



شهرية ثقافية تعنى بالشؤون البلدية

العدد 537 السنة السادسة و الأربعون

جمادى الآخرة 1443 هـ فبراير « شباط » 2022م

رأس الخيمة

مجلة بلدية



المحتويات

4



حاكم رأس الخيمة يلتقي رئيس كوريا الجنوبية
ويشيد بعلاقات التعاون في القطاع الصحