهم والتعرف على المناطق السياحية في الإمارة فجالها أصبحت حديث العالم ، وتسلقها واعتلائها صار هدفاً لمحبي رياضة تسلق الجبال ، و لا ننسى شواطئها الجميلة وبحرها الهادئ ورمالها الصحراوية التي تتمتع بلون ساحر يقصدها السياح .

إن السياحة كما ذكرنا آنفاً ركيزة اقتصادية للإمارة ويتطلب منا كمؤسسات وأفراد التعاون لدعم السياحة في الإمارة عبر المشاريع الجاذبة والتسويق السياحي لإمارتنا التي تمتلك حقاً أجمل شتاء في العالم .

منذر محمد بن شكر

حاكم رأس الخيمة يهنئ سلطان عمان بذكرى توليه مقاليد الحكم



بعث صاحب السمو الشيخ سعود بن صقر القاسمي عضو المجلس الأعلى حاكم رأس الخيمة برقية تهنئة إلى أخيه صاحب الجلالة السلطان هيثم بن طارق، سلطان عُمان الشقيقة، بمناسبة ذكرى توليه مقاليد الحكم في بلاده. وأعرب سموه في برقيته عن خالص تهانيه وتمنياته لجلالة السلطان هيثم بن طارق بدوام الصحة والعافية، ولشعب عُمان بالمزيد من الرفعة والرخاء والازدهار تحت قيادته الحكيمة. كما بعث سمو الشيخ محمد بن سعود بن صقر القاسمي ولي عهد رأس الخيمة، برقية تهنئة مماثلة إلى صاحب الجلالة السلطان هيثم بن طارق.

حاكم رأس الخيمة يستقبل رئيس جمهورية بالاو



رأس الخيمة وجمهورية بالاو، بما يخدم المصالح المشتركة على مختلف الصعد.

من جانبه أكد فخامة سورانجل ويبس، سعي بلاده لتعزيز علاقات التعاون مع دولة الإمارات مشيداً بمكانتها وحضورها على الصعيدين الإقليمي والدولي.

استقبل صاحب السمو الشيخ سعود بن صقر القاسمي، عضو المجلس الأعلى، حاكم رأس الخيمة، في قصر سموه بمدينة صقر بن محمد، فخامة سورانجل ويبس جونيور، رئيس جمهورية بالاو، الذي يقوم بزيارة رسمية للبلاد. ورحب صاحب السمو حاكم رأس الخيمة، بفخامة الرئيس والوفد المرافق له، وبحث معه سبل تعزيز علاقات التعاون بين



حاكم رأس الخيمة يطلع على إنجازات وخطط مجلس تنافسية الكوادر الإماراتية



بحضور الشيخ خالد بن سعود بن صقر القاسمي، نائب رئيس مجلس إدارة مكتب الاستثمار والتطوير في رأس الخيمة. وخلال الاجتماع، اطلع صاحب السمو حاكم رأس الخيمة على إنجازات مجلس تنافسية الكوادر الإماراتية وأبرز نتائج برنامج «نافس» التي فاقت التوقعات خلال عام 2022، وأشاد سموه بجهود المجلس ونجاحه في دعم شباب الوطن وتأهيلهم وتطوير مهاراتهم ليكونوا قادرين على العمل والمنافسة في القطاع الخاص، والاستفادة من المزايا المتعددة التي يقدمها البرنامج لرفع نسب التوطين في أهم القطاعات الحيوية في الاقتصاد

اطلع صاحب السمو الشيخ سعود بن صقر القاسمي عضو المجلس الأعلى حاكم رأس الخيمة على الخطط الإستراتيجية لمجلس تنافسية الكوادر الإماراتية والبرنامج الوطني «نافس» الهادف إلى رفع تنافسية الكوادر الإماراتية في القطاع الخاص وتأهيل الشباب الإماراتي للاستفادة من الفرص الوظيفية التي يوفرها القطاع في الدولة.

جاء ذلك خلال استقبال صاحب السمو حاكم رأس الخيمة في قصر سموه بمدينة صقر بن محمد ، سعادة غنام بطي المزروعى ، الأمين العام لمجلس تنافسية الكوادر الإماراتية،





الوطني. وأكد سموه على أهمية تحقيق مستهدفات التوطين في القطاع الخاص وتوظيف جهود الكوادر الإماراتية للمساهمة الفاعلة في نمو الاقتصاد الوطني وتعزيز تنافسيته في المستقبل. واستمع صاحب سمو حاكم رأس الخيمة من الأمين العام لمجلس تنافسية الكوادر الإماراتية لشرح مفصل عن مستهدفات التوطين في القطاع الخاص في العام 2023 وأهم القطاعات الأكثر جاذبية لتركيز جهود التوطين فيها، وعدد المواطنين المسجلين، والشركاء الإستراتيجيين في برنامج «نافس» الذي يعد منصة متكاملة لتعزيز بيئة الأعمال في القطاع الخاص.

سعود بن صقر :

حققنا في 2022 إنجازات نوعية في مختلف قطاعاتنا الحيوية



أشاد صاحب سمو الشيخ سعود بن صقر القاسمي عضو المجلس الأعلى حاكم رأس الخيمة بالإنجازات التي حققتها رأس الخيمة خلال العام 2022 في مختلف القطاعات.. مؤكداً سموه أهمية مواصلة العمل لتحقيق مزيد من النجاحات في العام الجديد. وقال سموه في حسابه الرسمي على موقع التواصل الاجتماعي «انستغرام»: «حققنا في 2022 إنجازات نوعية في مختلف قطاعاتنا الحيوية بفضل خطتنا الإستراتيجية الطموحة، وروح الفريق الواحد التي تدفع مؤسساتنا نحو مزيد من التناغم والتكامل في الأداء، وتقاني أبناء رأس الخيمة، وجميع المقيمين على أرضها.. نتطلع لتحقيق المزيد من النجاحات في العام الجديد ملتزمين بالعزيمة والإصرار لخدمة مجتمعنا، وصناعة المستقبل المشرق لأجيالنا».

محمد بن سعود يترأس الاجتماع الأول للمجلس التنفيذي برأس الخيمة خلال 2023

عقد المجلس التنفيذي لإمارة رأس الخيمة اجتماعه الاعتيادي الأول لعام 2023 برئاسة سمو الشيخ محمد بن سعود بن صقر القاسمي ولي عهد رأس الخيمة رئيس المجلس .

و تناول المجلس بعد المصادقة على محضر الاجتماع السابق عدداً من الموضوعات المرتبطة باستكمال وتحديث المنظومة التشريعية، ومتابعة جهود التنمية الاقتصادية والتحول الحكومي الرقمي، وتعزيز الاستدامة البيئية، ومتابعة خطط المشاريع التنموية والإنجازات الاستراتيجية في ضوء مؤشرات الأداء المخططة، ومبادرات الارتقاء بمجال الصحة العامة، والشراكة المحلية الاتحادية.

وصرح سعادة الدكتور محمد عبداللطيف خليفة الأمين العام للمجلس بأن الاجتماع ناقش التقرير المقدم من اللجنة الاقتصادية حول سير العمل في مشروع تعداد السكان والمساكن والمنشآت والذي يتكون من مرحلتين تتضمن الأولى حصر المباني والمساكن والأسر والمنشآت بهدف تحديد مواقع الأبنية وأماكن تواجد الأسر، بينما تتضمن المرحلة الثانية جمع البيانات الميدانية عن عدد السكان وخصائص الأسر والأفراد .

و وجه المجلس بضرورة تضافر جميع الجهود وتذليل التحديات كافة لإنجاز هذا المشروع الحيوي حسب الخطة الزمنية الموضوعة والذي سيساعد على دعم عملية التخطيط التنموي المستقبلي والاستباقية في توفير وتقديم الخدمات لتحسين جودة الحياة في الإمارة ودعا إلى استخدام التقنيات الحديثة وتسريع الربط مع الشركاء الاستراتيجيين

لتحقيق أعلى درجات الكفاءة في إنجاز الأعمال المطلوبة وناشد جميع المواطنين والمقيمين إلى التعاون والاستجابة لكافة متطلبات جمع البيانات.

و استعرض المجلس أيضاً التقرير المقدم من لجنة التحول الإلكتروني والذكي من حيث الإنجازات التي تحققت في هذا المجال خلال عام 2022 والتي تمثلت في تنفيذ العديد من المشاريع لاستيعاب المتطلبات الرقمية لأداء الأعمال الحكومية وتقديم الخدمات بكفاءة وسهولة من خلال توظيف التقنيات المتطورة وتحقيق المرونة اللازمة.

وشملت المشاريع الرقمية الانتقال إلى تقنية SAP S/4 HANA السحابية وكذلك SAP SUCCESS FACTORS وحلول الربط بين نظام المعلومات الجغرافية ونظام الساب لقراءة الخرائط وبوابة رحلة التعامل لإنجاز معاملات الأملاك العقارية وكذلك استحداث بوابة رقمية متطورة للمدفوعات الحكومية.

وأقر المجلس خطة مشاريع التحول الرقمي لعام 2023 والتي تشمل توسيع نطاق أعمال بوابة رحلة التعامل لتتضمن جميع عمليات الخدمات البلدية والربط مع دائرة المحاكم والجهات الحكومية الأخرى بما يحقق كفاءة الأداء الحكومي والارتقاء بمستوى الخدمات المقدمة .. كما تشمل الخطة تنفيذ المرحلة الثانية من منظومة التحول إلى الحوسبة السحابية بإضافة حلول تساعد على إعداد التحليلات والتقارير الدقيقة، وكذلك تعزيز مركز أمن المعلومات من خلال تنفيذ أدوات ومنهجيات متطورة لتعزيز سلامة وأمن البيانات الحكومية، وإعادة تصميم بوابة رأس الخيمة الرقمية RAK.

AE لتحسين تجربة المستخدم وتوحيد وتسييط عرض معلومات وخدمات حكومة رأس الخيمة للمجتمع بشكل عام، وتوفير قنوات تغذية راجعة أفضل تساعد على التحسين المستمر للبوابة بما يتماشى مع أفضل الممارسات العالمية.

وأثنى المجلس على الجهود المبذولة لتحقيق استراتيجيات حكومة رأس الخيمة الرقمية التي أثمرت عن قيام شركة SAP العالمية باعتبار حكومة رأس الخيمة نموذجاً مرجعياً للتحول الرقمي في هذه المجالات ووجه بدراسة تقديم تشكيلة الخدمات من خلال منصة أو بوابة واحدة لتسهيل الحصول عليها. وفي إطار تطوير المنظومة التشريعية وتعزيز البنية القانونية في الإمارة ناقش المجلس التقرير المقدم من اللجنة التشريعية وأقر مجموعة من مشروعات القوانين كمشروع الرقابة على تداول مبيدات مكافحة آفات الصحة العامة بعد إدخال بعض الجوانب بناءً على رأي الخبراء المختصين، ومشروع حظر المواد البلاستيكية ذات الاستخدام الواحد، ومشروع الرسوم والمخالفات الخاصة بالأنظمة التقنية لأمن المنشآت.

كما أقر عدداً من المبادرات والمقترحات التشريعية والتي تتضمن مبادرة إعداد مشروع قانون موحد للإمارة لتحصيل الديون الإدارية المستحقة، ومبادرة تعديل قانون المجلس التنفيذي ليشمل صلاحية إقرار الرسوم الحكومية.

و وجه المجلس بتشكيل لجنة لإعداد مقترح بشأن حجز المركبات وإيداعها والتصرف فيها بما يكفل الجدوى الاقتصادية ويوفر الحلول البديلة. في مجال الاستدامة البيئية، وافق المجلس



البنية التحتية وجرى استعراض المشاريع المنفذة من دائرة الخدمات العامة والتي تشمل إنشاء طريق جبل جيس الجديد، وتمديد خطوط طرق في عدة مناطق في الإمارة، وإجراء برنامج صيانة واسع للعديد من الطرق ومرافقها، وتمديد شبكة الصرف الصحي ومياه الأمطار، و القيام بأعمال تسوية أكثر من 2000 قسيمة في منطقة عوايف من خلال أعمال الحفر والردم، وتحديث 75% من شبكة ري الزراعات التجميلية لتعمل بشكل آلي وذكي، وزيادة مساحة المسطحات الخضراء وإنشاء مشتل زراعي متكامل، وتوسيع أعمال مكافحة البعوض في مختلف المناطق، واستكمال محطة معالجة الصرف الصحي في الفلية، والتعامل مع ما يعادل 800 طن من النفايات الصلبة يوميا، وتشغيل مرافق النفايات الطبية الحيوية.

وأقر المجلس أيضا خطة مشاريع عام 2023 والتي تشمل إنشاء طرق داخلية جديدة في الإمارة، وتوسيع نطاق شبكة إنارة الشوارع، وإنشاء واستكمال بناء

جميع المؤسسات ذات الصلة بالصحة العامة.

وأطلع المجلس على التقرير المقدم من دائرة الجمارك حول اتفاقيات الشراكة الاقتصادية الشاملة بين دولة الإمارات والشركاء التجاريين على المستوى الدولي والآثار الاقتصادية المترتبة عليها حيث تشير إحصائيات التجارة الخارجية زيادة الحركة التجارية مع جمهورية الهند واندونيسيا وتركيا عبر منافذ الإمارة .

ووجه المجلس باستمرار التنسيق مع وزارة الاقتصاد لتعزيز الاستفادة من اتفاقيات الشراكة وعقد ورشة عمل للقطاع الخاص بالتنسيق مع غرفة رأس الخيمة للتعريف بالفرص التجارية والاستثمارية التي تتيحها هذه الاتفاقيات بما يعزز المؤشرات التجارية ويرفع مستويات الناتج المحلي والتدفقات الاستثمارية للإمارة وصولاً إلى تنمية اقتصادية مستدامة.

وعملاً على تعزيز الخطط التنموية والمساهمة في تحقيق رؤية رأس الخيمة 2030، أطلع المجلس على إنجازات المشاريع التنموية لعام 2022 في مجال

على مذكرة هيئة حماية البيئة والتنمية بشأن تنظيم صيد الأسماك باستخدام قوارب النزهة وحظر استغلاله في عمليات البيع التجاري استرشاداً بأفضل الممارسات في هذا الإطار.

وحرصاً على تعزيز منظومة الصحة العامة، استعرض المجلس نتائج عمل إدارة الصحة العامة في دائرة البلدية وخطط عملها المستقبلية من حيث كفاءة عمل المختبرات، والرقابة الغذائية، وتطوير الأنظمة والتشريعات الصحية، والرقابة الصحية والبيئية، والخدمات البيطرية وتراخيص المؤسسات الغذائية، وإجراء الدراسات والأبحاث في مختلف جوانب الصحة العامة حيث وجه المجلس بالاستمرار في الارتقاء بالخدمات المقدمة وفق أعلى المواصفات العالمية وعقد الشراكات الحيوية مع المؤسسات والأجهزة الحكومية ذات الصلة، وتكثيف جهود التحول الرقمي للخدمات، ورفع معايير ومستهدفات مخرجات الأنشطة الرقابية والتفتيشية في ضوء المقارنات المرجعية وتوسيع نطاق الرقابة ليشمل

و اطلع المجلس أيضاً على قائمة الجهات الحكومية الحاصلة على شهادة الامتثال لمعايير استمرارية الأعمال المعتمدة لدى الهيئة الوطنية لإدارة الطوارئ والأزمات والكوارث لعام 2022 حيث حصلت (7) جهات حكومية على شهادة الامتثال بما يؤكد جاهزيتها لاستمرارية الأعمال في حالة الطوارئ والكوارث .

وأشاد المجلس بالجهود المبذولة لتحقيق هذه المطابقة ووجه جميع الجهات الحكومية باستكمال تحقيق المتطلبات اللازمة واستيفاء المعايير المحددة في النظام بما يضمن الجاهزية الكاملة للحكومة للقيام بدورها وتقديم خدماتها في الأوضاع غير الاعتيادية.

على نتائج تحقيق المؤشرات الرئيسية وأثنى على جهود تحقيق المستهدفات وأكد أهمية العمل وفق منهج التخطيط الإداري الاستراتيجية والإدارة بالنتائج والمخرجات، ووجه بضرورة أن تكون مستهدفات عام 2023 طموحة وتعكس التحديات والفرص وتتواءم مع متطلبات تحقيق رؤية 2030.

كما اطلع المجلس على خطاب وزارة الخارجية والتعاون الدولي بشأن موجبات إبرام الاتفاقيات ومذكرات التفاهم بين الحكومات المحلية والحكومات والأطراف الخارجية وأقر الآلية الخاصة بالتعاون في هذا المجال في ضوء النظام المعتمد من مجلس الوزراء.

شبكة تصريف مياه الأمطار في مناطق متعددة، وبناء عدد من السدود في المناطق الجنوبية، وإطلاق المرحلة الثانية من مرافق معالجة النفايات الطبية الحيوية، وتنفيذ أعمال الصيانة الدورية للطرق في مناطق مختلفة.

ووجه المجلس بإعطاء أولوية قصوى لتسوية الأراضي وتسريع عمليات الفرز لتوفير قسائم سكنية للمواطنين، وإيجاد بدائل مجدية لتوفير البنية التحتية في المناطق السكنية.

وفي سياق مراجعة الأداء الاستراتيجي للجهات الحكومية ومتابعة تحقيق المؤشرات الاستراتيجية لعام 2022 في ضوء الخطة المعتمدة، اطلع المجلس

خالد بن سعود يضع حجر الأساس لمشروع "دانه بيبى"



وضع الشيخ خالد بن سعود بن صقر القاسمي، نائب رئيس مجلس إدارة مكتب الاستثمار والتطوير في رأس الخيمة اليوم، حجر الأساس لمشروع «دانه بيبى» أحد أبرز المشاريع الشاطئية الجديدة متعددة الاستخدامات في رأس الخيمة، والذي يقع على الواجهة البحرية لـ «جزيرة المرجان» بقيمة استثمارية تصل إلى مليار درهم.

وقال الشيخ خالد بن سعود بن صقر القاسمي: «بتوجيهات صاحب السمو الشيخ سعود بن صقر القاسمي عضو المجلس الأعلى حاكم رأس الخيمة، ندشن العمل اليوم في أحدث المشاريع العقارية في رأس الخيمة التي ستساهم في تعزيز جودة الحياة وترسيخ مكانة الإمارة وجهة رائدة لمشاريع الضيافة ذات المواصفات العالمية».

وأضاف: « يشكل القطاع العقاري ركيزة رئيسية في خطط رأس الخيمة التنموية الشاملة والمستدامة، وتمتلك الإمارة مقومات اقتصادية واستثمارية جاذبة تدعمها بنيتها التحتية المتكاملة

التي تجعل منها وجهة مفضلة لكبرى الشركات المحلية والإقليمية والعالمية الساعية لتأسيس مشاريعها المبتكرة والفريدة على أرض الإمارة».

حضر وضع حجر الأساس .. خالد بن كلبان نائب رئيس مجلس الإدارة وكبير المسؤولين التنفيذيين في شركة «دبي للاستثمار»، والمهندس عبد الله العبدولي الرئيس التنفيذي لشركة مرجان، ومعالي علي بن خلفان المطوع الظاهري مؤسس ورئيس شركة علي وأولاده. ويضم مشروع «دانه بيبى» المملوك لشركة دبي للاستثمار، وحدات سكنية فاخرة، تشمل الفلل والتاون هاوس والشقق المطلة على الواجهة البحرية، ومنتجعا فندقياً من فئة 4 نجوم إلى جانب مرافق مخصصة للمحلات التجارية والمقاهي والمطاعم.

حرم حاكم رأس الخيمة تشيد بتنظيم "أيام رأس الخيمة التراثية"



شهدت حرم صاحب السمو الشيخ سعود بن صقر القاسمي عضو المجلس الأعلى حاكم رأس الخيمة، الشيخة هنا بنت جمعة الماجد، عرض أوبريت «جلفار تاريخ الماضي حكاية المستقبل» وذلك ضمن فعاليات أيام رأس الخيمة التراثية بدورتها الأولى، التي نظمتها دائرة الآثار والمتاحف في متحف رأس الخيمة الوطني بمشاركة عدد من جمعيات التراث والفنون الشعبية في الإمارة.



وأشادت الشيخة هنا بنت جمعة الماجد بالجهود المبذولة في تنظيم هذا الحدث التراثي في موسمه الأول، مؤكدة أن أيام رأس الخيمة التراثية تعد إضافة نوعية للمشهد الثقافي في رأس الخيمة، ومنصة لإحياء التراث الثقافي المادي وغير المادي، من أجل تعزيزه في نفوس الشباب، وإبراز التنوع التراثي والثقافي في رأس الخيمة بمختلف بيئاتها البرية والبحرية والجبليّة. وضم أوبريت «جلفار تاريخ الماضي حكاية المستقبل» لوحات فنية وتراثية متنوعة،

رأس الخيمة التراثية، على الأنشطة والفعاليات التراثية المتنوعة، كعرض الحرف التقليدية بمشاركة 40 حرفياً وحرفية، والألعاب الشعبية، وعروض الفنون الشعبية، حيث استضافت أرض الفعالية 12 فناً تراثياً، كما تم عرض عدد من العادات التقليدية كعرض الزهبة وعرض اللقية وعادات الضيافة والترحيب بالضيف وتضمن كذلك سوقاً تراثياً شارك فيه 30 تاجراً وتاجرة من أصحاب رخص الغد والرخص التجارية.



وإخراج عبدالله الحريبي وإشراف أمل إبراهيم النعيمي. كما اطلعت الشيخة هنا بنت جمعة الماجد خلال زيارتها لليوم الثاني من أيام

تسرد ماضي وحاضر ومستقبل إمارة رأس الخيمة وإرثها التراثي والثقافي والحضاري.. وهو من تأليف الشيخة سارة بنت محمد بن ماجد القاسمي،

حكومة رأس الخيمة الأولى عالمياً في الحصول على شهادات الآيزو 50001 لأنظمة إدارة الطاقة لجميع دوائرها

الطاقة والمدراء في جميع الجهات التي حققت هذا الإنجاز ونشجعهم على مواصلة الطموح لمستويات أعلى لتحويل رأس الخيمة إلى مركز عالمي لاستدامة الطاقة".

من جهته، قال سعادة منذر محمد بن شكر، مدير عام بلدية رأس الخيمة: " يأتي هذا الإنجاز تقديراً لالتزام حكومة رأس الخيمة بتحوّل الطاقة، ودعم أنظمة إدارة الطاقة التي تم تطبيقها في الجهات الحكومية وهي بداية للعديد من المشاريع والمبادرات الجديدة التي ستساهم في تحقيق طموحات دولة الإمارات في الوصول إلى الحياد المناخي بحلول عام 2050". وأجرت حكومة رأس الخيمة تحديناً



القاسمي عضو المجلس الأعلى حاكم رأس الخيمة، الرامية إلى تعزيز الاستدامة وتحويل الإمارة إلى نموذج عالمي في كفاءة الطاقة والطاقة المتجددة". وأضاف سعادته: " فخورون بفرق

حصلت 19 جهة حكومية في رأس الخيمة على اعتماد المعيار الدولي لأنظمة إدارة الطاقة آيزو 50001، مما يجعل حكومة رأس الخيمة الأولى عالمياً في الحصول على اعتماد المعيار الدولي آيزو 50001 لأنظمة إدارة الطاقة لجميع دوائرها.

وقد تم إعلان هذا الإنجاز خلال القمة العالمية لطاقة المستقبل 2023، ضمن فعاليات أسبوع أبوظبي للاستدامة.

وتتوّج هذه الشهادات جهود حكومة رأس الخيمة المستمرة في تعزيز كفاءة

الطاقة والاستدامة، وهي نتيجة لبرنامج امتد لعدة سنوات، ويجمع بين تحديث المباني وتطوير القدرات كجزء من تحقيق مستهدفات استراتيجية رأس

الخيمة لكفاءة الطاقة والطاقة المتجددة 2040.

وقال سعادة الدكتور محمد عبد اللطيف خليفة، الأمين العام للمجلس التنفيذي - مدير عام دائرة الموارد البشرية في رأس الخيمة - بهذه المناسبة: " يأتي هذا الإنجاز نتيجة لتنفيذ توجيهات ورؤى صاحب السمو الشيخ سعود بن صقر



تشمل سياسة الطاقة، ووضع المستهدفات المستقبلية، ومراقبة الاستهلاك، وإعداد التقارير وعمليات التدقيق الدورية وتعميم ثقافة إدارة الطاقة على موظفي الجهات الحكومية.

وتعتبر مبادرة إدارة الطاقة لحكومة رأس الخيمة جزءاً من استراتيجية كفاءة الطاقة والطاقة المتجددة 2040 للإمارة، التي تهدف إلى توفير الطاقة بنسبة 30%، وتوفير المياه بنسبة 20%، ومساهمة الطاقة من مصادر الطاقة المتجددة بنسبة 20% بحلول عام 2040.

وتدعم الاستراتيجية التزامات دولة الإمارات للتخفيف من آثار التغير المناخي، كجزء من اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ.

أفضل الممارسات في إدارة الطاقة، ودعم تبني المشتريات الخضراء والترويج للبرامج التدريبية من خلال منصة "UP-SKILL"، وصياغة آليات تعاون بين جميع فرق الطاقة على مستوى كل دائرة لضمان تحقيق نتائج فعالة.

ومع بداية جائحة كوفيد-19 عام 2020، أسهم هذا النهج في تحقيق مكاسب سريعة مرتكزة على السلوكيات الاستهلاكية، مما أدى إلى تحقيق وفورات وصلت نسبتها إلى 10% من الطاقة المستهلكة.

وشجعت هذه النتائج فرق عمل الطاقة على اتخاذ خطوات متقدمة، من خلال تأسيس أنظمة أشمل لإدارة الطاقة وفقاً لمعيار الأيزو 50001 المعترف به دولياً،

شاملاً للمباني الحكومية بين عامي 2018 و2022، من خلال عقود أداء الطاقة، بدأ بتحديث أربعة مباني تابعة لبلدية رأس الخيمة في عام 2018، تبعه مشروع أكبر يشمل تحديث 50 مبنى بحلول ديسمبر 2022. واليوم يحقق هذا المشروع وفورات مضمونة في استهلاك الكهرباء والماء بنسبة 26%.

وتبنت رأس الخيمة نهجاً مستداماً يتمحور حول تحسين عمليات إدارة الطاقة، بهدف الحفاظ على هذه الوفورات، وتحسين الاستهلاك على المدى الطويل.

وقد قام قطاع كفاءة الطاقة والطاقة المتجددة في بلدية رأس الخيمة (ريم) بدعم جميع الجهات الحكومية في ترسيخ

تفاهم بين بلدية رأس الخيمة و"مجلس الإمارات للأبنية الخضراء"



وقعت دائرة بلدية رأس الخيمة مذكرة تفاهم مع «مجلس الإمارات للأبنية الخضراء» ليكون جزءاً من برنامج رأس الخيمة للتدريب على الطاقة المستدامة (UPSKILL) بهدف زيادة الوعي بأساليب وطرق إعادة التأهيل القابلة للتطبيق بما يساهم في تحسين استدامة المباني القائمة.

وبموجب شروط مذكرة التفاهم، سيتعاون الجانبان

لتنفيذ «برنامج التدريب على إعادة تأهيل الأبنية» التابع لـ «مجلس الإمارات للأبنية الخضراء» في رأس الخيمة لتعزيز قدرات وخبرات المهنيين ومالكي المباني والمشغلين والمستخدمين النهائيين حول أساسيات إعادة تأهيل المباني وكفاءة استخدام الطاقة الخاصة بمنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا.

وقّع مذكرة التفاهم سعادة منذر محمد بن شكر الزعابي، المدير العام لبلدية رأس الخيمة؛

وسعادة الدكتور علي الجاسم، رئيس مجلس إدارة «مجلس الإمارات للأبنية الخضراء».

وتضطلع بلدية رأس الخيمة بتطوير وقيادة تنفيذ استراتيجية رأس الخيمة لكفاءة الطاقة والطاقة المتجددة 2040، حيث تتعاون مع عدد من المؤسسات المختلفة في دولة الإمارات العربية المتحدة لتوفير التدريب اللازم للأطراف المعنية في الإمارة من خلال برنامج (UPSKILL).

وفي إطار برنامج إعادة تأهيل المباني وتحديثها الخاص بالاستراتيجية، حدّدت الإمارة هدفاً يتمثل في إعادة تأهيل 3000 مبنى

بحلول عام 2040. وقد أسهم البرنامج، الذي تقوده بلدية رأس الخيمة، في تعديل كفاءة استخدام الطاقة لأكثر من 200 مبنى بحلول عام 2021، كما تم استعراضه خلال مجريات قمة رأس الخيمة للطاقة العام الماضي.

وسيدعم التدريب عملية تسريع ومشاركة القطاع الخاص في البرنامج من خلال سد بعض الفجوات المعرفية في مجال كفاءة الطاقة والطاقة المتجددة لتحقيق الأهداف الطموحة للاستراتيجية.

التوجيه الفني للمهنيين العاملين في القطاع حول الأساليب ذات الجدوى الاقتصادية التي يمكن تنفيذها لتحسين الأداء البيئي للمبنى من خلال تقليل استخدامه للطاقة والمياه وتحسين جودة البيئة الداخلية.

ويغطي البرنامج التدريبي جوانب متنوعة من الطاقة والمياه وجودة الهواء والمواد والنفايات وأنظمة الإدارة المبتكرة، فضلاً عن تقديم معلومات وافية حول تدقيق الطاقة وأنظمة تكييف الهواء وإدارة وتدقيق المياه والتركيبات الموفرة للمياه وجودة الهواء الداخلي.. وسيستكشف البرنامج أيضاً إدارة النفايات التشغيلية ومواد البناء الخطرة لتعزيز الوعي لدى المستأجرين.



الأطراف المعنية بقطاع البناء في الإمارة على تحقيق مكاسب ملموسة للحد من الانبعاثات الكربونية في المباني».

وبالتعاون مع عدد من خبراء القطاع البارزين، سيعمل «برنامج التدريب على إعادة تأهيل الأبنية» التابع لـ «مجلس الإمارات للأبنية الخضراء» على رفع مستوى الوعي وتقديم

وقال سعادة الدكتور علي الجاسم، رئيس مجلس إدارة «مجلس الإمارات للأبنية الخضراء»: «انطلاقاً من كوننا مؤسسة مكرسة لإرساء مبادئ المباني الخضراء والنهوض بها لدفع الاستراتيجية بعيدة المدى لدولة الإمارات العربية المتحدة، يلتزم « مجلس الإمارات للأبنية الخضراء » بتعزيز الوعي وتطوير وصقل المهارات

لكافة الأطراف المعنية في قطاع البناء لاتخاذ خطوات عملية قابلة للتنفيذ بما يحقق المساعي الوطنية في الوصول إلى الحياد المناخي بحلول 2050. وسيدعم برنامج التدريب على إعادة تأهيل الأبنية واعتماد مشاريع إعادة التأهيل والتعديل التحديتي في رأس الخيمة ومساعدة

بلدية رأس الخيمة تكرم الجهات المشاركة في تنظيم العمل بالمقاصب



التي كان لها دور فعال في تنظيم عمل المقاصب وتسهيل سير الإجراءات، وفي حديثه مع الجهات والمتطوعين خلال الحفل أكد سعادة منذر محمد بن شكر مدير عام بلدية رأس الخيمة أن هذا التعاون الهادف بين الجهات المختلفة في الإمارة يأتي تقييداً لرؤية القيادة الرشيدة في أهمية التواصل والتعاون بين المؤسسات وذلك لإسعاد أفراد المجتمع وتقديم الخدمات لهم ضمن أعلى معايير الجودة التي تعكس رؤية الإمارة وأهدافها الإستراتيجية.

في إطار حرص دائرة بلدية رأس الخيمة على تتمين الجهود المبذولة والتعاون المثمر الذي يساهم في خدمة الإمارة، نظمت إدارة الصحة العامة بالدائرة حفلاً لتكريم الجهات المشاركة في تنظيم عمل المقاصب خلال المناسبات المختلفة، ويأتي هذا التكريم تقديراً لما بذلوه من جهد في خدمة أفراد المجتمع خلال أوقات الذروة، فقد تم تكريم الجهات الاتحادية والمحلية والمؤسسات ذات النفع العام والقطاع الخاص وفرق التطوع

مسابقة الشهر

Monthly Contest

« 549 »

Ras Al Khaimah Municipality Department, Corporate Communications Office, introduces the monthly contest in the Municipality Magazine. For participation, answers should be sent to the following email address

magazine@mun.rak.ae

تعلن دائرة بلدية رأس الخيمة - مكتب الاتصال المؤسسي عن مسابقة شهرية تنشر في مجلة بلدية رأس الخيمة فعلى الراغبين بالاشتراك بهذه المسابقة إرسال إجاباتهم إلى البريد الإلكتروني التالي:

magazine@mun.rak.ae

winner

مبروك للأخت : بدرية علي الهياس
الفوز بمسابقة الشهر الماضي العدد (548)

Congratulations to Mrs. : Badreya Ali Al Hayyas
the winner of the past month's contest (548).

الرابح

سؤال العدد



Question

• ما اسم الأداة الظاهرة في الصورة ، وماهي استخداماتها في التراث الإماراتي ؟

Through the following conditions:

1. Answers to be sent before the 20th of each month.
2. Please send your answer to the following email address:

magazine@mun.rak.ae

The winner will then be announced using the mentioned email.

3. Participants should send their contacts (Full Name, Mobile Number, Email Address, P.O. Box)

ضمن الشروط التالية:

1. ترسل الإجابات قبل تاريخ العشرين من كل شهر.
2. الرجاء إرسال الإجابة على البريد الإلكتروني التالي :

magazine@mun.rak.ae

وسوف يتم إعلان اسم الفائز عبر الإيميل المذكور والعدد القادم من المجلة.

3. على المشارك إرسال بياناته (الاسم الثلاثي، رقم الجوال، البريد الإلكتروني ، صندوق البريد)

ص.ب. : 4 رأس الخيمة ، الإمارات العربية المتحدة.
هاتف رقم : 6666 7246 (+971) | فاكس رقم : 3117 7233 (+971)

Twitter | munrakae .. Facebook | munrakae .. Instagram |
munrakae
Mail: info@mun.rak.ae | Website: mun.rak.ae

الدعاء هو العبادة

ل فضيلة الشيخ د. خالد بن حمد الزعابي



عن النعمان بن بشير رضي الله عنهم قال: سمعت النبي -صلى الله عليه وسلم- يقول: «الدعاء هو العبادة» ثم قرأ: ﴿وَقَالَ رَبُّكُمْ ادْعُونِي أَسْتَجِبْ لَكُمْ إِنَّ الَّذِينَ يَسْتَكْبِرُونَ عَنْ عِبَادَتِي سَيَدْخُلُونَ جَهَنَّمَ دَاخِرِينَ﴾ (غافر: 60) «رواه أبو داود»
الدعاء أكرم الأمور على الله -تبارك وتعالى-، فعن أبي هريرة عن النبي -صلى الله عليه وسلم- قال: (ليس شيء أكرم على الله من الدعاء) «رواه البخاري في الأدب المفرد»
لأن الدعاء فيه إظهار التذلل والافتقار إلى الله -سبحانه وتعالى-، وهو من العبادات الجليلة التي حثَّ عليها الشرع، ورغب فيها؛ لأن العبد يكون عند دعائه ربه -سبحانه وتعالى- قريباً منه يناجيه ويشكو إليه ما أهمه في هذه الحياة الدنيا، والله -سبحانه وتعالى- يسمع عبده إذا دعاه، فيجيب من دعاه -عز وجل- .

وقول النبي -عليه الصلاة والسلام-: «الدعاء هو العبادة» لأن العبودية هي: التذلل والافتقار لله، والدعاء



علامة بيّنة على هذا الأمر العظيم، وهو العبودية لله -تبارك وتعالى- والله -عز وجل- قال: ﴿وَمَا خَلَقْتُ الْجِنَّ وَالْإِنْسَ إِلَّا لِيَعْبُدُونِ﴾ (الذاريات:56).

فيحرص المسلم على دعاء الله -عز وجل- والإكثار من ذلك بأسمائه الحسنی، ويدعوه وحده -عز وجل- لا يدعو أحداً معه، ولا يدعو أحداً سواه .

ثم قرأ -صلى الله عليه وسلم- قول الله -تبارك وتعالى-: ﴿وَقَالَ رَبُّكُمْ ادْعُونِي أَسْتَجِبْ لَكُمْ﴾ (غافر:60)، فأمرنا الله -سبحانه وتعالى- بدعائه، وضمن لنا استجابة الدعاء.

ثم قال: ﴿إِنَّ الَّذِينَ يَسْتَكْبِرُونَ عَنْ عِبَادَتِي سَيَدْخُلُونَ جَهَنَّمَ دَاخِرِينَ﴾ (غافر:60)، في هذا: التحذير من عدم الدعاء، ومن عدم الإقبال على دعاء الله -تبارك وتعالى- أو التكبر على هذا الأمر بالوعيد الشديد بدخول نار جهنم مع



فرّج كربتي، وهكذا مما يطلب الإنسان من هذه الأمور من الله -تبارك وتعالى-

فالدعاء نوعان:

- دعاء العبادة.

- دعاء المسألة.

والمسلم عندما يدعو الله -عز وجل- يوقن بأن الله -تبارك وتعالى- سميعٌ بصيرٌ، فيحرص على الأسباب التي تُعينه على إجابة الدعاء، وأعظمها: الإخلاص لله -عز وجل- في الدعاء، فيدعو الله وهو منيبٌ إليه -سبحانه وتعالى- خاشعٌ بين يديه -عز وجل-.

وكذلك يُلحّ في الدعاء فيكثر من الطلب من الله -عز وجل-

فإن الله يغضبُ إنْ تركتَ سؤاله .. وبني آدم حين يُسأل يُغضبُ

فإن الله -عز وجل- يُحب من عبده أن يُلحّ في الدعاء فيقول: يا رب يا رب، ويكثر من الطلب من الله (سبحانه وتعالى- وإظهار الافتقار بين يديه) تبارك وتعالى .

ومن آداب الدعاء والأسباب التي تكون من أسباب إجابة الدعاء :

1 - أن يرفع يديه عند الدعاء؛ لأنها علامة على أنه ذليلٌ بين يدي الله -تبارك وتعالى-.

الذلة والصغار؛ جزاءً على الاستكبار عن دعاء الله وعبادته، ففي الحديث الحث على دعاء الله -تبارك وتعالى- في كل حال، والوعيد الشديد على ترك هذا الأمر العظيم، فالله -تبارك وتعالى- يُحب من عبده أن يدعو، وأن يسأله، وأن يطلب منه حاجته، ويفضبه -سبحانه وتعالى- إذا ترك الإنسان هذا الأمر العظيم أمر الدعاء .

والدعاء عبادة عظيمة لها نوعان:

فالنوع الأول من أنواع الدعاء: هو دعاء العبادة وهو الثناء على الله -تبارك وتعالى- بصفاته وأسمائه الحسنى، والمدح له -سبحانه وتعالى- كقول داعي: اللهم أنت السلام ومنك السلام تباركت يا ذا الجلال والإكرام .

والمسلم يحرص إذا دعا الله -تبارك وتعالى- أن يبدأ بالثناء والاعتراف بنعم الله -تبارك وتعالى- عليه، وشكرها له -عز وجل-.

والنوع الثاني من أنواع الدعاء: هو دعاء المسألة وهو: سؤال العبد ربه -عز وجل- حاجاته وطلبه منه ما يريد من أمور الدنيا والآخرة، فيسأل الله -عز وجل- ما يريد في هذه الحياة الدنيا، كأن يقول: اللهم وفقني في أمر دراستي، اللهم يسر لي أمر تجارتي، اللهم ارزقني الزوجة الصالحة، وهكذا من حاجات الإنسان، أو أن يطلب من الله أن يدفع عنه مصيبة من المصائب، اللهم أعني على قضاء ديني، اللهم



- 2 - أن يكون أكله من الحلال، ومطعمه ومشربه من الحلال؛ حتى يُجاب دعاؤه، فكما جاء «أطب مطعمك تكن مجاب الدعوة» (رواه الطبراني في الأوسط)، فطيب الطعام بأن يكسب المال من الحلال ويشترى به الطعام الحلال هو من أسباب إجابة الدعاء .
- 3 - أن يتخير الأوقات الفاضلة في إجابة الدعاء التي يُستجاب فيها الدعاء كبين الأذان والإقامة، وفي الثلث الأخير من الليل حين ينزل ربنا -تبارك وتعالى- فيقول: «من يسألني فأعطيه من يستغفرني فأغفر له» (متفق عليه)، وهكذا حتى يطلع الفجر فيستغل هذه الأوقات المهمة لإجابة الدعاء .
- وكما يحرص على قبول دعائه، يحذر المسلم من الموانع التي تمنع قبول الدعاء:
- 1 - أن يكون دعائه بإثم، فإن الدعاء بإثم لا يقبله الله -عز وجل-، كأن يدعو ويطلب من الله -عز وجل- أن ييسر له أمراً من المحرمات، كأن يطلب من الله أن ييسر له سرقة مال من الأموال مثلاً أو فعل شيء من المحرمات، فهذا دعاءً بإثم لا يقبله الله -تبارك وتعالى- بل يأثم صاحبه .
- 2 - الدعاء بقطيعة الرحم أن يدعو بأن الله يفرق بينه وبين أقاربه فهذا لا يقبله الله -تبارك وتعالى-.
- 3 - أكل الحرام كمن يأكل مال اليتيم أو من يسرق أموال الناس أو يغشهم ويخدعهم فإن هذا يمنع قبول الدعاء .
- 4 - غفلة القلب عند الدعاء فلا بد من حضور القلب والإقبال عند الدعاء .
- وليبتبه المسلم إلى أنه كلما أكثر من الدعاء فإنه رابح في هذا الأمر، إذ الدعاء لا خسارة معه، فعن أبي سعيد الخدري رضي الله عنه عن النبي -عليه الصلاة والسلام- قال: «ما من مسلم يدعو ليس بإثم ولا قطيعة رحم إلا أعطاه إحدى ثلاث، له أمر من الأمور الثلاثة» «إما أن يعجل دعوته» يعجل الله له دعوته فيستجيب دعاؤه، «وإما أن يدخرها له في الآخرة يجد ثوابها في الآخرة، وإما أن يدفع عنه من سوء مثلها» قال الصحابة: إذا نُكثِر، قال: «الله أكثر» (رواه البخاري في الأدب المفرد) .
- فنحرص جميعاً على الإكثار من الدعاء واستغلال أوقاتنا خاصة عند الانتظار، وغير ذلك من الأوقات حتى لا تضيع علينا، فنكثر فيها من ذكر الله -سبحانه وتعالى-، ودعاءه والطلب منه -عز وجل- .

استشراف المستقبل



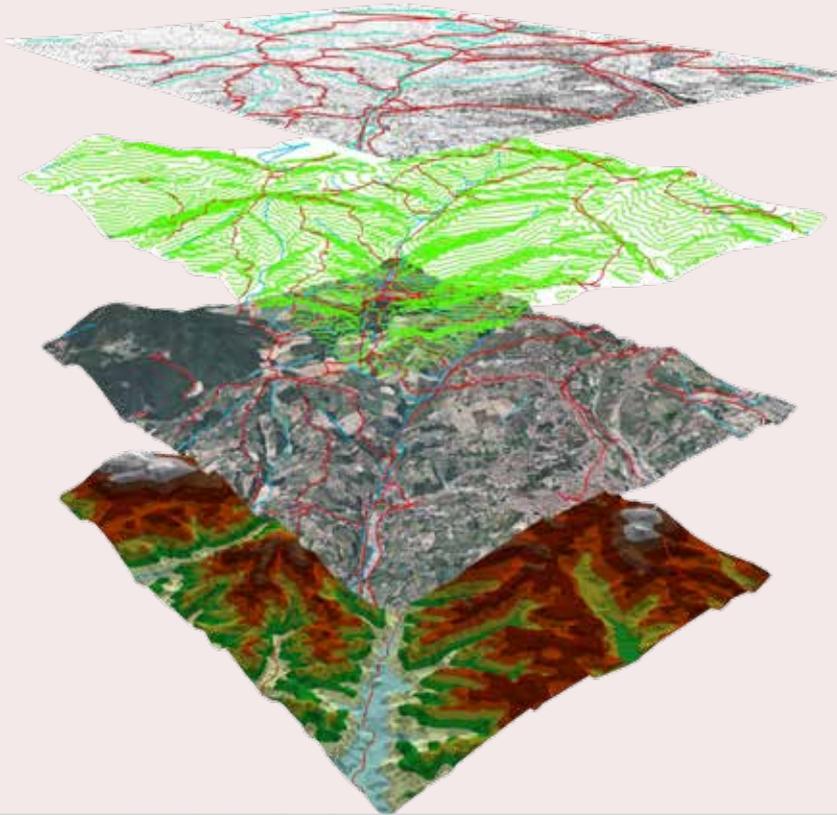
من إعداد : آلاء جمال

و نظم المعلومات الجغرافية

أولت الدولة اهتماماً كبيراً بدعم وتعزيز ثقافة استشراف المستقبل على مستوى العمل الحكومي من خلال وضع أنظمة وسياسات تضمن مفهوم استشراف المستقبل في عملية التخطيط الاستراتيجي لكافة القطاعات، بالإضافة إلى المبادرات والبرامج التي تسهم في نشر ثقافة استشراف المستقبل.

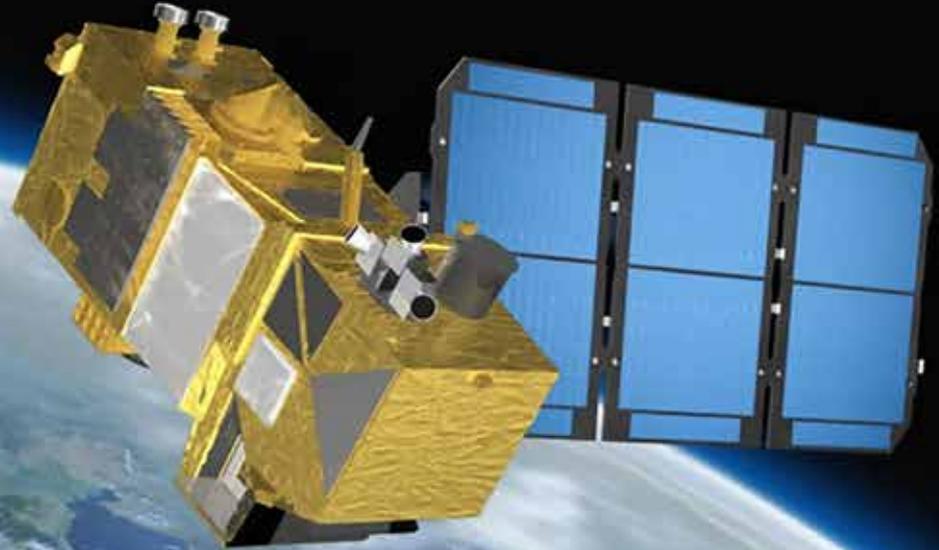
تحرص المؤسسات الحكومية في دولة الإمارات بمختلف قطاعاتها على مواكبة التوجهات الحكومية في مجال استشراف المستقبل و تطبيق التقنيات الحديثة والعلوم التي تدعم الفكر المستقبلي و متطلبات التنمية المستقبلية، ولعل أبرز هذه العلوم علم نظم المعلومات الجغرافية الذي يقوم على أساس جمع ومعالجة وتحليل البيانات المكانية وعرضها من خلال خرائط ونماذج تحاكي المستقبل مما يعزز عملية اتخاذ القرار ويسهم في تقادي المخاطر المستقبلية وتقليلها.

ويمكن القول بأن علم نظم المعلومات الجغرافية وسيلة من الوسائل التي تمكن المؤسسات و الأفراد من تصميم وصناعة المستقبل عن طريق استخدام تقنيات نظم المعلومات الجغرافية في تحليل البيانات ذات العنصر المكاني و وضع سيناريوهات متعددة لاتخاذ قرارات مثلى تستند إلى تحليل البيانات و إجراء الدراسات المستقبلية.





تسهم تطبيقات نظم المعلومات الجغرافية في دعم عملية استشراف المستقبل للعديد من المجالات، منها: إدارة الكوارث والرصد البيئي، الدراسات الاقتصادية والاجتماعية و التطبيقات الزراعية بحيث تتم إدارة البيانات و دراسة المتغيرات على فترات زمنية متعاقبة من أجل تصور المستقبل خلال السنوات القادمة والاستعداد له. وتحظى تطبيقات نظم المعلومات الجغرافية باهتمام المؤسسات لما لها من دور كبير في رفع الكفاءة والفاعلية وتحسين الأداء المؤسسي بما يخدم التوجهات المستقبلية للدولة. ومن المتوقع أن يتزايد الإقبال على تطبيق استخدام تقنيات نظم المعلومات الجغرافية خلال السنوات القادمة مع تزايد الحاجة لتلبية متطلبات المستقبل نحو التحول الرقمي والمدن الذكية.



فريق الابتكار

إعداد : علياء عبد العزيز الزعابي

تولي دولة الإمارات العربية المتحدة اهتماماً كبيراً بالابتكار يقيناً منها بأن مستقبل أي دولة يتركز على مدى تفوقها في الجانب الابتكاري ، وإننا في دائرة بلدية رأس الخيمة وتنفيذاً لتوجيهات القيادة الرشيدة تم تشكيل فريق الابتكار ليكون مسؤولاً عن تنفيذ الأنشطة التي تدعم الابتكار وتشجع الموظفين على الاهتمام بهذا الجانب والتركيز عليه ومنذ تشكيل الفريق ، تم عقد عدة اجتماعات لتوزيع الأدوار ووضع خطة سنوية يتبعها الفريق ويقوم بتفيذها خلال العام ، ويضم الفريق في عضويته عدداً من موظفي الدائرة ومن مختلف الإدارات والأقسام ، ويترأس الفريق المهندس عروة فيصل من إدارة التخطيط والمساحة ، ويهدف تشكيل هذا الفريق إلى تشجيع الموظفين لتوليد أفكار ابتكارية تساهم في تحقيق الأهداف الاستراتيجية للدائرة وخلق بيئة محفزة للابتكار حتى يكون الابتكار أسلوب حياة للموظف في دائرة بلدية رأس الخيمة .



الاسم : عروة فيصل فواز المجالي

الوظيفة : مهندس بنية تحتية الإدارة : إدارة التخطيط والمساحة

« كلما زادت التحديات التي تواجه البشرية ظهرت لنا أهمية الابتكار ، والساعي إلى مستقبل واعد وجميل لا بد له أن يعمل على ابتكار الحلول بشكل استباقي و محترف » .



الاسم : حصه عبدالله يوسف

الوظيفة: أخصائي سعادة متعاملين أول الإدارة : مركز سعادة متعاملين

« إيجاد طرق تسويق وترويج جديدة في ممارسات الأعمال في بيئة العمل » .



الاسم : يزيد عبد الرحمن أبو فخر

الوظيفة : مساح الإدارة : إدارة التخطيط والمساحة

« القدرة على الابتكار موهبة أودعها الله في كل عقل. كل ما عليك أن تبدأ » .



الاسم : علياء عبدالعزيز الزعابي

الوظيفة : إداري اتصال مؤسسي الإدارة : مكتب الاتصال المؤسسي

« إن الابتكار أصبح حاجة ضرورية لمواكبة التطور الذي يشهده العالم ، ونحن مطالبين بالتركيز على هذا الجانب وإعطائه الأولوية لتكون مركزاً لعلوم المستقبل .»



الاسم : ريم محمد علي

الوظيفة: أخصائي رسم هندسي

.....الإدارة / القطاع: إدارة البيانات العقارية / قطاع الأراضي والأماكن

« بعد فهم المشكله ستصل لا محالة لابتكار جديد وتجنب نقل المشكله كأنك ساعي البريد »



الاسم : فاطمة أحمد رحمه

الوظيفة : أخصائي تحليل ميكروبيولوجي الإدارة : إدارة الصحة العامة - المختبرات

«الابتكار رحلة مستمرة لا تنحصر في وقت ولا تقف عند حدود الزمن»



الاسم : عبدالرحمن إسحق الخطاب

الوظيفة : مهندس معماري و مصمم حضري الإدارة : إدارة التخطيط و المساحة

« التحسين ليس كافياً ، فأنت بحاجة إلى الابتكار أيضاً »



الاسم : حسام محمود المهيترات

الوظيفة : مهندس مساحة أول الإدارة : إدارة التخطيط و المساحة

« كن جزءاً من الابتكار فأنت عضواً في الفريق » .



الاسم : منتصر زياد طمليه

الوظيفة : مهندس طرق الإدارة : إدارة التخطيط و المساحة

« الابتكار ثروة مستدامة و أساس لتطور الشعوب و تقدم الدول إلى المستقبل » .

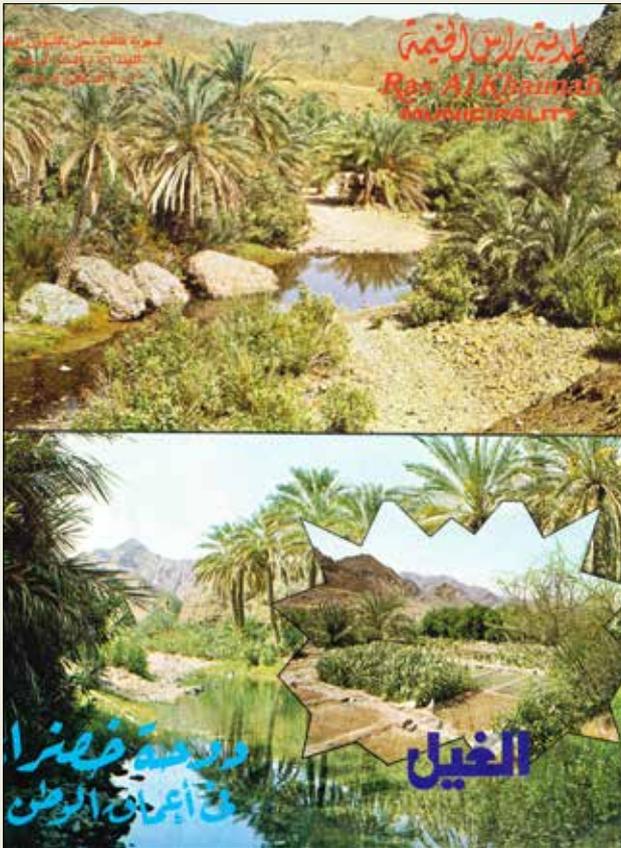
بلدية رأس الخيمة بين الماضي والحاضر



إعداد : رائد عبد العزيز هلال

العدد 76 لسنة 1983

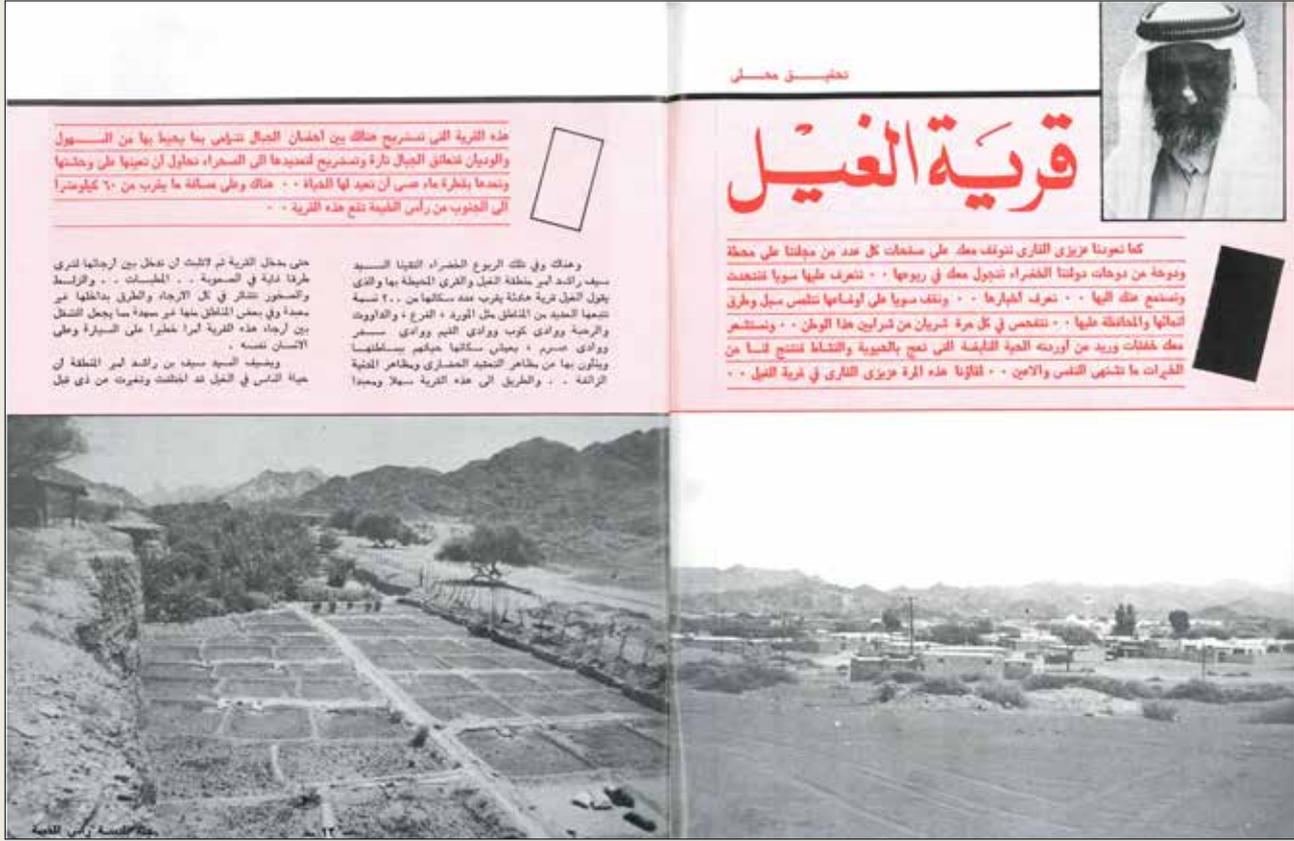
مجلة بلدية رأس الخيمة من أوائل المجلات في الإمارات و تعد مرجعاً و إرثاً ثقافياً لمن ينشد الثقافة و قد شهدت المجلة مراحل تطور إمارة رأس الخيمة و نموها منذ عام 1977 إلى يومنا هذا لتكون مرجعاً للمعلومات و شاهداً على تقدم إمارتنا الحبيبة رأس الخيمة و مرآة لأخبار متنوعة و مختلفة.



العدد 76 السنة السادسة لشهر أغسطس 1982 ظهر الغلاف بصورة جميلة لمنطقة الغيل والتي يظهر فيها الغطاء النباتي الأخضر الذي يغطي هذه المنطقة الجميلة وأيضاً تظهر في الغلاف الوديان المائية التي تعتمد عليها منطقة الغيل في الزراعة والري وتضمنت المجلة عدداً من المقالات والأخبار المتنوعة منها مايلي:

صاحب السمو الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان رئيس الدولة يرأس اجتماعي مجلس الوزراء ويطلب بتحقيق طموحات المواطنين ودعم المسيرة الاتحادية. ويؤكد على توفر الحرية والكرامة للمواطنين

طالب صاحب السمو الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان رئيس الدولة أعضاء مجلس الوزراء ببذل الجهود من أجل الوطن والمواطن وتحقيق الطموحات التي يتطلع إليها وقال سموه إن مجلس الوزراء بصفته الجهاز التنفيذي يعتمد عليه رئيس الدولة والمجلس الأعلى للاتحاد والمواطنون في توفير الحياة



السمو الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان رئيس الدولة تطور الخدمات العامة في الدولة وكيفية تطويرها وتعزيزها وقد أقر المجلس في هذه الجلسة عدداً من المشروعات الجديدة في مجال الخدمات ، فوافق المجلس على إنشاء محطة جديدة لتحلية المياه تبلغ تكلفتها الإجمالية 30 مليون درهم وبطاقة مليوني جالون من المياه العذبة يومياً كما وافق المجلس أيضاً على مشروع إنشاء مجمع مستشفى الطوارئ المركزي بتكلفة إجمالية تصل إلى 230 مليون درهم.

ومن جانب آخر وافق المجلس على مشروع قانون يتعلق بتنظيم صيد الطيور والحيوانات بالدولة ، والذي يحظر صيد هذه الطيور والحيوانات بمختلف أنواعها كما حظر جمع بيضها أو إتلافه باستثناء طائر اللوق ، كما يحظر المشروع صيد الحيوانات الأليفة كالقطبَاء وبقر الوحش والأرانب وغيرها ومعاقبة المخالفين لأحكام مشروع القانون إلى جانب ذلك وافق المجلس على مذكرة وزارة الصحة الخاصة باعتماد نظام موحد بين وزارة الصحة لدول الخليج العربي لشراء الدواء من الدول الأجنبية وبناء على قرار وزراء الصحة في دول المنطقة والذي

درهم بعجز مقداره خمسة مليارات و 506 ملايين و 900 ألف درهم . وتضمن مشروع الميزانية العامة للاتحاد للعام الحالي 1983 مشاريع ميزانيات المجلس الوطني الاتحادي وجامعة الإمارات ومعهد التنمية الإدارية كما وافق المجلس على قرار إعفاء المواطنين من المبالغ المتأخر تحصيلها بالنسبة لقيمة استهلاك الكهرباء والماء على مستوى الدولة وقرر تشكيل لجنة من وزارتي الكهرباء والماء والمالية والصناعة ودوائر الكهرباء بالإمارات لدراسة وضع نظام جديد لرسوم الكهرباء والماء.

كما استعرض المجلس عدداً من القضايا الداخلية والخارجية وخطوات العمل في المرحلة المقبلة . هذا وقد بدأ الاجتماع الذي حضره معالي الشيخ سرور بن محمد رئيس ديوان سمو رئيس الدولة ومعالي أحمد خليفة السويدي ممثل سمو رئيس الدولة بكلمة ألقاها معالي الشيخ محمد بن حسن الخزرجي وزير الشؤون الإسلامية والأوقاف رحب فيها بصاحب سمو رئيس الدولة ودعا الله أن يقيه قائداً ومصلاً وموجهاً إلى الخير والرشاد كما استعرض المجلس في جلسته الثانية برئاسة صاحب

في جلسته اللاحقة -
كما أطلع المجلس على التقرير نصف سنوي
المجلس من قبل قسم الزيادة الصحية التابع لبلدية رأس
الخيمة

والتي ختمت تلك الملتقى المجلس على التفويض ورارة
الاقتصاد والتجارة والمناطق بوضع دليل التشغيل
الاستراتيجية والزراعة والتربية الحيوانية والصيداوت
والصحة في المنطقة العربية السعودية . - وفر
المجلس طبع هذه المذكرة لتكون في خدمة أبناء دولة
الإمارات العربية المتحدة من التجار والساحب المؤسسات
والشركات . - ومن جهة أخرى أوصى سمو رئيس
المجلس بتوزيع هذا المذكرة بعد طبعه على استشارة
المجلس على أن يقوم قسم الشؤون القانوني للمجلس
بترأسه ووضع بخرطة منه بما يمكن أن يبعد التكلفة
منه .

وحما يتعلق بالموضوع المجلس بتداول الممول
في إدارة الشؤون والتعلق بتواجد الممولات الخاصة
في الأمانة العامة والتابعة لبلدية رأس الخيمة
المجلس . - أنه بقرار أمارة هذا الموضوع إلى اللجنة
التقريبية لترأسه مع التوافق والمراعاة المتبادلة في
الآراء من كل من تم استشارة قانون نظام ومبادئ
مع نظمة وطرقه الآراء مع اعتماد الأمان والمناطق
التي يتفق عليها هذا القانون .

أما بعد استعراض شئلي التواين وتراسات
وموضوعات المجلس في جلسته السابقة أيدى المجلس ،
مناقش المجلس مجموعة من الموضوعات المقترحة
على جدول أعماله . - وقد تضمن من هذه المقترحات
مجموعة من القرارات والتوصيات العامة . - فمباشرة
ينطبق بالمقررات الدائمة والإعلامية والتنسيقية
الشركات والمؤسسات شئلياً على التوافق الرئيسية
قرار المجلس أن تقوم اللجنة بتخصيص رسوم سنوية
ملفها أخذه في الاعتبار حجم التوجه وبوقتها مسس
الشارع العام . - وشراوح نسبة هذه الرسوم ما بين
(500 - 1000 درهم سنوياً)

لما بخصوص حاجة الوحدة الطبية بالمنطقة
الحيوية التي طلبة بتوسيع التغطية وعلاج السكان
هناك فقد قرر المجلس رفع رسالة بهذا الخصوص إلى
مجالس وزير الصحة لعل هذه الشكوى ويستندوا السيد
أين مع المجلس يقول . - أنه فيما يتعلق بالموضوع
المجلس بتفهم مشكلة أهالي الأحياء على استشارة
وتشجيعه مع المراء وما يتربط على هذه الشكوى من
المراسم الصحية والاجتماعية على التبرر والقبول من
السواء ، فقد قرر المجلس تذكرة هذا الموضوع على
إدارة البلدية لتقوم من خلالها بالاتصال بوزارة التربية
والتعليم ، والصحة ، والعمل والشؤون الاجتماعية ،
والمدنية ، وذلك لعل واعداد دراسة شاملة وواقعية
من هذه الشكوى ومن ثم عرضها على المجلس الشئلي

مجلس بلدية رأس الخيمة يقر

إعالة موضوع تم الغراء بين الأحياء إلى إدارة البلدية لعمله دراسة شاملة عنه

إعالة قانون الميزانية السنوية المعروض على المجلس إلى اللجنة العامة للدراسة والتقييم والمصادقة والموافقة

أعلان رقم - 28 - 1982 -
نظم في دائرة البلدية السيد / محمد علي محمد
بن جهر أمارات الصحة ، وفقاً مع خطة الخارقي
المجلس بقرار أمارة هذا الموضوع إلى اللجنة
المجلس . - أنه بقرار أمارة هذا الموضوع إلى اللجنة
التقريبية لترأسه مع التوافق والمراعاة المتبادلة في
الآراء من كل من تم استشارة قانون نظام ومبادئ
مع نظمة وطرقه الآراء مع اعتماد الأمان والمناطق
التي يتفق عليها هذا القانون .

أعلان رقم - 28 - 1982 -
نظم في دائرة البلدية السيد / عبد الرحمن بريك
بن جهر أمارات الصحة ، وفقاً مع خطة الخارقي
المجلس بقرار أمارة هذا الموضوع إلى اللجنة
المجلس . - أنه بقرار أمارة هذا الموضوع إلى اللجنة
التقريبية لترأسه مع التوافق والمراعاة المتبادلة في
الآراء من كل من تم استشارة قانون نظام ومبادئ
مع نظمة وطرقه الآراء مع اعتماد الأمان والمناطق
التي يتفق عليها هذا القانون .

عجلة بلدية رأس الخيمة - 6 -

يقضي بتوحيد شراء الأدوية من الشركات والدول الأجنبية - إضافة إلى ذلك أطلع المجلس على تقرير وزارة الأشغال العامة والإسكان المتعلق بنتائج مؤتمر المستوطنات البشرية الذي عقد في هلسنكي بفنلندا مؤخراً .

ومن جهة أخرى، فقد أصدر صاحب السمو رئيس الدولة ستة مراسيم اتحادية بشأن الميزانية العامة للاتحاد والميزانيات المنفصلة . إذ أصدر سموه مرسوماً بقانون الميزانية العامة للاتحاد عن السنة المالية 1983 . كما أصدر سموه أيضاً خمسة مراسيم قوانين أخرى بميزانية جامعة الإمارات التي بلغت 252 مليون درهم وميزانية المجلس الوطن الاتحادي التي تبلغ 19 مليوناً و 460 ألف والمجلس الأعلى للشباب والرياضة التي تبلغ ميزانيته 81 مليوناً و 37 ألف درهم وميزانية المركز الوطني للحاسب الآلي التي تبلغ 8 ملايين و 202 ألف درهم وميزانية معهد التنمية الإدارية التي تبلغ 10 ملايين و 567 ألف وهم وجاء في هذه المراسيم أنه يعمل بهذه الميزانية والتأثيرات المرافقة اعتباراً من أول كانون الثاني من يناير 1982 وحتى 21 ديسمبر 1983 وعلى الوزراء تنفيذ المرسوم كل فيما يخصه، وينشر في الجريدة.

بلدية رأس الخيمة

نشاط قسم الصحة

فلاول شهر يوليو الماضي

أكثر من 5112 رأس من الماشية بمقصب البلدية

احرام مايزيد على 2 طن من الموارد الغذائية الغير صالحة للاستهلاك

أكثر من 77 رفصة تجارية وصرفت 127 بطاقة صحية ...

اغذدت وتغذمت براد وتلدت مطاعم مما يقربا لتعامات البلدية

نظرا للزيادة المتزايدة والمتزايدة التي يقوم بها قسم الصحة التابع لبلدية رأس الخيمة على أسواق الأمانة والمحال التجارية بالمنطقة . - ونظرا لانتاج التجار لتعليقات وتوجهات البلدية فيما يتعلق بالمواد الغذائية . فقد شهد شهر يوليو الماضي انخفاضاً ملحوظاً في عدد المخالفات التي سجلت عند هذه المحال ، كما انخفضت أيضاً كمية المواد الغذائية الفاسدة التي تم ضبطها في هذا الشهر من سابقه . هذا ما مرص به السيد مدير على تطوير مدير عام بلدية رأس الخيمة لجنة البلدية واتساق . -

أيام عالمية



يعدّها الإعلامي : عبدالرحمن نقبي

فبراير

الأيام السنوية بمختلف أنواعها العالمية والإقليمية والوطنية تمثل ظاهرة إعلامية حديثة تواكب اهتمامات المجتمعات بالقضايا الحديثة والمتراكمة بهدف إطلاق حملات التوعية والإرشاد والتذكير، وبين صفحات المجلة شهرياً يسرني أن أقدم لكم هذه الأيام والأسابيع الدولية التي تحتفي بها الأمم المتحدة حالياً، حيث تحدد الأمم المتحدة أياماً وأسابيع وسنوات وعقوداً معينة لتكون مناسبات للاحتفال بفعاليات أو مواضيع معينة لتعزيز أهداف المنظمة بإذكاء الوعي وبتوجيه العمل. وفي العادة، تقترح دولة عضو واحدة (وأحيانا أكثر من دولة) هذه الاحتفالات وتعتمدها الأمم المتحدة رسمياً بعد اعتمادها بموجب قرار من الجمعية العامة.

اليوم الخليجي لحقوق المريض

يوم المرأة العربية

اليوم العالمي للحجاب

اليوم العالمي للنباتيين

الأسبوع العالمي للونام بين الأديان

1 فبراير:

ذكرى تولى الشيخ حمدان بن محمد آل مكتوم مقاليد

ولاية العهد بدبي

يوم ولاية تكساس الأمريكية

شهر الابتكار بدولة الإمارات





يوم المتلجات للفظور

2 فبراير :

اليوم العالمي للمناطق الرطبة

يوم الكيمياء بالإمارات

4 فبراير :

اليوم العالمي لمكافحة السرطان

يوم إعلان وثيقة مجلس التعاون لدول الخليج العربي

يوم استقلال جمهورية سيريلانكا الشعبية

يوم البيئة الوطني الإماراتي

اليوم الدولي للأخوة الإنسانية

يوم البيئة البحريني

5 فبراير :

يوم ولاية ويسكونسن الأمريكية

يوم الجيش البحريني

اليوم العالمي للنيوتن

6 فبراير :

اليوم الدولي لمكافحة ختان الإناث

اليوم الوطني لنيوزيلندا

7 فبراير :

يوم انطلاق مهرجان الجنادرية 1444

يوم استقلال غرينادا

يوم عبدالرحمن الرافي

اليوم العالمي للإنترنت الآمن 2023

8 فبراير :

يوم ولاية أيوا الأمريكية

يوم اتحاد الصحفيين العرب

9 فبراير :

اليوم العالمي لألم الأسنان

يوم الرياضة البحرينية

اليوم العالمي لاضطراب الصرع 2023

10 فبراير :

يوم ميلاد صاحب السمو الشيخ سعود بن صقر القاسمي

حاكم رأس الخيمة

ذكرى تولى الشيخ صقر بن محمد القاسمي رحمه الله

مقاليد الحكم برأس الخيمة



يوم انضمام إمارة رأس الخيمة لاتحاد الامارات العربية المتحدة
يوم المظلة العالمي
اليوم العالمي للبقول

11 فبراير:

اليوم الدولي للمرأة والفتاة في ميدان العلوم
يوم الثورة الإيرانية

12 فبراير:

يوم تأسيس المجلس الوطني الاتحادي لدولة الامارات
يوم اليد الحمراء « اليوم العالمي لمكافحة استغلال
الأطفال كجنود »

13 فبراير:

اليوم العالمي للإذاعة

14 فبراير:

يوم الرياضة القطري 2023
يوم ولاية أريزونا الأمريكية
يوم فلاننتين
اليوم العالمي للقصص القصيرة

15 فبراير:

اليوم العالمي لفرس النهر
اليوم العالمي لسرطان الطفل

16 فبراير:

يوم استقلال جمهورية ليتوانيا
اليوم الوطني لجمهورية صربيا
اليوم العالمي للحكومة 2023

17 فبراير:

يوم اتحاد المغرب العربي
اليوم العالمي لتنسيق الزهور

18 فبراير:

اليوم العالمي للانثربولوجيا
يوم استقلال جمهورية جامبيا

19 فبراير:

اليوم العالمي للحيتان 2023

20 فبراير:

اليوم العالمي للعدالة الاجتماعية

21 فبراير:

أول أيام شهر شعبان 1444 هـ
اليوم العالمي للإرشاد السياحي



يوم التأسيس السعودي



اليوم الوطني لدولة الكويت
ذكرى تولى الشيخ عبدالله السالم الصباح أميراً للكويت

26 فبراير :

يوم التحرير - الكويت
يوم البيئة القطري

27 فبراير :

يوم التراث الثقافي العربي
اليوم العالمي للمنظمات غير الحكومية
يوم استقلال الدومنيكان
اليوم العالمي للذب القطبي

28 فبراير :

يوم الأندلس
اليوم العالمي للأمراض النادرة 2023

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

اليوم الدولي للغة الأم

يوم الزواج الصحي بالسعودية

22 فبراير :

يوم ولاية كاليفورنيا الامريكية

اليوم العالمي لشعراء السلام

اليوم العالمي للمرشحات

يوم تأسيس المملكة العربية السعودية

يوم نهر النيل

يوم استقلال سانتا لوسيا

23 فبراير :

يوم الجمهورية بغويانا التعاونية

اليوم الوطني لسلطنة بروناي

يوم المدافع عن أرض الأباء

يوم ميلاد إمبراطور اليابان

يوم الروتاري

24 فبراير :

يوم المعلم العماني

يوم إستونيا

يوم الشهيد الكويتي

25 فبراير :

اليوم العربي للسياحة

فن إدارة الأزمات

إعداد إباء نزار عجب

جميع دول العالم عانت من الكثير من الأزمات، ولكن ما يلفت الانتباه هو الطرق التي اتبعتها الدول للتخلص من الأزمات التي حلت عليها، وفي هذا المقال سوف نتحدث عن دولة الإمارات وكيف تعاملت مع الأزمات بواسطة قيادتها الحكيمة، فعلى الرغم من تأثر جميع الأسواق العالمية بالأزمات إلا أن الإمارات كانت تتضمن نوع من الثبات.

قوية، وقيادة حكيمة، وتبقى الإمارات من النماذج العالمية الهامة في معالجة الأزمات، والدليل على ذلك كيفية تخلصها من جائحة كورونا

وكما نعرف أن التاريخ يكرر نفسه، فقد عرفت الإمارات بفن الريادة في إدارة الأزمات، وجعلها فرصة تستغلها لدعم البيئة الاستثمارية، والجذب إلى مختلف المجالات التجارية والصناعية، ودولة الإمارات تستند على بنية تحتية قوية جداً بالإضافة إلى التعاون بين الحكومة والشعب ومحبة الشعب لقائدهم، وإيمانهم به إيماناً مطلقاً، وهو ما يدعم وجود الأمن والاستقرار في البلاد، وهو من أهم الأمور التي يجب اتباعها أولاً لمعالجة الكثير من الأزمات التي تعاني منها الدول بشكل عام. وعند البحث في الأزمات العالمية التي حصلت فيما مضى، نجد أن دولة الإمارات من أقل الدول تضرراً بالأزمات، وهذا كما ذكرنا يعود إلى وجود بنية تحتية



عاتقتها وضع الخطط المناسبة والموحدة لمعالجة الأزمات في الدولة.

ومن سياسات العمل للهيئة تقوم بتطوير قدرات الاستجابة من خلال اقتراح وتنسيق البرامج بين الجهات المحلية والوطنية والعامة والخاصة، وتقوم بتحديثها بشكل دوري، والتنسيق يكون بتحديد عمل الجهات المعنية عند وقوع الطوارئ أو الأزمات للمنشآت الحيوية والبنية التحتية.

وتقوم الهيئة بإعداد الدراسات والأبحاث العلمية من خلال مركز المعلومات والموارد المتعلق بالطوارئ والأزمات والتنبيه بحدوثها، وهذا المركز تحت رعاية الهيئة وتابع لها، والذي يتابع الأعمال المذكورة.

ومن أفضل طرق النجاح التي اتبعتها الهيئة هي إقامة دورات لحالات مشابهة للأزمات والتدريب على التعامل معها من خلال المحاكاة الواقعية للأزمات، وهذا التدريب بدوره يقوم بتعزيز الفكر السليم لمعالجة الأزمات.

ويهدف التدريب الذي يقوم به مركز المعلومات والموارد إلى تطوير مهارات موظفي الهيئة والجهات المعنية علمياً وأكاديمياً وعملياً، والإجراءات الاحترافية ومتابعة وتقييم التحولات السريعة المتوالية في بيئة العمل، والقيام بالتدابير اللازمة لمواجهة الأزمات.

(كوفيد-19)، وهي الجائحة التي شلت أكبر دول العالم، وقد تجاوزتها دولة الإمارات بشكل سليم قدر المستطاع، وبطرق حديثة وقيادة حكيمة ذات تفكير استراتيجي في تجاوز الأزمات، وقد حصلت الإمارات على المركز الأول من بين الدول القليلة التي استطاعت تجاوز الأزمة هذه بأقل الخسائر، وبأفضل الطرق.

فقد قامت الدولة باتباع طريقة التحليل والاستنتاج، وتم تجنب الأزمة بوقت قليل جداً بالنسبة لبقية الدول الأخرى، وباتباع التخطيط المسبق لمعالجة الأزمة وتواجد الاقتصاد المتين ساعد على تجاوز هذه الأزمة بشكل سليم وهادئ، ولم تكفي الإمارات بذلك فقط بل قامت بمساعدة العديد من الدول في تجاوز هذه الأزمة، وهذا ما يجعلها أفضل الدول بإدارة الأزمات. وقد تم إنشاء الهيئة الوطنية لإدارة الطوارئ والأزمات والكوارث في عام 2007، وذلك بهدف حماية الدولة والشعب الإماراتي من الأزمات، وإيجاد أفضل الطرق لتجاوز الصعوبات، ويشرف على هذه الهيئة المجلس الأعلى للأمن الوطني، وللإطلاع أكثر على مهام الهيئة وطريقة العمل من خلال الرابط التالي <https://www.ncema.gov.ae/ar/about-ncema/ncema-in-focus.aspx>

حيث تعتبر الهيئة هي الجهة الرسمية المسؤولة عن تنسيق ووضع المعايير والأنظمة المتعلقة بإدارة الأزمات، ويقع على

لنقرأ ..



عبد العزيز كرم البلوشي

القراءة هي سبيلك لتطوير ذاتك ،
ومن خلال هذه الصفحة ستقرأ أكثر في وقتٍ أقصر .

عنوان الكتاب : نظرية الفستق .
المؤلف : فهد عامر الأحمدى .
عدد الصفحات : 330 صفحة .

الوصول وموعد الهبوط ، لأن الهدف واضح وخطط له مسبقاً .
الإنسان الناجح يملك مسبقاً خطة عمل واضحة لما يريده مستقبلاً .

اعرف نفسك أولاً :

من أهم أسباب فشلنا في الحياة ، جهلنا بأنفسنا أولاً وثم محاولة فهم كل ما يدور خارجها ثانياً .
ماذا كنت تحلم في طفولتك ؟ مالذي كان يثير دهشتك وفضولك عندما كبرت ؟ ماذا كان يثير إعجاب الناس بخصوصك ؟
هناك شي يميزك عن الآخرين حاول اكتشافه وتفوق به على الجميع .

إن لم تحلم به فكيف ستحققه :

الأحلام الكبيرة تقودك لأفاق لم يحلم بها معظم الناس حولك .
لا يمكن إنجاز حلم غير موجود أو تحقيق هدف لا يشغل بالك .

النبوءة المحققة لذاتها :

آراءنا المسبقة مسؤولة بنسبة كبيرة عن تشكيل مواقف الآخرين

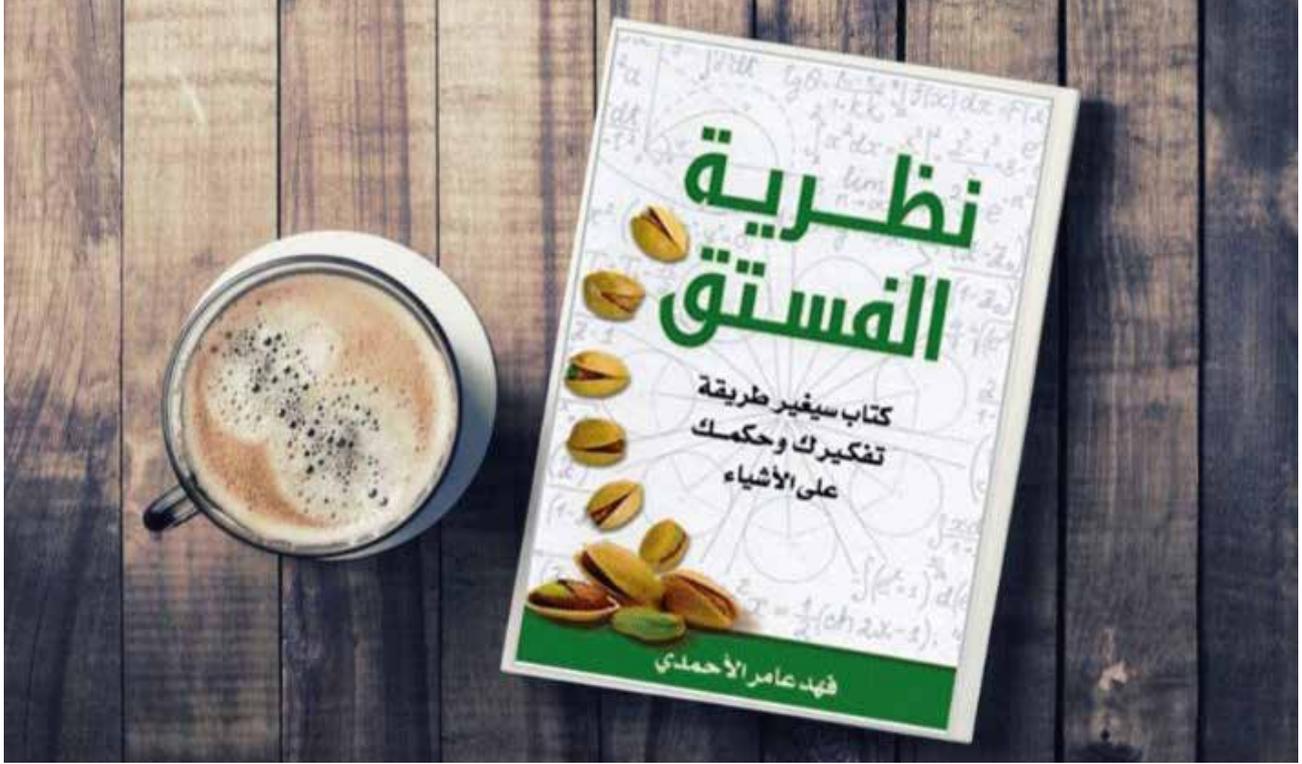
يضم هذا الكتاب عناوين عديدة يقوم من خلالها الكاتب بإعطاء رأيه حول مواقف معينة بأسلوب جميل وشيق ، ومن خلال هذه الصفحة تم اقتباس المختصرات المرتبطة بكل عنوان من عناوين هذا الكتاب ، وهذا ما سيساعدك للوصول إلى الأفكار التي يرغب الكاتب بإيصالها إلى القارئ في أقصر وقت .

مقدمة :

الإنسان مزيج نفسي ووراثي وثقافي لا يتكرر بين فردين وهو عبارة عن محصلة لظروف ومؤثرات لا تتشابه حتى بين التوائم .
المشكلة لا تكمن في تنوع شخصيات البشر ؛ بل في فشل كل إنسان في اكتشاف نقاط تفرده وأسباب اختلافه عن الآخرين .
أول متطلبات الخروج بالرأي النزيه والقرار الصائب هو الاعتراف بتعرضنا المسبق لكافة أنواع المؤثرات .
الهدف من الكتاب محاولة توضيح الدافع واستكشاف الداخل قبل تطوير الذات والانطلاق للخارج .

ماهي خطتك للحياة ؟

الطائرة عندما تطلع تعرف نقطة الإقلاع وفترة التحليق ونقطة



يمكنك فعل المستحيل (فقط) حين تكون على قناعة بقدرتك

على تغيير المستحيل .

حين تصف طفلك بالغباء أو التخلف تنزع في كل مرة جزءاً من

ثقته ورؤيته لنفسه .

إلغاء السلبيات أولى من إضافة الإيجابيات :

قبل أن تفكر بتطوير ذاتك توقف أولاً عن تدميرها بأفكارك

السوداوية .

عنا .

حين تأخذ فكرة سلبية عن شخص ما ، سيعاملك هو بنفس

الطريقة ، وتتحقق بالتالي نبوءتك المسبقة فيه

حين تعامل الناس بإيجابية أو تمنحهم ثقتك المسبقة سيعاملونك

بنفس الطريقة فتزداد قناعة بأن جميع الناس أختيار .

أنت ما تعتقده عن نفسك :

نحن نتيجة لما نعتقده ونتصوره عن أنفسنا .



رب قصة خير من ألف نصيحة .
رواية القصص ما زالت من أهم وأقدم الوسائل لنقل التجارب
والمعارف بين البشر .
حين تسرب أفكارك من خلال قصص ممتعة تضمن انتشارها
بطرق ممتعة .

لا تفكر بالنجاح بل بخلق عادة ناجحة :

النجاح لا يتعلق بالكمية بل بالاستمرارية .
الإنجازات الكبيرة لا تحتاج لأكثر من عادة يومية صغيرة .
حين تستمر على أي عادة ناجحة ستفاجأ بعد عام أو عامين أنك
تجاوزت أهدافك بأشواط .

يبقى الشيء ساكناً حتى تفكر فيه .. فيتحرك باتجاهك :

تبقى الأشياء ساكنة حتى تفكر فيها فتأتيك لتنفيذها .
العالم أفكار متجسدة والخطوات القادمة تتأثر بتوقعاتنا حولها .
أفكارنا (طاقة) تتجسد قربنا (كأحداث) .

تقنيات الحظ السعيد :

يتحمل القدر جزءاً كبيراً من حظوظنا الشخصية ، ولكن ما تبقى
يمكن صنعه بأيدينا .

المحظوظون يصنعون حظوظهم من خلال تحيّن الفرص المناسبة
والتواجد حيث تتحقق الطموحات .
أهم صفة تميز المحظوظين رفع نسبة فرصهم السعيدة ،
ومتابعتهم للتطورات حولهم واستغلالهم السريع للمواهب التي
يملكونها .

نظرية الفستق :

يمكن لأي فعل مفاجئ وصغير وطارئ وغير متوقع التسبب بمأس
كبيرة ودائمة وغير متوقعة .
لتلافي الأخطاء الكبيرة تلاف مسيبتها الصغيرة وتلافي
أسبابها الصغيرة كن واعياً باحتمالات كثيرة .
حياتنا تسير بخط مستقيم بحيث لا يمكننا التراجع عن آخر
حماقة ارتكبتها قبل دقيقتين .

عشرون قاعدة في المنزل :

تكرار الإرشادات يفقدها قيمتها ويجعلها مملة وعرضة للنسيان
بعكس المكتوب فعلاً .
اختر فقط عشر قواعد منزلية وعلقها في مكان واضح للجميع .
التربية لا تتعلق بالتوجيه فقط بل وبالقدوة الصالحة (فلا ته
عن خلق وتأتي بمثله .. عار عليك إذا فعلت) .

ما تحتاجه لكي تعيش خالياً من الهموم هو التقليل من السلبيات
وليس إضافة المزيد . من الإيجابيات .
في حال ضمنت عيشك لفترة أطول يمكنك حينها تأجيل أفكارك
العظيمة حتى تكون سعيداً .

كيسولات تستحق المحاولة :

لا تخسر طاقتك اليومية بسبب تصرف غاضب أو مجادلة إنسان
أحمق .
لن تُتهم بالجهن حين تتجاهل من يستفزك ، ولن تُتهم بالجهل
حين ترفض الدخول في جدال بيزنطي .
لن يراك الناس متكبراً حين تتجاهل السفهاء ولكنهم قد يخلطون
بينكم حين تقرر مواجهتهم .

قد لا تكون ذكياً كما تعتقد :

أكثر المغرورين غباء من لا يعرف نقائص نفسه .
لست ذكياً كما تبدو حين تكرر الخطأ مرتين أو تملك مشاكل
معلقة منذ سنين .
يمكنك قول ما تشاء عن نفسك ، ولكن الناس يحكمون عليك من
خلال إنجازاتك .

البقع العمياء في دماغك :

يمتلئ دماغك بثقوب عمياء تمنعك من رؤية الحقائق بوضوح .
التحيز المسبق والرأي الجاهز يقدمان حكماً مسبقاً وجواباً
جاهزاً .
حين تتعامل مع جمهور توقع وجود من يجتري من أقوالك
وتصرفاتك ما يناسب رأيه فقط .

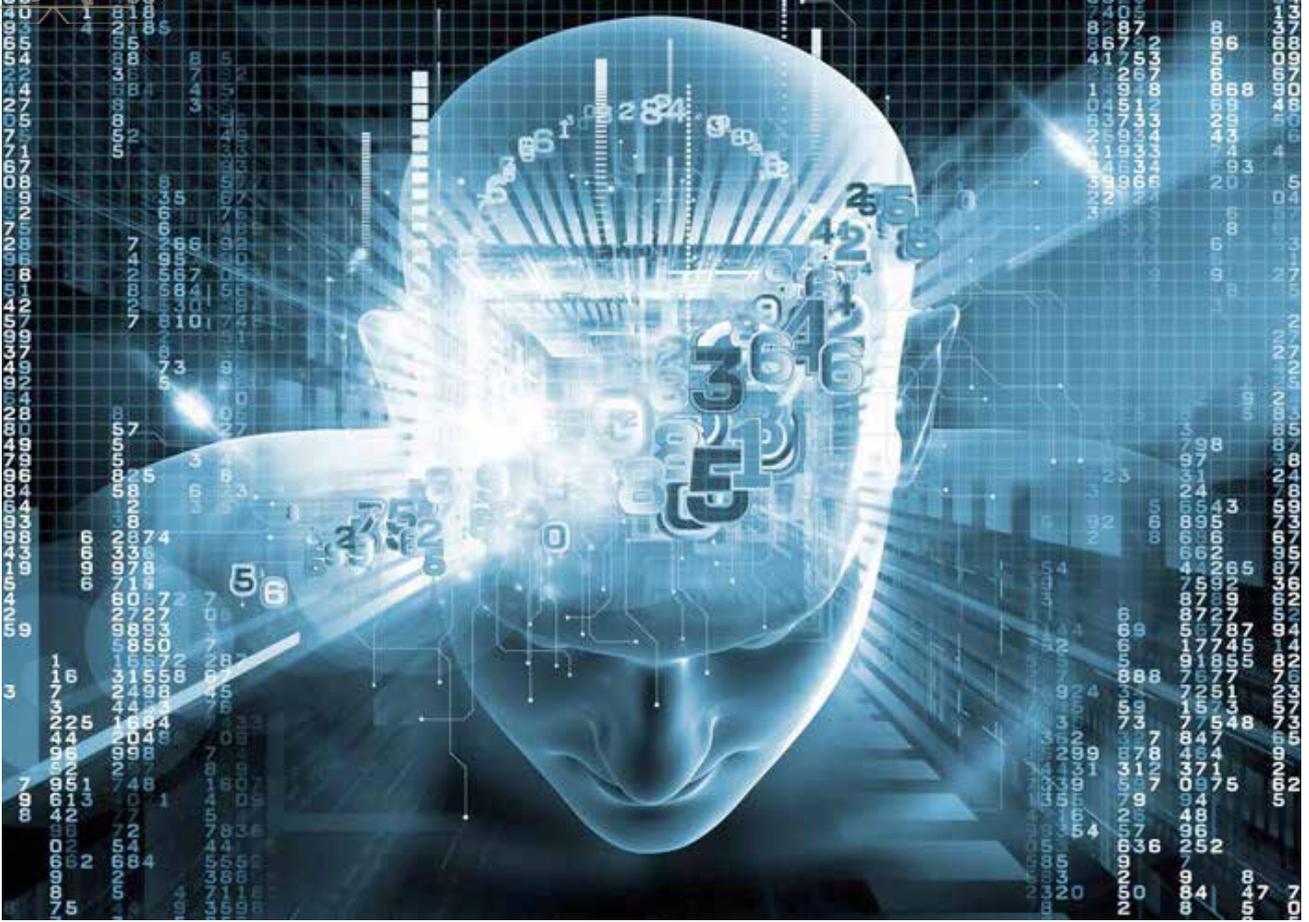
الأذكياء لا يفعلون التالي :

الأذكياء لا يكررون أخطاءهم ولا يلدغون من جحر مرتين .
الأغبياء لا يغيرون آراءهم أما الأذكياء فينتقلون بين أفضل
الحلول .
من لا يعرف طريقة تفكير الآخرين يملك الكثير من الأفكار
الخاطئة عنهم .

الذكاء ببساطة يعني التصرف بذكاء :

لا تشغل نفسك بتعريفات الذكاء وتذكر دائماً أن الأذكياء هم من
يتصرفون بطريقة ذكية .
الذكاء لا تصنعه فقط عوامل الوراثة ومادة الدماغ ، بل وأيضاً
التجارب والتعلم من الأخطاء .
استخلص (عنصر الذكاء) من القصص والمواقف الذكية
وحاول تمثيلها في حياتك .

حكايات في تطوير الذات :



أيضاً فرصة تعلم أشياء جديدة .

لا تستشهد بالأكثرية أو الأقدمية :

الناس لا يسعون لإثبات الحقيقة ، بل إلى تقديم فكرتهم عن الحقيقة التي يرغبونها .
الأغلبية ليست شرطاً لصحة الفكرة أو دليلاً على عدم ضلال الكثرة بدليل سير الأنبياء .
الأفكار القديمة تحظى بقدسية عظيمة ولكن لا يعني هذا أنها صحيحة بدليل وجدنا آباءنا كذلك يفعلون .

لا تطلب دليلاً على ما تدعيه أنت :

لا تقبل نقل عبء الإثبات إليك أو (نقض) ما يعجز عن إثباته صاحب النقاش ، فالبينة على المدعي وليس على من أنكر .
حين تناقش أحدهم لا تسمح له بإخراجك إلى مسائل فرعية يجيد الحديث عنها .
من مغالطات النقاش تقديم أدلة قوية جداً على قضايا (لا يدرك الجمهور) أنها لم تطرح أصلاً .

الأسبق والأقرب .. يشوهان قدرتك على التفكير :

يظل عقل الإنسان رهينة لأول فكرة سبقت إليه .
عقل الإنسان نسخة شبه مكررة للعقول التي تعيش حوله .

إرشادات الحياة الصغيرة :

مهما كبر أبناؤنا تظل تفصل بيننا ذات السنوات التي بدأت بولادتهم .

أنت الوحيد بين البشر الذي يتمنى والداك أن تتفوق عليهما فعلاً

مشكلة الآباء اعتقادهم أن أبناءهم يحتاجون لإرشاد ومشكلة الأبناء اعتقادهم أنهم لم يعودوا بحاجة لإرشاد أحد .

كن كذلك على أي حال :

تصرف كما أنت وليس كما يعاملك الناس .
لن تفعل شيئاً إن فكرت بالنتائج السلبية لكل فعل جميل .
لا يمكنك منع الناس من أذيتك والشك في نواياك ولكن يمكنك منع تأثيرهم عليك .

مغالطات يستحسن انتباهك إليها :

الناس يمكنهم قول أي شيء باستثناء الاعتراف بصحة رأيك .
أسوء المغالطات تلك التي تعتمد على وقائع صحيحة ، ولكن في قضية لا تخصك .
مغالطات النقاش لا تجعلنا نبدو كالأغبياء فقط ، بل وتحرمنا

توقف عن طرح الأسئلة وابدأ بطرح التساؤلات :

السؤال استفسار علني سريع لمعرفة الجواب ، أما التساؤل فبحث ذاتي صامت قد يستغرق العمر كله .
سؤالك الدائم للآخرين يعني أنك عطلت عقلك وكبحت رأيك وأغلقت آلية النقد داخلك .
قلل من طرح الأسئلة وأكثر من طرح التساؤلات ولا تدفن أجوبتك في التراب .

تأثير الأربعة :

يسهل استسلام العقل البشري لأي فعل جماعي سابق مهما بدا شاذاً أو مخالفاً للمنطق .
التضحية برأيك وقناعاتك قد يكون (ثمن قبولك) في أي نظام اجتماعي محافظ و متماسك .
معرفتنا (بتأثير الأربعة) يساعدنا على الاحتفاظ بقناعاتنا الشخصية مهما تراكمت حولنا الخيارات الخاطئة .

اغسل مخك بنفسك :

تعيش أدمغتنا حالة دائمة من صراع الأفكار ، إن لم تحدد موقفك منها قد تنضم للجانب الخاسر فيها .
أفكارنا تشكل شخصياتنا ، وإن لم تغسل مخك بنفسك سيفسده المجتمع نيابة عنك .
الإيحاء ومحادثة النفس بمثابة (جلسة نفسية) تغيرنا من الداخل وتهيئنا لمواجهة الخارج .

من يدري ولا يدري أنه يدري :

أكثر الناس جهلاً و حماقة من لا يدري ، ولا يدري أنه لا يدري .
جميع الناس يعرفون أقل مما يعتقدون ، وأكثرهم معرفة من يعرف هذه الحقيقة في نفسه .

التحيز والميول والغرور المعرف والتعصب الثقافى ومسايرة الأغلبية وإضفاء روح القدسية والاستشهاد بالأكثرية أو الأقدمية مجرد أمثلة على معوقات التفكير السليم .

الأصل والاستثناء والرجل الخامس :

الجهل هو الحالة الأصلية والمعرفة والانعقاد هو الحالة الاستثنائية .

كلما كبرت دائرة معرفتنا ، كلما كبر محيط تلامسنا مع المجهول وغير المعروف .

حين يختلط الجهل بالنزمت يخرج رجلاً لا يدري ولا يريد أن يدري أنه لا يدري .

فكر بطريقة القبعات الست :

المشاكل مثل المكعبات تملك ستة أوجه ، حاول رؤيتها من جميع

(بحكم القرب والأسبقية) تلمس المجتمعات المغلقة عقول أطفالها وتزعم منهم نعمة التفكير النقدي والتحليل المجرد .

ليس لأنك تحبه :

مشكلة العقل البشري أنه يصنف الناس ضمن قوالب يرفض كسرها حتى بعد تبين عكسها
إن كنت لا تستمع إلا لمن تحب ، ولا تقر إلا لمن يتفق معك ، فلا جديد ستضيفه إلى جمعيتك .
استمرارك بالاطلاع على الآراء التي تميل إليها فقط ، ينتهي بمفاهيم ضيقة تزداد رسوخها بمرور الأيام .

قناعتك الشخصية ليست أفكار مقدسة :

احذر استنتاجاتك الخاصة ، فقد تنتهي حياتك بسبب خطأ فكري .
تدع نفسك قبل الآخرين حين تلعب دور الخصم والحكم ، البائع والمشتري ، الطباخ ومن يحكم على الطبخة
مجرد قناعتك بصحة رأيك ، يعني إغلاق عقلك عن بقية الاحتمالات .

أم النتائج :

لأن المجتمع يملك أفكاراً مشتركة (وشبه موحدة) ينتج جيلاً بعد جيل نسخاً مكررة وشبه مكررة .
المشكلة ليست فقط في ممارستنا لأخطاء التفكير السليم ، بل في ممارستها دون وعي أو إدراك لوجودها .
المجتمعات المغلقة تنزع من عقول أطفالها نعمة التفكير النقدي والتحليل المجرد من خلال تقديم التصورات المسبقة والآراء الموروثة لهم .

تعرف إيه عن المنطق :

رغم أن الإنسان مخلوق مفكر إلا أنه غالباً ما يفعل ذلك بطريقة خاطئة .
المنطق طريقة في التفكير تنظر للوقائع والنتائج وتتجاهل التحيز وتأثير الثقافة والميول .

تدريس (المنطق) أكثر أهمية من تدريس مناهج مقلوبة يعتقد أصحابها أنها معرفة مكتملة .

التفكير الأبسط هو الأقرب للصحة :

التفكير الأكثر بساطة يظل دائماً الأقرب للصحة والمنطق .
رغبتنا في الدفاع عن مواقفنا تجعلنا نلجأ أحياناً لفرضيات أكثر غموضاً وتعقيداً ونادرة الحدوث .
أنصاف العلماء يقدمون آلاف الفرضيات المعقدة والعالم الحقيقي يمنحنا نظرية واحدة أقرب للفهم والمنطق .



الجوانب .

الاكتفاء بعقلك غرور والتفكير بعقول الآخرين ذكاء وعقل كبير .
إن اختفت الرؤوس حولك ، البس كافة القبعات فوق رأسك .

فكر كالشجرة :

تملك أدمغتنا قدرة محدودة على متابعة الخطوات والنتائج
بطريقة ذهنية .

كتابة الأفكار لا تحفظها فقط ، بل وتأخذها إلى مستويات أكثر
تنوعاً وعمقاً وأصاله .

يفكر الإنسان بطريقة مستقيمة ومتوالية ، في حين تأخذه الورقة
والقلم في اتجاهات كثيرة متفرعة .

تصرف حسب القائمة :

كلما كانت المهام مرتبة وواضحة في رأسك كلما سهل عليك
تنفيذها في وقت قياسي .

السعادة والثراء والنجاح ليست (خطأ) بل أمنيات يشترك
فيها الجميع .

معظم من يعتذرون بانشغالهم هم في الحقيقة عاجزون عن
تنظيم حياتهم .

ابحث عن ال 20 % :

ابحث دائماً عن ال 20% التي تمنحك 80% من النتائج
الإيجابية .

نجاحك بنسبة 100% بجهد يتطلب 100% من وقتك ، يعني
تحولك إلى رجل آلي لا يعيش حياته ولا يستمتع بثمرات نجاحه .

مهارتك في تطبيق قاعدة 80/20 تتيح لك الجمع بين الإنجاز
والمتعة بنسبة تفوق معظم البشر .

إذن .. اعمل بكفاءة أكثر وجهد أقل :

تحقيق أكبر قدر من المكاسب بأقل قدر من الجهد حق مشروع
يتطلب رفع مستوى فعاليتك .

الفعالية تعني إنجاز المهام بأسرع وقت ، وأقل جهد ، دون
التضحية بالإتقان .

تخلص فوراً من العادات والتصرفات التي تتطلب جهداً كبيراً
مقابل نتائج مكاسب ضعيفة .

ماذا تفعل في ثلاث دقائق :

في حياتنا دقائق مثل غبار الذهب حين تجمعها تخرج بثروة
إضافية .

حين تمر عليك أوقات فراغ مفاجئة ، اسأل نفسك فوراً : مالذي
كنت أنوي فعله منذ زمن طويل .

ثلاث دقائق فارغة من كل ساعة ، تساوي ساعة وثلاث في اليوم ،
ويوم ونصف في الشهر ، وهذا إن كنت مشغول فعلاً .

العجلة من الشيطان .. أما السرعة فدليل خبرة :

تتأخر عن إنجاز أي مهمة حين تعتقد أنك تملك الوقت الكافي
لإنجازها .

الخبراء يسرعون ولكن لا يتعجلون ، والفاشلون يتعجلون ولكن لا
ينتهون لشيء .

رجل مشغول أفضل من مجموعة عاجزة عن تنظيم نفسها .

الوصفة النرويجية :

لو كانت السعادة ترتبط بالمال أو السلطة أو الإيمان لما ابتسم
الفقراء وحزن الأثرياء وشقي الصالحون .

ابدأ يومك بروح سعيدة ، فالماضي انتهى ، والمستقبل مجهول ،

إن أردت أن لا ينتقدك أحد فافعل التالي :

الانتقاد وتفنيد الأخطاء أمر يسهل حتى على الأغبياء فعله .
التاريخ لا يحتفظ بأسماء النقاد والأمم لا تصنع تماثيل لمن
يتصيد الأخطاء .

لا تفعل شيئاً إن أردت ألا ينتقدك أحد ، وبهذه الطريقة لن يقولوا
بعد وفاتك سوى أنك كنت جباناً لم تفعل شيئاً .

كبي لا تفسد حياتك لا تسبب :

10% من المشاكل خارجة عن إرادتك ولكن 90% مما يحدث
لاحقاً يعتمد على رد فعلك تجاهها .
لا يمكنك منع الآخرين من أذيتك ولكن يمكنك منع رؤيتهم
لنتائج ذلك عليك .

بحسب نظرية الفستق : نيران الغضب تبدأ من شرارة صغيرة
يسهل منعها منذ البداية .

أفضل مهنة في العالم :

لا يمكن لأحد إخبارك عن أفضل مهنة في العالم كونها محاولة
توفيق بين ميولك الشخصية واحتياجاتك المالية .
المهنة التي تناسبك هي : هواية تعشقها + دخل كبير تستلمه
لممارستها علناً .

الفنانون والرياضيون مثال لموهوبين يستلمون عوائد مجزية
مقابل أعمال يعشقون فعلها على أي حال .

من أنت : قائد أم مدير ؟

المدير رجل ينظم القافلة ، والقائد يتقدمها ليتولى الطريق .
المدير يسأل لماذا فعلت ذلك ؟ والقائد يتساءل لماذا لا تفعل ذلك ؟
تكون مديراً حين تتقيد بالتعليمات والإجراءات ، وتصبح قائداً
حين تحقق هدفاً أعظم من التعليمات والإجراءات .

لا تحشر نفسك في الزاوية .. ولكن .. احشر الآخرين :

أن تتأخر في إنجاز أي مهمة خططت لها ، خير من أن تمنح
نفسك وقتاً مفتوحاً لإنجازها .

إن كانت المهمة تخصك افترض « مسبقاً » أنها ستكلف مالا ووقتاً
أكثر ممن المتوقع .

وإن كانت المهمة تتعلق بموظفين فامنحهم أقل وقت ممكن مع
أدنى ميزانية متوفرة .

ولا تقدم المزيد حتى تتأكد أنهم سيفشلون حتماً .

كيف تعرف أنك شخص مهم :

راتبك يحدد قيمتك في عملك ، وقيمتك في الحياة تحددتها
مجموع خدماتك للناس .

قبل أن تطالب براتب أكبر ، كن شخصاً يصعب الاستغناء عنه .

أما الحاضر فهدية تستحق الاحتفاء .

إن لم تتبع السعادة من داخلك لا يمكن لكنوز الدنيا إسعادك وإن
لم تتبع العاسة من داخلك لا يمكن لمآسي الدنيا إخضاعك .

جرعات السعادة الصغيرة :

المقتنيات المادية تمنحنا جرعات سعادة مؤقتة ، أما مواقفنا
فتمنحنا حالات فرح دائمة .

ضحكات الأطفال وابتسامات الفقراء أقوى دليل على انتفاء
علاقة المال بالسعادة .

في حياتك مسببات سعادة صغيرة حاول اكتشافها بنفسك ، إن لم
تعرف كيف ؟ ابدأ بأهم ثلاثة أشياء تسعدك أكثر من وصول الراتب .

19 اقتراحاً لحياة سعيدة :

النصائح الجميلة تبقى مجرد كلمات حتى تتخذ قراراً بتطبيقها .
زواجك يقرر مستوى سعادتك وتعاستك ، وعملك في مهنة تحبها
يعني أنك لن تضطر للعمل طوال حياتك .

حتى الأشياء الجميلة يمكن نسيانها بسرعة ، وكلي لا يحدث ذلك
علق هذه النصائح في مكان يراه الجميع .

نسبية الآراء الخاطئة :

ليس عيباً أن تملك رأياً خاطئاً ، بل أن تملك عقلاً جامداً وآراء
ترفض التغيير .

« النسبية » نظرية لا تتعلق فقط بالفيزياء والفلك ، بل والآراء
والأفكار والفرضيات المعرفية .

كل محاولة فردية لتصحيح المفاهيم الاجتماعية تقابلها آلاف
الأصوات المعارضة التي تحظى بكثرة الأنصار ورسوخ المجتمعات
تعيش قروناً دون تغيير .

كيف تتخلص من أفكارك الجميلة :

أنت أول شخص يقف أمام أفكارك الجميلة ، ويحاول قتلها حتى
قبل خروجها من جمجمتك .

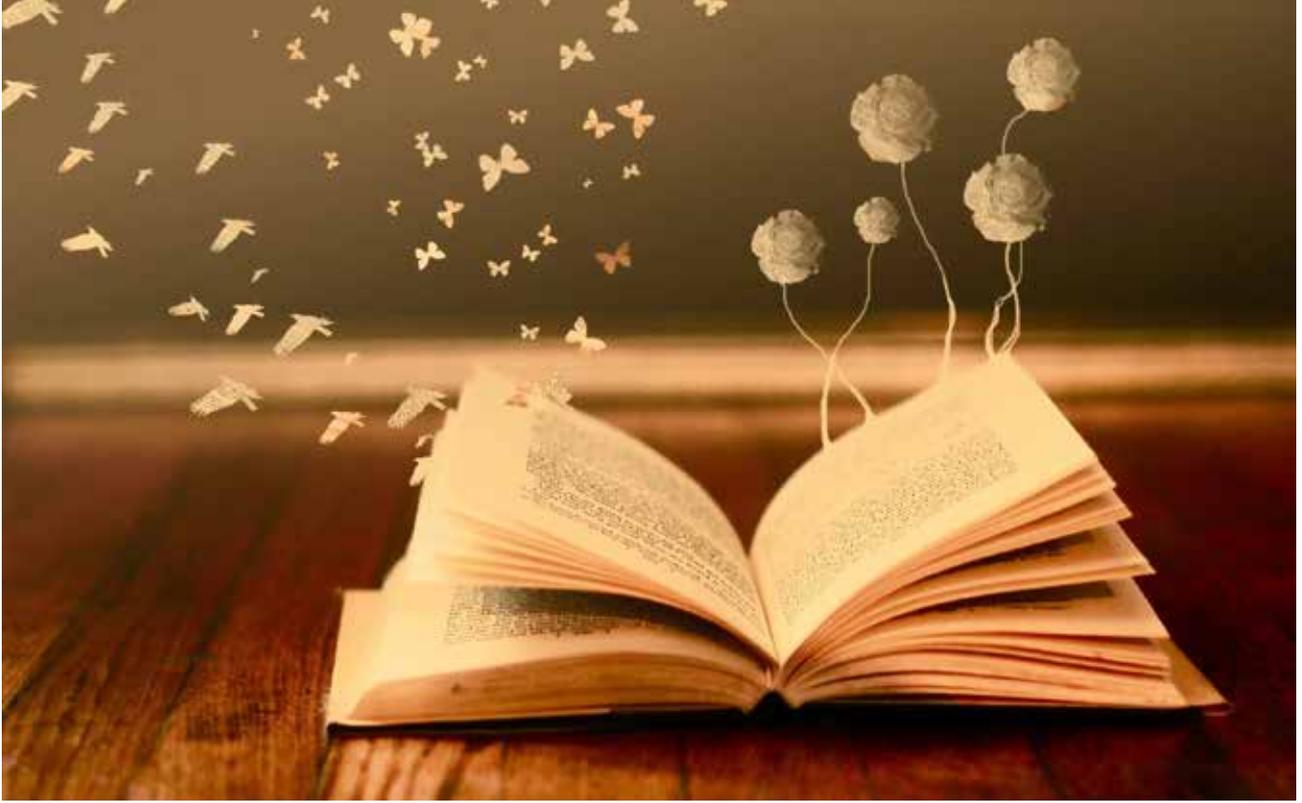
لديك طريقتان في الحياة : مغادرتها كما أتيت إليها أو مغادرتها
بفكرة جديدة وانتقادات كثيرة .

الإنسان مخلوق مفكر ، أما البشر فمخلوقات اجتماعية تخشى
التصريح بأفكارها .

كيف تقتل أفكار الآخرين الجميلة :

الفكرة الرائعة تخلق أمامها عقبات لا نهائية فارغة .
الإبداع حالة إرادية لا يلتزم بها سوى القلة ، أما التثبيط فحالة
عضوية تتقنها الأكثرية .

99% من الحجج والأعذار التي تصادفك يقف خلفها أحد
الثلاثة ، جاهل أو عاجز أو حاسد .



حين تصل لمرحلة التجميد .

لماذا (الحلم سيد الأخلاق) ؟

الحلم سيد الأخلاق كون الأخلاق نادراً ما تجتمع في سيد واحد .
الطريقة الوحيدة لتحويل أعدائك إلى أصدقاء هي رد سيئهم
بمعاملة حسنة .

الانتقام رد فعل متوقع من الجميع ، أما الحلم فانضباط ذاتي
يفاجئنا به العظماء .

25 شيئاً ستندم عليها لاحقاً :

لا تنتظر سن الشيخوخة كي تكتشف قائمة الندم الخاصة بك .
رغم أن لكل إنسان أخطاءه الخاصة ، نشترك كلنا في الندم على
حماقات لا يسلم منها أغلب البشر .

الأشياء التي ستندم عليها في المستقبل هي التي تتردد بفعلها في
الحاضر .

وأخيراً : حياتنا ليست لوحة مفاتيح :

لولا الخطايا لكان البشر ملائكة لا يملكون فرصة تكفير الذنوب .
لا نملك حيال أخطاء الماضي سوى نسيانها والتصالح معها وأخذ
عهد بعدم تكرارها .

الأخطاء التي تتمنى التراجع عنها كانت موجودة حين ترددت
بفعلها في الماضي .

حين تصبح رقماً صعباً في مؤسستك يصبح من ححك الدخول
كشريك أو الاستقالة لإنشاء مشروعك الخاص .

تعلم كيف تقول : (لا) :

موافقتك على كل شيء تنتهي بالتزامك (ومحاسبتك) على كل
شيء .

المساعدة حالة مؤقتة تمنح فقط لمن يستحقها ، أكثر من ذلك
تدعى استغلالاً وتكاليف .

أكثر الشخصيات احتراماً رجل يمكنه قول (لا) دون فضاظة .

لا تعامل الناس كما يعاملونك :

لست مجبراً على احترام الجميع ، ولكن يفترض بك معاملة
الجميع باحترام .

حتى حين يكون القصاص مشروعاً ، والثأر مقبولاً ، لا شيء يملك
قلوب الناس كالعضو وسمو الأخلاق .

المعاملة الحسنة ليست أمراً انتقائياً بل مخالفة (جميع الناس)
بخلق حسن .

جرب مخاطبة القلوب :

يؤخذ بالرفق ما لا يؤخذ بالقوة .

الاحتكام للقلوب والمشاعر لا يقل أهمية عن الاحتكام للقوانين
والأنظمة الرسمية .

يفترض أن ننتقد بالأنظمة والقوانين ، و يفترض أيضاً كسرهما

إطالة:



عبدالله محمد السبب

كُتُبٌ، كِتَابَاتٌ، وَكُتَّابٌ

(الكتب هي ثورة العالم المخزونة، والإرث المناسب للأجيال والأمم)

(هنري دايفد ثورو)

لماذا نجاة الفارس؟ لماذا حبيب الصايغ؟ لماذا المكتبة؟ الصحفية الإماراتية، ليستقر بها المقام محررة صحفية في مكتب جريدة الخليج في أبوظبي منذ عام 2010م وحتى هذا اليوم، ولتحصل في عام 2021م على الإقامة الذهبية في دولة الإمارات العربية المتحدة «فئة المبدعين»، مع فوزها بجوائز عدة في مجال الشعر وفي مجال الصحافة، أهمها «جائزة الصحافة العربية» عام 2015م. عضوة سابقة في «نادي دبي للصحافة» و«جمعية البيارة الثقافية»، وعضوة فاعلة في «جمعية الصحفيين الفلسطينيين» و«اتحاد كتاب وأدباء فلسطين»، ولها مشاركتها الثقافية بدورتي (2009م و 2011م) ضمن لجنة تحكيم «جائزة القدس» للقصة القصيرة، المنظمة من قبل «جمعية البيارة الثقافية»؛ وفي عام 2014م، شاركت وأشرفت على كتاب دار الجندي في فلسطين (روحي على راحتني)، المشتمل على مجارة شعرية لقصائد الشاعر الشهيد عبدالرحيم



لماذا نجاة الفارس؟ لماذا حبيب الصايغ؟ لماذا المكتبة؟ لماذا الكتاب؟ ولماذا أربعة عشر مثقفاً استهدفت مكتباتهم دون سواهم من مثقفين، من مقتني الكتب وصانعيها؟! أسئلة حية وحيوية، سال لعبها حين تم العثور على وثيقة ثقافية بمسمى إبداع (مكتبة مثقف)، أشرفت شمسها في عام 2021م، وممهورة باسم «نجاة الفارس»..!! فمن هي «نجاة الفارس»..؟!

شيء السطر:

«نجاة الفارس»؛ فارسة عربية في ميدان الشعر، من مواليد قرية «طلوزة» في مدينة «نابلس» بفلسطين العربية؛ مقيمة في دولة الإمارات العربية المتحدة منذ عام 1987م، نالت درجة البكالوريوس في اللغة العربية وأدابها من جامعة القدس المفتوحة عام 2002م، وعملت في العديد من المؤسسات



إلى كتب عدة في مشارق الثقافة ومغاربها، بما ينطوي عليها من تفاصيل فصول، وفضول البحث عن حكاياتها وحياتها عبر صولات وجولات في مختلف الجهات وفي وجهات النظر الماثلة في تلك الكتب..!!

من هنا نبدأ:

«القراءة ثم الكتابة، ثم يكون كلُّ شيء، هذه هي المكونات الأولى التي تُبنى بها الحضارات، فمن دون قراءة ومن دون كتابة لا تستقيم الحياة، ولا تتضح الأمور، فالعلم يُدوّن بالحبر في القرطاس، لكنه دُون أيضاً بمفاتيح الآلات الكاتبة فيما مضى، والآن يُدوّن بمفاتيح الحاسوب والحواسيب اللوحية، ولا أعلم كيف ستكون عملية الكتابة والقراءة في المستقبل!

من هنا نبدأ، من هذه الإصدارات النوعية التي نخtarها لكم بعناية، كي نرسم طريقاً واضحاً للثقافة الشعبية، إصدارات

محمود بمشاركة كوكبة من الشعراء العرب؛ كما ولها إصدارات إبداعية أدبية شعرية وثقافية عدة..

ففي الشعر، أصدرت ثلاث مجموعات شعرية: «هل يرحل القمر»: 2003م، الذي حظي ببحث جامعي بعنوان «قراءة في ديوان هل يرحل القمر»، قدمته الطالبة «صفاء الفارس» كمشروع تخرج من جامعة القدس المفتوحة. «بين الجمر وبين

الشعر»: 2008م، «أرملة أمير»:

2019م.. التي حظيت بدراسات

نقدية عدة، منها: (دراسة نقدية

في ديوان «أرملة أمير») للناقد

البروفيسور «صديق جوهر»،

و(تركيبة الصورة ومنهج التشكيل

في ديوان «أرملة أمير») للناقد

والشاعر نضال القاسم، وقراءة

نقدية أخرى للشاعر أحمد خضر..

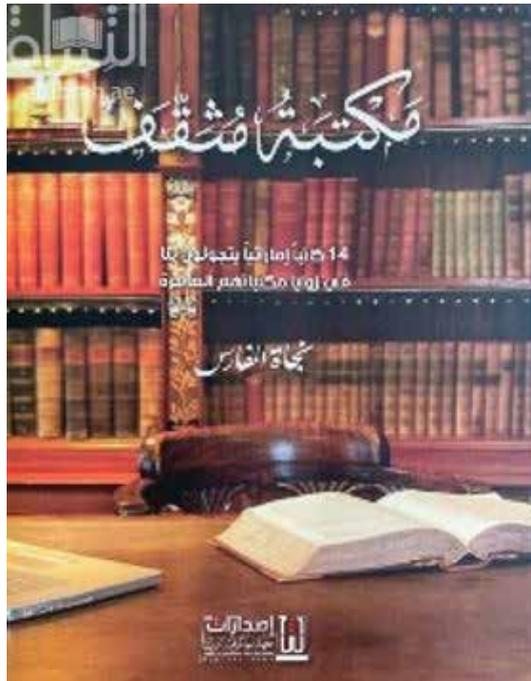
وفي عام 2021م، حظيت بـ «دراسة

موضوعية وفنية لشعر نجات

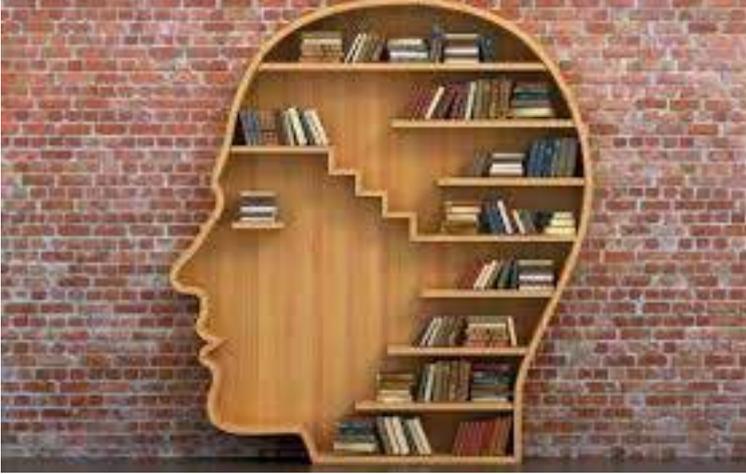
الفارس» إعداد الطالبة «شهناز

محمد جميل حمارشة»، كمتطلب

لجامعة القدس المفتوحة. إضافة



مكتبة المثقفين



ديدها الثقافة، وفحواها المعارف التقليدية، وميزتها الولوج إلى القلب دون تكلف أو تجهّم. «مكتبة الموروث» حلم أردنا تحقيقه في معهد الشارقة للتراث؛ لنكوّن مكتبة متخصصة في التراث الثقافي العربي والعالمي، مكتبة لا يمنعها مانع، ولا يعوقها حدّ، مكتبة رحبة غنية، تصل إلى القلوب وإلى العقول بالوهج والودّ ذاتهما. أعزائي القراء، نحاول جهدنا انتقاء أجود الموضوعات، وأفضل الكُتاب والباحثين والدارسين، كي تقدّم لكم نخبة مميزة وموثوقة من الإصدارات الرصينة والمهّمة.»

الظنحاني، سعيد البادي، سعيد الحنكي، شهاب غانم، شيخة الجابري، علي أبو الريش، فاطمة المزروعى، لولوة المنصوري، محمد نور الدين، مريم الشحي، ناصر الظاهري... فلكل اسم رسم، ولكل رسم خطة، وخط سير إلى المكتبة؛ إما للقاء كتاب طال السفر عنه، وإما لتوديع كتاب على أمل اللقاء به رفقة إخوة له من كُتب كُتب عليها أن تنام على أرفف، دون أن يتسنى لها الرفرفة إلا إذا انتشلت من سباتها بفعل فاعل مثقف.

مكتبة مثقف:

الكتاب: مكتبة مثقف، 120 صفحة. المؤلف: نجاة الفارس. الناشر: معهد الشارقة للتراث. الطبعة الأولى: 2021م، المحتوى: حوارات في الشأن الثقافي العام، وفي شأن الكتاب على وجه الخصوص، مع 14 مثقف إماراتي ذوي صلة وثيقة بالكتاب: (اقتناء، وصُحبة، وقراءة، وإنتاجاً)، أجريت معهم الحوارات في نهاية عام القراءة الإماراتي 2016م، وفي بداية عام الخير 2017م، ونُشرت في صحيفة «الخليج» الإماراتية. تقول نجاة الفارس: إذا أردنا أن نعرف أكثر عن مبدع ما، يكفي أن نطلع على أهم عناوين كتبه التي يقتنيها. ص 30. فيما يجيب 14 مثقفاً من أرجاء المعمورة الإماراتية عن أسئلة الإعلامية الشاعرة بشيء من كلام مكلل ببوح وهمس سليم،

هكذا افتتح د. عبدالعزيز المسلم، رئيس معهد الشارقة للتراث، كتاب (مكتبة مثقف) لصاحبه الشاعرة الإعلامية العربية الفلسطينية «نجاة الفارس»، الذي أهدته (إلى روحه الطاهرة.. إلى من كانت، ولا تزال، كلماته باقات زهر أنيقة، تزيّن الزمان والمكان... إلى أستاذها العزيز الشاعر الإماراتي «حبيب الصايغ» رحمه الله: 1955م - 2019م)؛ وهكذا أطلقت «نجاة» العنان لأسئلة أطلت بها على القارئ عبر مقدمة مكثفة تمهيداً لإدخاله في أجواء حوارات مع أربعة عشر مثقف لسبر أغوار مكتباتهم والظفر بأجوبة حية وحيوية على أسئلة تستبطن ما في جعبتهم من قول وفعل: كيف، ومتى تأسست مكتباتهم؟ ما الكتب التي أثرت فيهم كثيراً؟ وما نوعية الكتب المتوافرة في مكتباتهم؟ وهل لديهم كتب نادرة؟ وهل توجد كتب لهم معها قصصاً مميزة لا تنسى؟ وما الكتب التي غيرت حياتهم؟ وكيف هي علاقتهم مع الكتب الإلكترونية؟ وما هي أرفف مكتباتهم التي تتضمن نتاجاتهم الأدبية؟ وأي الكتب التي يعززون جداً باقتنائها في مكتباتهم؟ وما هي طقوس القراءة والكتابة لديهم؟

أسئلة وأسئلة وأسئلة، جالت بها المؤلفة على مدى 123 صفحة في ربوع 14 مكتبة لمتقفيين من مختلف المعمورة الإماراتية: «أسماء المطوع، السعد المنهالي، حارب الظاهري، خالد



بكنت.. ورثت الحسّ القصصي والروائي من جدي. لولوة المنصوري: أميل إلى كتب الرحلات وسيرة المكان والملاحم؛ أملك كتباً تراثية وميثولوجية وروايات نادرة.. أعتزّ بامتلاكي مجلّد زايد بن سلطان آل نهيان القائد والمسيرة. محمد نور الدين: تعلّمت النّقد الأدبي من أمّهات الكتب النّقدية؛ قرأت «فن الشعر» لإحسان عباس أكثر من مرة.. أهتم كثيراً بالكتب الإلكترونية. مريم الشحي: تأثرت بكتابي «فسيفساء دمشقية» و«الضوء الأزرق»؛ أنا قارئة نهمة للروايات وللطبّ النفسي ولعلم الاجتماعيات والسّير.. «أطياف الأزقة المهجورة» لتركي الحمد غير حياتي. ناصر الظاهري: في مكتبي مخطوطات نادرة وكتب تراثية قديمة؛ لدي أربعة مجلدات قديمة لقصص أطوان تشيخوف أعتزّ بوجودها.. لا أقرأ الكتاب أكثر من مرة، فالقراءة الأولى فيها كل الدهشة.

قالوا، وقالوا، وقالوا.. وقالت نجاة الفارس: هكذا كانت (مكتبات 14 مثقفاً إماراتياً)، وهكذا سوف نكون على موعد مع (رمضان في ذاكرة مبدع)؛ حوارات صحفية أجريتها مع أدباء ومثقفين إماراتيين وعرب، نشرت في صحيفة «الخليج» الإماراتية العريقة، لتكون في ضيافة كتاب جديد.

ويكشفون عن عادات وممارسات ذات صلة وثيقة بالكتب؛ سواء الورقية منها أم الإلكترونية، وسواء بما يقتنوه من كتب أم ما أنتجوه؛ ويتحدثون عن فضاءات وعوالم الكتابة والقراءة، وعن القرارات الثقافية إزاء كل ذلك:

أسماء صديق المطوع: الروايات علّمتني التسامح. السعد المنهالي: أصبحت لا أقرأ إلا إلكترونياً. حارب الظاهري: أعتز باقتناء كتب الشيخ سلطان القاسمي، فهي تقدم للمكتبة العربية حصداً فكرياً تنويرياً. خالد الظنحاني: «أيقظ حواسك الخفية» لأنطوني روبنز، أسهم في تغيير عاداتي وسلوكي. سعيد البادي: كتابي «مع ملائكة مكة» غير حياتي. سعيد الحنكي: تأثرت بكتاب «اللا منتمي» لكولن ولنسون؛ الكتب تعمل على صياغة التغيير الإيجابي عند الناس. شهاب غانم: مكتبي فيها آلاف عدة من الكتب والمجلات؛ القرآن الكريم هو الكتاب الذي وجه حياتي. شيخة الجابري: أعتز بوجود كتاب «القائد والمسيرة» في مكتبي. علي أبو الريش: في مكتبي أكثر من 6 آلاف كتاب؛ أفضل روايات إبراهيم الكوني خاصة مجموعة الصحراء.. كتاب «اللا شعور» لسيجموند فرويد غير حياتي. فاطمة المزروعى: في مكتبي أكثر من 5 آلاف كتاب؛ تأثرت جداً بمسرحية «في انتظار غودو» لصموئيل

سفرة مصر الثانية



د : محمد بن سراي

كدتُ أنسى وعدي لهم لولا الدكتور سمير وتواصله المستمرّ معي عبر رسائله الصوتية على ضرورة إنجاز الوعد. فحددتُ الفترة ما بين 28 مارس و1 أبريل 2022، ثمّ تقدّمتُ بطلب إلى كُليّة العلوم الإنسانية والاجتماعية على تحمّل تكاليف الزيارة فما كان من الزميل العزيز أ.د. حسن النابودة إلا أن وافق مشكوراً،

أثناء زيارتنا لمعرض القاهرة الدولي للكتاب في شهر فبراير 2022، التقينا بالزميل سمير عزّت في الفندق، وأخبرني بأنّ عدداً من الزملاء في جامعتي طنطا وكفر الشيخ يريدون مني أن أحاضر في الجامعتين في قسمي الآثار فيهما. ووعدته على إنجاز ذلك في القريب العاجل. وبعد أن طاب لي المقام في الإمارات





سافرت على طيران العربية إلى القاهرة في ظهر يوم الاثنين 28 مارس، وكانت مليئة بالمسافرين من عوائل وأفراد وصغار وكبار، وكادت تضجّ من كثرة صياح وبكاء الأطفال، وصريخ الأباء حتى كاد رأسي ينفجر من كثرة الضجيج. وجلس بجانبني على الكرسي الملاصق للنافذة أحدهم نزل عليّ بقوة حتى استقرّ على الكرسيّ وأخذ يجادل المضيفين بخصوص حقيبة يد

بل وشجّعني على ذلك حرصاً منه على التواصل مع الجامعات في الخارج وتقديم تاريخ وتراث الإمارات إليهم مباشرة. وفعلاً أدتُ لسمير وقت الزيارة وتفصيل المحاضرتين وبقية اللقاءات. فما كان منه إلا أن بادر مشكوراً على إعداد جدول دسم وبرنامج زاخر بالأوقات والساعات والأيام، وظلّ متابعاً معي حتى أقلعت بي الطائرة من مطار الشارقة.



وصعدنا إلى شقته فإذا بي أكتشف أنه فعلاً قرّر استضافتي في بيته، وهذا تكريم منه إليّ، بارك الله فيه. ولم أكد استريح من عناء السفر ووعناء الأثر إلا وجهزت مائدة العشاء، وكانت معنا الدكتورة سمر فهيم وزوجها المستشار محمد، والمهندس شريف، والزوجة الفاضلة الكريمة أم أحمد، ربّة البيت. ومن كثرة ما وُضع في صحن من الأطعمة، والجميع يطلب منّي الأكل، حتى امتلأت معدتي. وطال بنا الحديث في شتى أمور الحياة حتى بدأ النوم يداعب عيوني، ولم أعد أبصر جيداً فشعرتُ بي أمّ أحمد (جزاها الله خيراً) فأعلنتُ للجميع بضرورة الوداع والسلام. ومن كرم أهل البيت أنهم خصّصوا لي غرفة جميلة، انقضت فيها ليلتي الأولى. واستيقظت مع صياح الديكة، ونياح الكلب، وتفنقة الدجاج النافذة من النافذة المغلقة.

وبعد تناول طعام الإفطار، بدأتُ أستعدّ للخروج مع سمير إلى جامعة

الحقائب، وانكبّ كل واحد على حقيبة، واختلط الحابل بالنابل حتى انتزعتُ حقيبتَي بين الركاب، وخرجتُ مهرولاً لا أُلوي على شيء، وفي خارج المطار استقبلني د. سمير بالترحاب والأحضان والتحايا والإكرام. وانطلقنا سوياً صوب المحلّة الكبرى. وكانت السيارة تمشي بين الزحام والكمّ الهائل من العربات بكافة أنواعها وهي تهدر بأصوات محرّكاتها، وأصوات مزاميرها التي تصكّ الأذان صكّاً، حتى خرجنا من القاهرة الكبرى. وأخذنا الحديث حتى اقتربنا من المحلّة فإذا السيارة تتوقّف نتيجة نقص الماء، وظلّ سمير يحاول فيها حتى سيرها، ومع ذلك التقينا بأحد أقاربه ويدعى المهندس شريف الذي أقلني في سيارته وتركنا سميراً يتبعنا. وبلا شك فإنّ الماشي بسيارته في شوارع مصر عليه أن يتحلّى بالصبر وإلا انفجر رأسه مما يرى. وهكذا أنا صبرت، وصبرت حتى وصلنا بيت سمير الذي سبقنا إليه.

وضعها في الجهة المقابلة. وكثرت تحرّكاته يمناً ويُسرة، ويلعب طفلة في الأمام، ويصرخ على طفل في الخلف، ثمّ يلتفت صوب النافذة فيلكنني بكتفه العريض. ومع ذلك تماسكتُ وتحاملتُ على نفسي وأخرجتُ جهاز حاسوب فغصتُ في الكتابة حتى انشغلتُ عن الوجبة التي نشمّ رائحة طعامها ولا نراها حتى زعق جاري على المضيئة محتجاً أننا لم نندوّق الأكل بعد، وتبرّع للحديث عني وعنه. وفعلاً جاءتنا الوجبتان فأكلنا منها، ثمّ عاودت الكتابة حتى وصلنا القاهرة. وقبيل الهبوط دار بيني وبين جاري حوار حول الأحوال والأنفس والأعمال.

وعند مبنى المطار دلفتُ بسرعة، واشتريتُ تأشيرة الدخول بخمسة وعشرين دولاراً جهّزتها لهذا الأمر، ولم تمض إلا دقائق وأنا عند حزام الحقائب، وعنده توقّف الزمن، وكثرت الأنفس، وزاد الزحام، وكثر العطاس والزكام، وأخذ الأطفال في الصدام حتى ظهرت





معها، وهو من الإمارات، واسمه حمد، فإذا بالأستاذة الفاضلة تقول: أيوا، دا ابني حبيبي. وفعلاً ما شاء الله عليها، فإذا بها تتذكرني تماماً، وهي الآن بارك الله في عمرها في الحادية والتسعين. وتركز حوارنا مع الزملاء حول الحضارة المصرية القديمة، ونظرة المصريين القدماء إلى الحياة والموت، وشكل بناء المقابر، والنظرة إلى الأخلاق والإله الواحد، وتقديس بعض المخلوقات الأخرى.

ثم أقلنا العم حسن في سيارته مع سميير إلى المحلة، وهو رجل قد جاوز السبعين من عمره، ولكنه ما شاء الله عليه يسوق سيارته القديمة المتهالكة، المغبرة، بخفة ودقة واتزان، ومعرفة تامة بالطرقات والأزقة. وكنت أضع الكمامة من كثرة ما يهب علينا من روائح عوادم السيارات والأغبرة المتصاعدة من الإطارات، ومع هذه السياقة وإذا بنا عند بيت سميير. ونزلنا واستقبلنا أهل البيت بالترحاب كعادتهم الكريمة، وأخذت قسطاً من الراحة ثم جلست مع سميير والأولاد نشاهد مباراة مصر والسنغال. ثم زارتنا الحاجة أم محمد (حفظها الله، ومتمعا بالصحة والعافية)، وهي أم سميير. وتداولنا أطراف الحديث معها. وبطبيعة الحال لم تكد تأتي الساعة العاشرة مساءً إلا وأنا في الفراش أعط في نوم عميق.

ومن طرائف الطرق والشوارع المصرية تلك العبارات التي تكتب على السيارات والمركبات، ومنها ما وعته الذاكرة: «من علمهم الأصول ده إنسان مسطول»، و«اللي مش مالك ما تشغلش بالك». كما السائق في تلك الطرقات يسير في لعبة من المربعات،

طنطا لإلقاء محاضرتي هناك، وأقلنا إلى هناك المهندس شريف، واستقبلنا بالترحاب والتقيينا أولاً بالدكتورة تقيدة عبد الجواد رئيسة قسم الآثار في كلية الآداب بجامعة طنطا. ثم شاركنا الجلسة الدكتور سمر فهيم، والدكتور عبدالله بسيوني، والدكتور أحمد سليم الذي أتوا من جامعة كفر الشيخ بالإضافة إلى أستاذة من جامعة طنطا نفسها. ثم ذهبنا إلى قاعة المحاضرة. فوجدتها غاصة بالطلبة، والله الحمد توقفت في الحديث والإلقاء، وقدمني أ.د. إبراهيم طلبة بتقديم لائق، رائق، شكرته عليه. وفي الهاتف حادثتي عميد كلية الآداب، ووكيلها واعتذرا لي عن عدم حضورهما لانشغالهما في زيارات ميدانية خارج المحافظة، فشكرتهما وقدرت لهما ذلك. وبعد المحاضرة التقيت بالقناة السادسة في حوار حول المحاضرة والتاريخ والآثار والتعاون العلمي مع الجامعات المصرية. وأثناء تعليق الدكتور طلبة على محاضرتي انفجر أحد الأستاذة من الحضور في وجهه، ووجه له لوماً وتقريعا على بعض ملاحظاته الخاصة بالتاريخ، وإذا بالدكتور طلبة يرد عليه فيكبتة، مما اضطر ذلك الأستاذ للمغادرة. وسألت عنه فعرفت أن ذلك من طبعه.

وفي حوار ممتع في مكتب الدكتورة تقيدة مرّ الوقت ولم ننتبه له حتى الساعة الرابعة عصراً. ومن الطرائف أنني سألت الدكتورة تقيدة عن أستاذة الفن الإسلامي الدكتورة آمال العمري التي درستني في جامعة الإمارات بين عامي 1983 و1985. فإذا بها تبش وتهش وتبتسم وتخبرني أنها درستها هي أيضاً، وإذا بها تهاتفها وتتحدث معها، وتخبرها عن شخص يريد الحديث



المجتمع الطلابي، ودخلنا في حوار ممتع معهم كانت الدكتورة سمر هي المتألقة فيه. ثم ذهبنا جميعاً إلى متحف كفر الشيخ القريب من الجامعة، وهو متحف حديث التصميم والإنشاء حيث افتتح عام 2020. وأخذتنا الدكتورة مشيرة في جولة في المتحف الرائع، الزاخر بالآثار واللقى والفخاريات والتماثيل والمحتنات والنقوش والكتابات والعملات. وفعلاً كان شرحاً وافياً ممتعاً، وجولة مفيدة ستبقى في الذاكرة. وخرجنا من المتحف في حوالي الساعة الثانية ظهراً. ثم دعانا الزملاء إلى الغداء في مطعم للسّمك في كفر الشيخ. وهناك أيضاً ظلّ لقائنا الممتع مع هذه النخبة الرائعة من علماء مصر المحدثين. ومن الغداء إلى جلسة في أحد المقاهي لشرب القهوة والنشاي وإتمام الحديث الذي طال بنا إلى حوالي الساعة السادسة والنصف مساءً. ثم ودّعت الزملاء الأعزاء الكرماء الأفاضل الذين قلّ الزمان من أن يوجد بمثلهم في مثل هذه الأيام. وخرجت مع سمير وزجته أم أحمد إلى محطة الباصات لمصاحبتها من قبل زوجها حتى تستقل إحداها للذهاب إلى المحلة الكبرى. وودّعناها بالشكر والنشأ والإقرار بفضلها على استضافتي في بيتهم الكريم. وبعد انتظار مع سمير للبحث عن فندق مناسب في القاهرة حتى وقع اختيارنا على فندق (TOLIP FAMILY) في القاهرة الجديدة. وبطبيعة الحال فإنّ أغلب الوقت سوف يمضي في الطرقات ذات اللفات والمنعطفات والزحام. ومن يمر في شوارع مصر سوف يرى العجب العجيب

فهو يتخذ كل الوسائل والتحرّكات للمضي في طريقه، ويبقى غير المتمرس مثلنا على أعصابه، ويحرك رأسه يمنة ويسرة، ويقلب كفيه تعجباً.

وفي صباح اليوم التالي وهو يوم الأربعاء، جمعت أغراضني، وحزمت حقيبتي، وخرجت مع الدكتور سمير للتجوال أولاً في ربوع المحلة الكبرى قبل الذهاب إلى كفر الشيخ. وبطبيعة الحال كنت أستمع لشرح صديقي وأراقب إشاراتِهِ إلى الأماكن والمواقع والعشوائيات والبنائيات الحديثة والقديمة. تكاد تكون شوارع المحلة كلها تعلوها الأغبرة والرمال حتى الحديث منها. وزرنا مباني شركة الغزل والنسيج التي تكاد تحتل أكثر من نصف المحلة، ورأيت الساعة الكبرى في الشركة، وهي ثالث أعلى مبنى مستقل لساعة في العالم. وتوجد عمائر ضخمة يسكن فيها العمّال، وأخرى للمسؤولين والمهندسين والمشرفين. ومن الملفت للنظر تلك المباني القديمة للشركة التي تكاد تتهاوى من شدّة القدم. وأمّا الطريق إلى كفر الشيخ فتمتدّ على ضفتيه المزارع والترع، مع صعوبة المرور في تلك الطرقات بسبب الحضر والمطبات الناتئة فيها. حتى وصلنا إلى جامعة كفر الشيخ، وهي جامعة حديثة فسيحة مترامية الأطراف، ومبانيها رائعة. التقينا بعد وصولنا بالأساتذة عبدالله بسيوني، وأحمد سليم، وسمر فهيم. وزرنا الأستاذة نهال أم أحمد وحضرنا لقاء مع الطلبة المتطوعين الذين يساهمون في نشر الوعي بعدد من المسائل الاجتماعية بين



واضطرتت إلى أكل حَمَامٍ محشي بدلاً عن البطة التي سيطول إعدادها، وطبخها. وفي حقيقة الأمر لم يكن الأكل على مستوى. ثم جلسنا في أحد المطاعم القريبة من سكن ماهر نشرب الشاي والقهوة وطلال بنا الحديث إلى الساعة العاشرة تقريباً. بعدها ودّعنا ماهرًا وانطلقنا بين الزحام والأصوات إلى أن وصلت الفندق وبسرعة أويت إلى فراشي.

وكان موعد سفري في ظهر يوم الجمعة 1 أبريل حيث جاءني الدكتور سمير وأوصلني إلى المطار، وكالعادة يجب أن نعاني بعض المعاناة في المطار من حيث الحمل والتنزيل والإطّلاع على الجواز والتذكرة عشرات المرات حتى وصلت أخيراً إلى صالة المغادرين، ونادى أحدهم بأن يقف الرجال في صفّ، وتقف النساء في صفّ آخر، ثم بدأ بصفّ النساء، ودخل بطبيعة الحال معهنّ من دخل من الرجال، وفجأة تأتي سيّدة كبيرة في السنّ تتمايل في مشيتها، وقد ثقلت في بدنها، وعند مجيئها لوضع ما عندها من أغراض للتفتيش فإذا بها تفرغ من جسدها خمس حقائب صغيرة وكبيرة، ثمّ نزلت تخلع نعلها بصعوبة، وهي تتنفس ببطء. وحين جاء دوري ووضعت حقيبتي وخلعتُ حذائتي وخرجت من الجهة الأخرى فإذا بأحدهم يناديني هل يوجد جهاز حاسوب في الحقيبة؟ قلت: نعم. قال: طيب اجلس، والبس حذائك، وانصرف وطائرة العودة تكاد تغصّ بالمسافرين. وانشغلت بالكتابة إلى أن وصلنا بالسلامة إلى مطار الشارقة.

حتى وصلنا سالمين إلى الفندق.

وهو فندق جيّد، مناسب السعر، ولو أنّ أثاث الغرفة فيه بعض القدم أو هكذا تبدو، وودّعتُ سميراً على أن نلتقي في صباح اليوم التالي. وهذا ما كنت أفكر فيه من تعب وإرهاق له. وبطبيعة الحال كان النوم يتلاعب بعيني فأويتُ إلى فراشي. وفي صباح اليوم التالي كان لنا موعد مع المذيعة الدكتورة تغريد عرفة في القناة المصرية الفضائية لإجراء لقاء معي حول التراث والتاريخ والآثار. فخرجنا إلى فلل فيوز، ودخلنا البوابة بعد لأي من الحارس، وللأسف تأخرنا كثيراً حتى وصلت الدكتورة وفريق التصوير ولم نبدأ إلا بعد الساعة الثانية وهذا بطبيعة الحال مزعج. وهذه الفلل حديثة التشييد، من بناء إعمار، وهي مثل التجمّعات المحصّنة بالأسوار، وهي في منطقة القاهرة الجديدة. وبها رجال أمن غلاظ شداد.

وخرجنا من هناك بعد الساعة الرابعة والنصف، واتجهنا إلى القاهرة القديمة للالتقاء بالزميل ماهر الجسمي الذي أتى من الإمارات لدراسة فنّ العزف على العود على أصول الفنّ ومبادئه وعلمه. وطبعاً حتى نصل إلى شارع الملك فيصل قطعنا الفيافي والغفار والشوارع وأصابتنا الأعبرة والأدخنة والأبخرة. وهذه طبيعة السياحة في مصر وسط الزحام وأصوات الزمّارات التي لا تتوقّف. وكان المرور على الحضر وما شابهها مزعجاً. ولم نصل إلا بعد ساعة ونصف. وبعد انتظار التقينا بماهر وذهبنا لتناول الغداء والعشاء، ووجدنا مطعماً يدعى: كبابجي العربي.

Pictures of Memory

صور من الذاكرة

إعداد : جواهر سلطان السويدي

Prepared by: Jawaher Sultan Al Suwaidi

Many of us have many beautiful pictures and great snippets that linger in the memory of our smart-phones and are worth sharing with others. Our beloved Emirate Ras Al Khaimah enjoys beautiful areas and spectacular scenery. Through this page we are sharing the most beautiful photos taken by the Municipality Department's employees.

في جعبة الكثير منا العديد من الصور الجميلة والمقتطفات الرائعة التي تبقى في ذاكرة الهواتف الذكية وتستحق مشاركتها مع الآخرين وإمارتنا الحبيبة رأس الخيمة تتمتع بمناطق جميلة ومناظر خلابة ومن خلال هذه الصفحة نشارككم أجمل الصور التي التقطتها عدسة موظفي دائرة البلدية لإمارة رأس الخيمة .



These photos were taken during "The World's Coolest Winter" in Al Mazraa Area in Ras Al Khaimah

التقطت هذه الصور خلال منخفض أجمل شتاء في العالم بمنطقة المزرع



هذه الصور التقطت
وسط أجواء جميلة
كانت تداعب الغيوم فيها
كبد السماء
في منطقة الخريجة
بإمارة رأس الخيمة

These photos were
taken in the midst
of a beautiful at-
mosphere in which
clouds were caressing
the sky in Al Khurai-
jah Area in Ras Al
Khaimah





Municipality
Magazine

Ras Al Khaimah

بلدية رأس الخيمة
Ras Al Khaimah Municipality

A monthly cultural Magazine
dealing with municipal affairs

Issue No. 549 - 47rd Year

Rajab 1444 - February 2023





الأهداف الاستراتيجية

- ١- ضمان الصحة والسلامة العامة
- ٢- تعزيز بيئة جاذبة للاستثمار والتطوير العقاري
- ٣- تعزيز الاستدامة في التطوير العمراني
- ٤- الاستدامة في مجال كفاءة الطاقة والطاقة المتجددة

Strategic Goals

- 1- Ensure public health and safety
- 2- Enhance an attractive investment and real-estate development environment
- 3- Enhance sustainability in urban development
- 4- Sustainability in energy efficiency and renewable

Supervisor

Munther Mohammed bin Shakar
Director-General

Editor-in-Chief

Ahmed Abdulhadi Al Ahmed

Editors

Jawaher Sultan Al Suwaidi
Alya Abdulaziz Al Zaabi
Raayed Abdul Aziz Hilal
Abdulaziz Karam

Designer

Louay Ahmed Kahlah
Mouza Al Suwaidi

Copyeditors & Archivists

Khulood Rashid Al Mazrooei
Amani Saeed Al Nuaimi
Ruqayya Ali Al Shehhi

Photographer

Sagar

Translator

Amna Ali Al Mahya

Cover page designed by
Wissam Mohammed - @ wessammhmdb

Contents:

- Ruler of Ras Al Khaimah congratulates Sultan of Oman on Accession Anniversary
- Ruler of Ras Al Khaimah receives President of Palau
- Ruler of Ras Al Khaimah reviews the achievements and plans of the UAE Cadres Competitiveness Council
- Ras Al Khaimah Ruler lauds Emirate's achievements in 2022
- Mohammed bin Saud chairs First Executive Council Meeting in 2023
- Crown Prince of Ras Al Khaimah attends the wedding of Al Mahrezi and Al Shamsi
- Khalid bin Saud lays the foundation stone for "Dana Bay Project"
- The Wife of the Ruler of Ras Al Khaimah praises the organization of "Ras Al Khaimah Heritage Days"



A monthly magazine dealing with municipal and cultural affairs

Editorial

Tourism & Economy

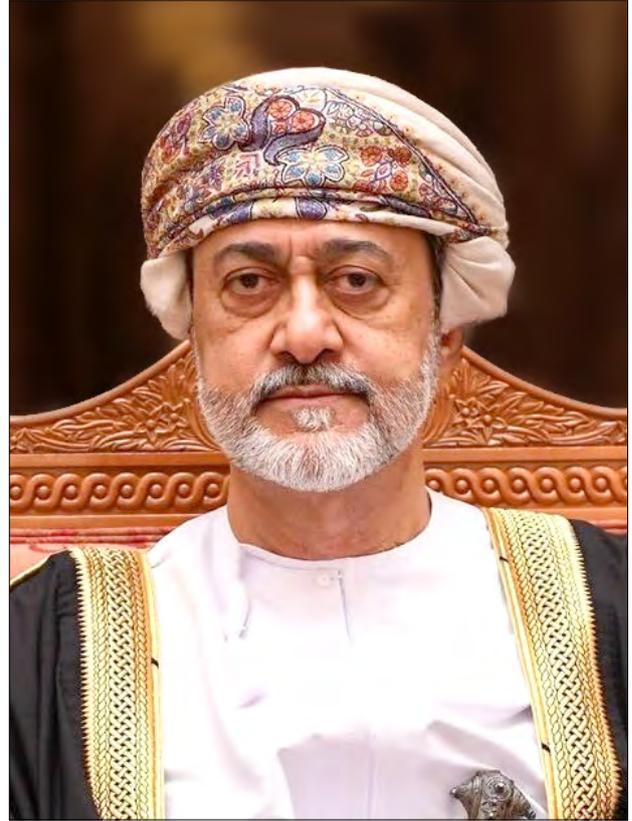
The general economy of any country has many pillars such as industry, trade and tourism. Many countries focus heavily on the tourism economy because of its great importance in the comprehensive economic development of the country and the operation of local commercial activities. We note that there are many countries that enjoy a strong economy based on tourism. As Tourism Industry has become popular and receives great attention even from large countries that enjoy strong economies based on industry and trade.

Ras Al Khaimah, "Bride of the North", possesses all the elements of tourism. It was chosen twice in a row as the Capital of Gulf Tourism, due to its stunning scenery that fascinates the eye and captivates the heart. The vision of His Highness Sheikh Saud bin Saqr Al Qasimi, Ruler of Ras Al Khaimah, to make the Emirate a global tourist landmark and a destination for visitors from all over the world is beginning to see the light. Every year, the number of tourists who come to Ras Al Khaimah to enjoy their vacations and to get acquainted with the tourist areas in the Emirate increases. Its mountains have become the talk of the world, climbing and ascending them has become a target for mountaineering lovers. Besides its beautiful beaches, calm sea and desert sands that enjoy a magical color that tourists come to.

Tourism, as mentioned above, is an economic pillar of Emirate of Ras Al Khaimah and requires us, as institutions and individuals, to cooperate to support tourism in the Emirate, through attractive projects and tourism marketing for our Emirate, which truly enjoys 'World's Coolest Winter'.

Munther Mohammed bin Shakar

Ruler of Ras Al Khaimah congratulates Sultan of Oman on Accession Anniversary



His Highness Sheikh Saud bin Saqr Al Qasimi, Supreme Council Member and Ruler of Ras Al Khaimah, has sent a congratulatory message to Sultan Haitham bin Tariq Al Said of Oman, on the Anniversary of his Accession to Power.

His Highness Sheikh Mohammed bin Saud bin Saqr Al Qasimi, Crown Prince of Ras Al Khaimah, dispatched a similar message to Sultan Haitham on the occasion.

Ruler of Ras Al Khaimah receives President of Palau



His Highness Sheikh Saud bin Saqr Al Qasimi, Supreme Council Member and Ruler of Ras Al Khaimah, received in his Palace at Saqr bin Mohammed City, His Excellency Surangel Wipes Jr., President of the Republic of Palau, who is on an official visit to the UAE.

During the meeting, His Highness Sheikh Saud welcomed the President of Palau and his accompanying

delegation, and discussed with him aspects of enhancing cooperation ties between Ras Al Khaimah and Palau to benefit their mutual interests across various domains.

For his part, H.E. President Whipples Jr. affirmed his country's keenness to strengthen cooperation with the UAE, praising its presence at the regional and international levels.



Ruler of Ras Al Khaimah reviews the achievements and plans of the UAE Cadres Competitiveness Council



His Highness Sheikh Saud bin Saqr Al Qasimi, Supreme Council Member and Ruler of Ras Al Khaimah, was briefed on the strategic plans of Emirati Cadres Competitiveness Council and the National Program "NAFIS" aimed at raising the competitiveness of Emirati Cadres in the Private Sector and qualifying Emirati Youth to benefit from the job opportunities provided by the sector in the country.

This came when His Highness Sheikh Saud received His Excellency Ghanam Butti Al Mazrouei, ETCC Secre-

tary-General, in the presence of Sheikh Khalid bin Saud Al Qasimi, Vice Chairman of the Investment and Development Office of Ras Al Khaimah.

During the meeting, His Highness Ruler of Ras Al Khaimah was briefed on the achievements of the Emirati Cadres Competitiveness Council and the most prominent results of the " NAFIS " Program, which exceeded expectations during 2022. One of the many benefits offered by the program is to raise Emiratization rates in the most vital sectors of the national economy.



His Highness stressed the importance of achieving Emiratization goals in the private sector and employing the efforts of Emirati Cadres to actively contribute to the growth of the national economy and enhance its competitiveness in the future.

His Highness Ruler of Ras Al Khaimah, listened to a detailed explanation from the Secretary-General of the UAE Cadres Competitiveness Council on Emiratization targets in the Private Sector in 2023, major sectors to focus, the number of registered citizens, and the strategic partners in the " NAFIS " Program, which is an integrated platform to promote business environment in the Private Sector.



Ras Al Khaimah Ruler lauds Emirate's achievements in 2022

His Highness Sheikh Saud bin Saqr Al Qasimi, Supreme Council Member and Ruler of Ras Al Khaimah, praised the achievements that Ras Al Khaimah accomplished during 2022 across various sectors, underscoring the importance of continued efforts to bring about more successes in the new year.

In a statement carried by Ras Al Khaimah Government Media Office official "Instagram" Account, His Highness Sheikh Saud said, "2022 has been a year of notable achievements across a variety of vital sectors, driven by our ambitious strategic plan; a team spirit that motivates our organizations to deliver enhanced performance and greater synergy; and the hard work and dedication of all people who reside in Ras Al Khaimah."

"In the New Year, we look forward to realizing more of our ambitions, with a renewed and determined commitment to serving our society and shaping a bright future for generations to come," His Highness added.



Mohammed bin Saud chairs First Executive Council Meeting in 2023

Ras Al Khaimah Executive Council held its first regular meeting in 2023, chaired by His Highness Sheikh Mohammed bin Saud bin Saqr Al Qasimi, Crown Prince of Ras Al Khaimah and Chairman of the Council.

After approving the minutes of the previous meeting, the Council dealt with a number of issues related to the completion and modernization of the legislative system, follow-up of economic development efforts and digital government transformation, promotion of environmental sustainability, follow-up of development project plans and strategic achievements in light of planned performance indicators, and initiatives to improve the field of public health, and the federal local partnership.

His Excellency Dr. Mohammed Abdul Latif Khalifa, Secretary-General of the Council, stated that the meeting discussed the report submitted by the Economic Committee on the progress of work in the population, housing and establishments census project. The project includes two phases, the first includes an inventory of buildings, dwellings, households and establishments in order to determine the locations of buildings and the locations of families, while the second phase includes collecting field data on the population and the characteristics of families and individuals.

The Council directed the need to combine all efforts and overcome all challenges to complete this vital project according to the set time plan, which will help support the future development planning process, and be proactive in providing and providing services to improve the quality of life in the emirate. The council called for the use of modern technologies and speeding up linkages with strategic partners to achieve the highest

levels of efficiency in completing the required work. The Council appealed to all citizens and residents to cooperate and respond to all data collection requirements.

The Council also reviewed the report submitted by the Electronic and Smart Transformation Committee in terms of the achievements made in this field during 2022. This was represented in the implementation of several projects to accommodate the digital requirements for the performance of government business and the provision of services efficiently and easily by employing advanced technologies and achieving the necessary flexibility.

The digital projects included the transition to SAP S/4 HANA cloud technology as well as SAP Success Factors, linking solutions between the geographic information system and the SAP system for map reading, the customer's journey portal to complete real estate transactions, as well as the development of an advanced digital portal for government payments.

The Council approved the digital transformation projects plan for 2023, which includes expanding the scope of the customer journey portal to include all municipal service operations and linking with the Courts Department and other government entities in order to achieve efficient government performance and improve the level of services provided. The plan also includes the implementation of the second phase of the transformation system to cloud computing by adding solutions that help prepare accurate analyzes and reports. As well as strengthening the Information Security Center by implementing advanced tools and methodologies to enhance the safety and security of government data, redesigning Ras Al Khaimah Digital Portal RAK.ae to improve user

experience, unify and standardize the presentation of information and services of Ras Al Khaimah Government to society in general, and provide better feedback channels that help continuous improvement. for the portal in line with best international practices.

The Council commended the efforts made to achieve Ras Al Khaimah's Digital Government Strategy. Which resulted in SAP International considering the Government of Ras Al Khaimah as a reference model for digital transformation in these areas. The Council directed to study the provision of a variety of services through a single platform or portal to facilitate access to them.

Within the framework of developing the legislative system and strengthening the legal structure in the Emirate. The Council discussed the report submitted by the Legislative Committee and approved a set of draft laws, such as the draft law on Public Health Pesticides Control, after introducing some aspects based on the opinion of specialized experts. The draft law to ban single-use plastics, and a draft law of Fees and Violations related to the Technical Regulations for Facilities Security.

The Council also approved a number of legislative initiatives and proposals, which include the initiative to prepare a unified draft law for the Emirate to collect outstanding administrative debts, and the initiative to amend the Executive Council Law to include the power to approve government fees.

The Council directed the formation of a committee to prepare a proposal regarding the seizure, deposit and disposal of vehicles in a manner that guarantees economic feasibility and provides alternative solutions.

In the field of environmental sus-



tainability, the Council approved a memorandum of the Environment Protection and Development Authority regarding the regulation of fishing using excursion boats and prohibiting its exploitation in commercial sales, guided by best practices in this regard.

In order to strengthen the Public Health System, the Council reviewed the results of the work of the Public Health Administration in the Municipality Department and its future work plans in terms of laboratory work efficiency, food control, development of health regulations and legislation, health and environmental control, veterinary services and licensing of food establishments, and conducting studies and research in various fields and aspects of public health. Where the Council directed to continue to improve the services provided in accordance with the highest international standards, to establish vital partnerships with relevant government institutions and entities, to intensify efforts to digitally transform services, to raise standards and targets for the outputs of control and inspection activities in the light of reference comparisons,

and to expand the scope of control to include all institutions related to public health.

The Council reviewed the report submitted by Customs Department on the comprehensive economic partnership agreements between the UAE and international trading partners and their economic implications. Where Foreign Trade Statistics indicate an increase in commercial traffic with the Republic of India, Indonesia and Turkey through the Emirate's ports.

The Council directed the continuation of coordination with the Ministry of Economy to enhance the benefit from partnership agreements and to hold a workshop for the private sector in coordination with the Ras Al Khaimah Chamber to introduce the commercial and investment opportunities offered by these agreements, in order to enhance trade indicators and raise the levels of domestic product and investment flows to the Emirate, leading to sustainable economic development.

In order to enhance development plans and contribute to achieving Ras Al Khaimah Vision 2030, the Coun-

cil was briefed on the achievements of 2022 development projects in the field of infrastructure. The projects implemented by Public Services Department were reviewed, which included the construction of the new Jebel Jais road, the extension of road lines in several regions in the Emirate, the conduct of an extensive maintenance program for many roads and their facilities, the extension of the sewage and rainwater network, and the leveling of more than 2,000 plots in Awafi area through excavation and filling works, modernizing 75% of the landscaping irrigation network to operate automatically and intelligently, increasing green areas, establishing an integrated agricultural nursery, expanding mosquito control works in various regions, completing the sewage treatment plant in Al Felaya, dealing with the equivalent 800 tons of solid waste per day, and operating biomedical waste facilities.

The Council also approved 2023 projects plan, which includes the construction of new internal roads in the Emirate, the expansion of the street lighting network, the construc-

tion and completion of the rainwater drainage network in various regions, and the construction of a number of dams in the southern regions. In addition to launching the second phase of the biomedical waste treatment facilities, and carrying out periodic road maintenance works in different areas.

The Council directed giving top priority to land settlement and speeding up sorting processes to provide housing plots for citizens, and to find viable alternatives to provide infrastructure in residential areas.

In the context of reviewing the Strategic Performance of Government Entities and following up the achievement of strategic indicators for 2022 in light of the approved plan. The Council was briefed on the results of achieving the main indicators and

commended the efforts to achieve the targets, stressing the importance of working according to the planning approach, strategic management and management by results and outputs. The Council directed that the 2023 targets should be ambitious, reflect challenges and opportunities, and be in line with the requirements of achieving Vision 2030.

The Council also reviewed the letter of the Ministry of Foreign Affairs and International Cooperation regarding the guidelines for concluding agreements and memorandums of understanding between local and foreign governments and parties, and approved the mechanism for cooperation in this field in light of the system approved by the Cabinet.

The Council also reviewed the list

of Government Entities that have obtained a Certificate of Compliance with Business Continuity Standards approved by the National Emergency Crisis and Disaster Management Authority for 2022, where (7) Government Entities have obtained a certificate of compliance, confirming their readiness for business continuity in case of emergency and disaster.

The Council praised the efforts made to achieve this conformity, and directed all Government Entities to complete the fulfillment of the necessary requirements and meet the criteria specified in the system, in order to ensure the full readiness of the Government to carry out its role and provide its services in unusual situations.

Khalid bin Saud lays the foundation stone for "Dana Bay Project"

Sheikh Khalid bin Saud bin Saqr Al Qasimi, Vice Chairman of the Board of Directors of the Investment and Development Office in Ras Al Khaimah, laid the foundation stone for the "Dana Bay Project", one of the most prominent new mixed-use beach projects in Ras Al Khaimah, which is located on the waterfront of "Al Marjan Island" with an investment value up to AED one billion.

Sheikh Khalid bin Saud bin Saqr Al Qasimi said: "Under the directives of His Highness Sheikh Saud bin Saqr Al Qasimi, Supreme Council Member and Ruler of Ras Al Khaimah, we are launching work on the latest real estate projects in Ras Al Khaimah, which will contribute to enhancing the quality of life and consolidating the Emirate's position as a leading destination for hospitality projects with international standards."

Sheikh Khalid added: "The Real Estate Sector is a major pillar in Ras Al Khaimah's comprehensive and sustainable development plans, and the Emirate has attractive economic and



investment potential supported by its integrated infrastructure, which makes it a preferred destination for major local, regional and international companies seeking to establish their innovative and unique projects on the Emirate's land."

The laying of the foundation stone was attended by Khalid bin Kalban, Vice Chairman and Chief Executive Officer of the Dubai Investments Company. Eng. Abdullah Al Abdouli,

CEO of Marjan Company, and His Excellency Ali bin Khalfan Al Mutawa Al Dhaheeri, Founder and President of Ali & Sons Company.

"Dana Bay Project", owned by Dubai Investments Company, includes luxury residential units, including villas, townhouses, apartments overlooking the waterfront, a 4-star hotel resort, as well as facilities for shops, cafes and restaurants.

The Wife of the Ruler of Ras Al Khaimah praises the organization of "Ras Al Khaimah Heritage Days"

Sheikha Hana bint Juma Al Majid, wife of His Highness Sheikh Saud bin Saqr Al Qasimi, Supreme Council Member and Ruler of Ras Al Khaimah, witnessed the operetta "Story of Julfar History of the Past, History of the Future" as part of the activities of Ras Al Khaimah Heritage Days in its first session, organized by the Department of Antiquities and Museums in Ras Al Khaimah Museum, a national festival with the participation of numerous heritage and folklore associations in the Emirate.

Sheikha Hana bint Juma Al Majid praised the efforts made in organizing this heritage event in its first season, stressing that the Ras Al Khaimah Heritage Days are a qualitative addition to the cultural scene in Ras Al Khaimah, and a platform for reviving the tangible and intangible cultural heritage, in order to strengthen it in the hearts of young people. In addition to highlighting the heritage and cultural diversity in Ras Al Khaimah in its various land, sea and mountain environments.

The operetta "The Story of Julfar, The Story of the Past, The Story of the Future" included several artistic and heritage paintings that chronicle the past, present and future of the Emirate of Ras Al Khaimah and its heritage, culture and civilization. It was written by



Sheikha Sarah bint Mohammed bin Majid Al Qasimi, directed by Abdullah Al Huraibi and directed by Amal Ibrahim Al Noaimi.

Sheikha Hana bint Juma Al Majid, during her visit on the second day of

Ras Al Khaimah Heritage Days, was introduced to various heritage activities and events such as traditional handicraft display by 40 artisans, folk games and folk art performances, as the event venue hosted 12 traditional arts and a number of traditional customs such as displaying donations, presenting gifts, customs of hospitality and welcoming. It also included a traditional market with 30 merchants, holders of Al Ghad licenses and commercial licenses.

Ras Al Khaimah Government is the first globally to achieve ISO 50001 Energy Management Certification across all of its entities

19 entities of the Government of Ras Al Khaimah have achieved the prestigious ISO 50001 energy management certification making Ras Al Khaimah Government the first in the world to achieve this certification for all its entities. The accomplishment was announced at the World Future Energy Summit 2023, part of Abu Dhabi Sustainability Week.

These certifications recognize Ras Al Khaimah Government's continuous efforts to enhance energy efficiency and drive sustainability. They are the culmination of a multi-year program, combining asset retrofits with capability upgrades, as



tities certified with ISO 50001, H.E. Dr. Mohammed Abdullatif Khalifa, Secretary General of the Executive Council and Director General of the Department of Human Resources said, "We are very excited by this accomplishment, which comes as a direct result of our adherence to the vision and directives of His Highness Sheikh Saud bin Saqr Al Qasimi, UAE Supreme Council Member and Ruler of Ras Al Khaimah, to make our emirate

part of the Ras Al Khaimah Energy Efficiency and Renewables Strategy 2040.

On becoming the first government in the world to have all its en-

more sustainable and set a global example in energy efficiency and renewable energy."

His Excellency added, "We are



proud of the energy teams and managers in all the entities that have achieved this milestone and we encourage them to keep pursuing such high levels of ambition to transform Ras Al Khaimah into a global center for energy sustainability."

On the occasion, H.E. Munther Mohammed bin Shakar, Director General of Ras Al Khaimah Municipality said, "This achievement is a recognition of Ras Al Khaimah Government's commitment to the energy transition. The energy management systems that we have implemented will support government entities in initiating many new projects and developments that will contribute to the net-zero ambitions of the UAE."

A comprehensive retrofit of government buildings was carried out between 2018 and 2022, through energy performance contracting. The upgrade of four Ras Al Khaimah Municipality buildings in 2018 was followed by a larger project, result-

ing in the retrofit of 50 buildings by December 2022. Today, these retrofits are bringing guaranteed savings of 26% on electricity and water bills.

Over the same period, a centralized approach was adopted to elevate organizational capabilities to manage energy consumption, with the purpose of further improving these savings over the long run. Reem, the Energy Efficiency & Renewables Office of Ras Al Khaimah Municipality, has supported all government entities in establishing best practices in energy management, and capturing synergies such as scale in green procurement and training through the Upskill program. Collaboration mechanisms are in place among nominated energy teams in each entity, to ensure effective results.

At the onset of the Covid-19 pandemic, in 2020, this coordinated approach led to the adoption of quick-wins in consumption behaviors, resulting in about 10% energy

savings with near-zero investment. The results encouraged the teams to take more durable steps, through the implementation of complete energy management systems according to the internationally recognized ISO 50001 standard. These include among others, energy policies, targets, monitoring and reporting tools, periodic audits and management meetings to ensure that the pursuit of energy optimization opportunities are integrated in the planning and management processes of each organization.

The energy management initiative of Ras Al Khaimah Government is part of the Energy Efficiency and Renewables Strategy 2040 of the emirate, which targets 30% energy savings, 20% water savings, and 20% contribution of electricity from renewable sources by 2040. The strategy supports the UAE commitments for climate change mitigation, as part of the United Nations Framework Convention on Climate Change.



EmiratesGBC signs MoU with RAK Municipality

The Emirates Green Building Council (EmiratesGBC) has signed a Memorandum of Understanding (MoU) with Ras Al Khaimah (RAK) Municipality to be part of the Ras Al Khaimah Sustainable Energy Training Program (Upskill) to raise awareness on the viable retrofit methods to make existing buildings sustainable.

Under the terms of the MoU, the two sides will work together to execute EmiratesGBC's Building Retrofit Training (BRT) program in Ras Al Khaimah to expand capabilities and expertise of professionals and building owners, operators

and end-users on the fundamentals of building retrofit and energy efficiency specific to the MENA region.

The MoU was signed recently in Ras Al Khaimah by H.E. Munther Mohammed bin Shakar, Director General of Ras Al Khaimah Municipality and H.E. Dr. Ali Al Jassim, Chairman of the Emirates Green Building Council.

Tasked with developing and driving the implementation of RAK Energy Efficiency & Renewables Strategy 2040, Ras Al Khaimah Municipality is entering into collaborations with various organizations in



the UAE to provide necessary training for stakeholders in the emirate through Upskill. Under the strategy's Building Retrofits Program, the emirate has set a target of retrofitting 3,000 buildings by 2040. The program, led by RAK Municipality, has already resulted in energy efficiency retrofit of more than 200 buildings by 2021, as presented at RAK Energy Summit last year. The training will support acceleration and private sector participation in the program by addressing knowledge gaps in the field of energy efficiency and renewable to achieve the ambitious targets of the strategy.

Dr. Ali Al Jassim, Chairman of EmiratesGBC, added: "As an organization dedicated to advancing green building principles to drive the long-term strategy of the UAE, EmiratesGBC is committed to strengthening awareness and skillsets of build-

ing industry stakeholders to take actionable steps to fulfil the national drive to achieve net-zero emissions by 2050. The Building Retrofit Training Program will support adoption of retrofit projects in Ras Al Khaimah and help building industry stakeholders in the emirate achieve tangible gains to reduce the carbon footprint of buildings."

Comprehensive Technical Guidance

Facilitated by leading industry experts, EmiratesGBC's BRT program will raise awareness and pro-

vide technical guidance to industry professionals on the economically viable methods that can be implemented to improve a building's environmental performance by reducing its use of energy and water and improving the indoor environmental quality. The interactive training program aims to equip participants

with a solid foundation of the building retrofit industry and provides knowledge and skills to deliver improved operational efficiency and achieve financial savings.

Covering varied aspects of energy, water, air quality, materials and waste, and innovative management systems, the training pro-

gram will offer insights into energy auditing, air-conditioning systems, water management and auditing, water-efficient fixtures, and indoor air quality. The program will also explore operational waste management and hazardous building materials to drive tenant education and awareness.

Ras Al Khaimah Municipality Honors Entities Involved in Organizing Work in Slaughterhouses



Within the framework of Ras Al Khaimah Municipality Department's keenness to value the efforts made and the fruitful cooperation that contributes to serving the Emirate. Public Health Administration (PHA) organized a ceremony to honor the parties involved in organizing the work of slaughterhouses during various occasions.

This honor comes in appreciation of their efforts in serving society members during peak times. The federal and local entities, institutions of public interest, the private sector, and volunteer teams that had an effective role in organizing the work of slaughterhouses and facilitating the progress of procedures were honored.

In his conversation with the au-



thorities and volunteers during the ceremony, His Excellency Munther Mohammed bin Shakar, Director General of Ras Al Khaimah Municipality, stressed that this meaningful cooperation between the various entities in the Emirate comes in implementation of the vision of the

Wise Leadership in the importance of communication and cooperation between institutions in order to satisfy society members and provide them with services within the highest quality standards, which reflects the Emirate's vision and strategic objectives.

Innovation team

Prepared by: Alya Abdulaziz Al Zaabi

Innovation Introduction:

The United Arab Emirates attaches great importance to innovation, believing that the future of any country depends on its superiority in the innovative aspect. We Ras Al Khaimah Municipality Department, in the implementation of the directives of the Wise Leadership, have formed an Innovation Team to be responsible for implementing activities that support innovation and encourage employees to pay attention to this aspect and focus on it. Since the formation of the team, several meetings have been held to distribute roles and develop an annual plan that the team follows and implements during the year. The team includes in its membership a number of the Department's employees and from various administrations and sections, and the team is headed by Eng. Orwa Faisal from Planning and Survey Administration. The formation of this team aims to encourage employees to generate innovative ideas that contribute to achieving the strategic goals of the Department and to create an environment that stimulates innovation so that innovation becomes a lifestyle for the employee in Ras Al Khaimah Municipality Department.

Name: Orwa Faisal Al Majali

Occupation: Infrastructure Engineer

Administration/ Sector: Planning & Survey Administration

A phrase or quote about innovation: (The greater the challenges facing humanity, the more important innovation appears to us. Those who seek a promising and beautiful future must work to innovate solutions proactively and professionally.)



Name: Hessa Abdulla Yousef

Occupation: Senior Customer Happiness Specialist

Administration/ Sector: Customers' Happiness Centre

A phrase or quote about innovation: "Finding new marketing and promotion techniques in business practices in the work environment."



Name: Yazeed Abdulrahman Abu Fakher

Occupation: Surveyor

Administration/ Sector: Planning & Survey Administration

A phrase or quote about innovation: "The ability to innovate is a talent that Almighty Allah has placed in every mind. All you have to do is to start."



Name: Alya Abdulaziz Al Zaabi
Occupation: Corporate Communication Administrator
Administration/ Sector: Corporate Communication Office

A phrase or quote about innovation: " Innovation has become a necessity to keep pace with the development the world is witnessing. We are required to focus on this aspect and give it priority to be a centre for future sciences."



Name: Reem Mohammed Ali
Occupation: Engineering Drawing Specialist
Administration/ Sector: Real Estate Data Management Administration / Lands and Property Sector

A phrase or quote about innovation: "After understanding the problem, you will inevitably come up with a new innovation and avoid transferring the problem as if you were a postman."



Name: Fatema Ahmed Rahma
Occupation: Microbiological Analysis Specialist
Administration/ Sector: Public Health Administration - Laboratories

A phrase or quote about innovation: "Innovation is a continuous journey that is not confined to time and does not stop at time limits."



Name: Abdul Rahman Ishaq Al Khattab
Occupation: Architect and Urban Designer
Administration/ Sector: Planning & Survey Administration

A phrase or quote about innovation: "Improving is not enough, you need to innovate as well."



Name: Hossam Mahmoud Al Mhairat
Occupation: Senior Survey Engineer
Administration/ Sector: Planning & Survey Administration

A phrase or quote about innovation: "Be part of the innovation as you are part of the team."



Name: Montaser Ziyad Tamlih
Occupation: Roads Engineer
Administration/ Sector: Planning & Survey Administration

A phrase or quote about innovation: "Innovation is a sustainable wealth and the basis



DENTAL MANAGEMENT OF SNORING AND OBSTRUCTIVE SLEEP APNEA (OSA)

Dr. Sumit Gupta



Sleep is a universal necessity of humans. Approximately 1/3rd of human life is spent in sleep stage. The typical pattern in normal sleep is for individual to progress from wakefulness to the NREM sleep stage, followed by REM sleep stage, and then cyclically alternating between REM and NREM stages. When two cycles become irregular and/or there is deprivation of NREM sleep stage, sleep disorders can develop.

Sleep disorders are one of the most common health problem yet 82-98% of adults with sleep related breathing disorders go undiagnosed. Chronic Sleep disorder patients are chronic sufferers and have impaired health and functioning issues. Role of the Dentist is becoming more apparent in the recognition of a patient at risk of a sleep disorder.

What is Snoring?

Snoring is thought to be an acoustic nuisance and is a respiratory sound produced in the upper airway during sleep that typically occurs during inspiration, but can also occur during expiration. Snoring is produced by vibration of any membranous part of upper airway that lacks cartilage support. Excessive day time sleepiness and cardiovascular disease are the most common health effects of snoring. All snores may not be sleep

apneic. There is a strong association between snoring and cardiovascular disease and stroke.

What is Obstructive Sleep Apnea (OSA)?

Obstructive Sleep Apnea (OSA) is a disorder that causes repetitive pauses in breathing while a person is relaxed during sleep. It occurs when muscles in the back of the throat relax to such an extent that they partially or completely block the airway. As the airway is blocked, the air supply to the lungs is threatened or stopped altogether resulting in reduced blood oxygen level. Because of this, an OSA sufferer often wakes up when asleep but is not aware of the same.

In OSA, patient is trying to breathe normally but cannot because of mechanical obstruction of the airway. It typically involves an airway obstruction that results in an increased respiratory effort and insufficient ventilation.

Predisposing factors for OSA

Excess body weight, increased neck circumference, structural abnormalities like adeno-tonsillar enlargement, upper and lower jaw malformation, acromegaly, hypothyroidism, Down's Syndrome, alcohol consumption, allergic rhinitis, are some of the predisposing and precipitating factors for OSA.

People with sleep apnea usually do not remember waking up during the night as a result of poor quality of sleep. Sleep apnea sufferers may often fall asleep easily during passive periods and in severe cases while at work, on the phone or even when driving.

Symptoms of OSA

- Loud disruptive snoring and pauses in breathing and gasping or choking for air during sleep.
- Excessive daytime sleepiness
- Fatigue
- Obesity

- Changes in alertness, memory or mood

A patient with OSA clinically presents with obesity, short thick neck, retrognathic lower jaw, large scalloped tongue, oropharyngeal crowding, large/swollen/elongated uvula, dental attrition, large tonsils, chronic mouth breathing, gingival recession.

Risk of untreated OSA

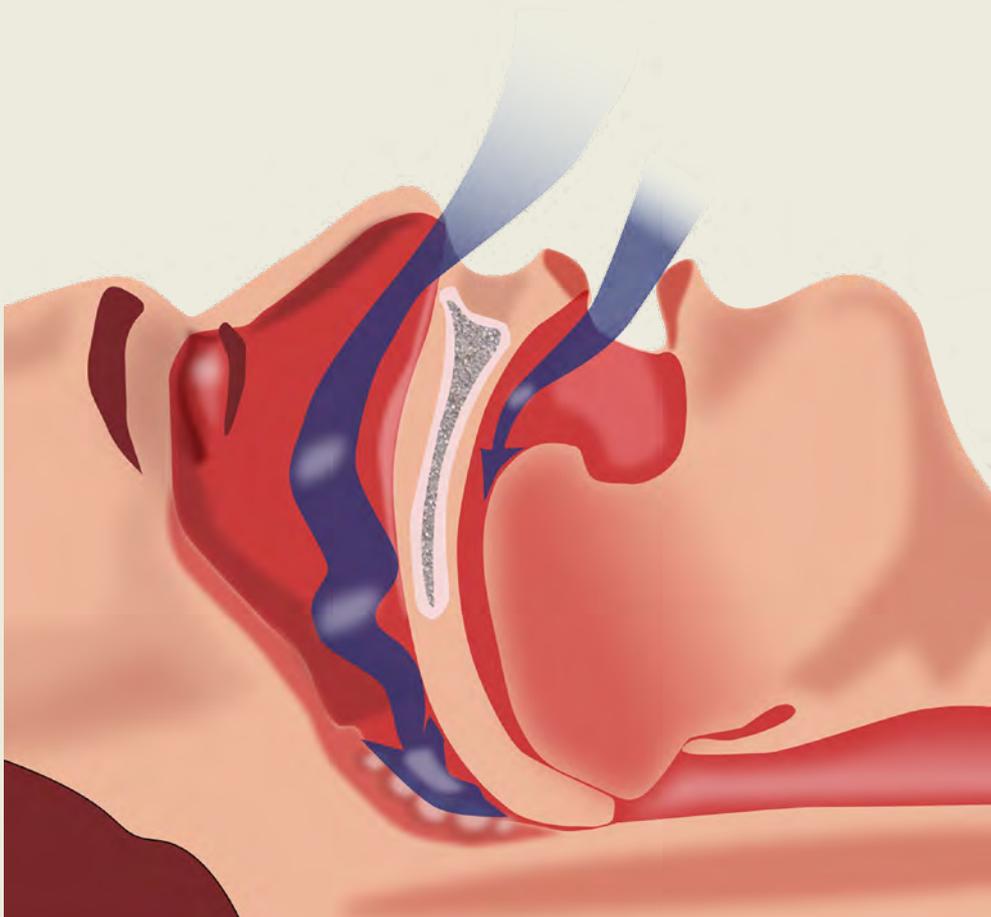
If sleep apnea is left untreated it could result in

- High Blood Pressure
- Cardiac Problems – since high blood pressure is one of the prominent reasons for major heart issues, sleep apnea is among the top four causes of cardiovascular disease.
- Diabetes – sleep apnea causes adverse effects on glucose tolerance and insulin resistance and may be casually related to type II diabetes.
- Stroke – OSA increases the risk of strokes.
- Obesity – generally OSA reduces physical activities & exercise performance. Hence, it increases the risk of weight gain, but it is also likely that obesity can cause sleep apnea.

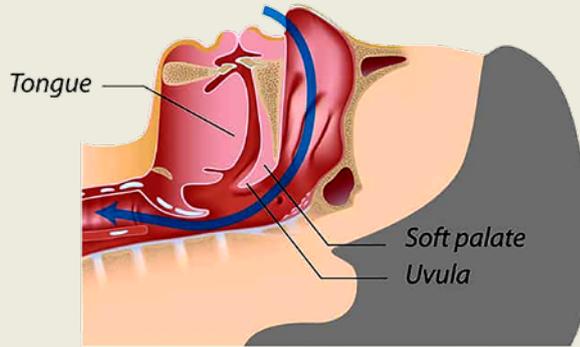
weight gain, but it is also likely that obesity can cause sleep apnea.

Obstructive Sleep Apnea (OSA) Diagnosis

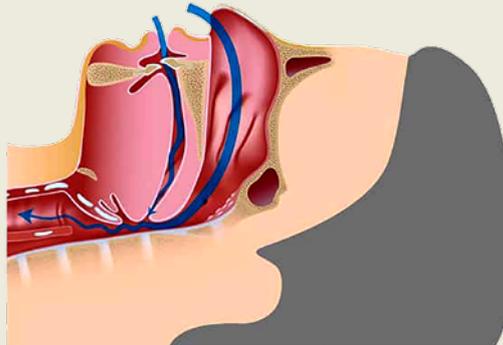
A sleep study, Polysomnograph (PSG) is a must for diagnosing OSA. It is essentially a multiple-component test wherein a patient's brain, heart, breathing, eyes and other muscle movements are monitored. The recordings are stored electronically and are then analysed by qualified expert (sleep technician) to determine the nature of the disorder. Based on the findings of the PSG, a treatment regimen can be determined. Sleep study can be in



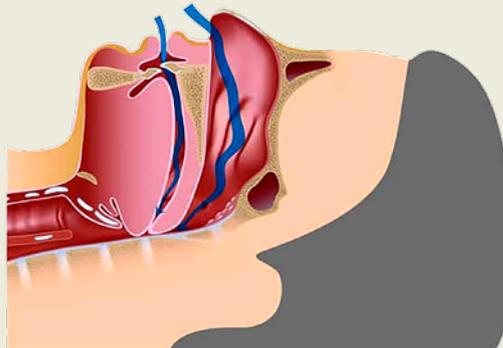
Normal breathing



Snoring - Partial obstruction of the airway



OSA - Complete obstruction of the airway



- Reduces potential risk for heart attack, strokes and cardiovascular disease.

Dental Treatment of OSA

Oral / dental appliances have emerged as an alternative to CPAP for snoring and mild to moderate OSA patients who refuse or fail to adhere to the use of CPAP device or who did not respond to CPAP or showed intolerance to CPAP.

Oral appliances work by repositioning the jaw and tongue forward and downwards which can open the airway. The treatment aims to widen the lateral aspects of the upper airways to improve the upper airway patency and hence reduce snoring and OSA.

The oral appliances are of 3 types:

1. Mandibular repositioning appliance which advance the lower jaw in a protrusive position thus opening the airway.
2. Tongue retaining device that hold the tongue in an advanced position.
3. Soft palatal lifter

The dentist evaluates the patient of OSA with a detailed medical history, oral and nasal airway evaluation and then decides which appliance works best for them. An appointment is scheduled for impressions

and bite registration, which are send to a dental lab and on the next visit, the appliance is delivered to the patient.

Advantages of Dental Treatment

Some of the advantages of oral appliances are they are non-intrusive, noiseless, simple, smaller and more portable than CPAP devices, do not need any power source, fit inside the mouth comfortably and the most important, they are cost effective.

The dentist’s role is becoming more significant in managing sleep related breathing disorder patients especially those with snoring and OSA.

house or at the sleep centre.

OSA Treatment

Treatment of OSA constitutes of weight loss, alcohol avoidance, alternation of sleep position, CPAP (Golden standard), pharmacologic treatment, oral appliances and surgery (upper airway surgical procedures).

Benefits of treating OSA

Millions, who took sleep apnea treatment early, say that they are having a stress free, energetic and healthier life.

- It reduces daytime sleepiness and increases daytime energy and stamina.
- Prevents or delays the progression of type 2 Diabetes.
- Lowers blood pressure and diabetic complications.
- Relieves excess stress on the heart.



REFERENCES

1. Management of Snoring and Obstructive Sleep Apnea with Mandibular Repositioning Appliances - A Prosthodontic Approach.
 – Reva Malhotra Barewal, Chad Cameron
 Dent Clin N AM 58 (2014) 159-180
2. Treatment of Obstructive Sleep Apnea – Prospects for Personalized Combined Modality Therapy
 – Naomi L. Deacon, Rachel Jen, A. Malhotra
 Annals ATS Volume 13 Number 1/Jan 2016
3. Dental Management of Sleep Disorders
 – Ronald Attanasio, Dennis Bailey
4. Orofacial Pain – Guidelines for Assessment, Diagnosis and Management (6th Edition)
 – Reny de Leeuw, Gary Klasser
5. Bell’s Oral and Facial Pain (7th Edition)
 – Jeffrey P. Okeson



Dr. Sumit Gupta
 (Gold Medalist)
 Specialist Orthodontist,
 Diplomate, American Board of Orofacial Pain
 Fellow-Temporomandibular Disorders and
 Dental Sleep Medicine
 (Roseman University, USA)
 at RAK Dental Care and Implant Centre,
 Ras Al Khaimah, UAE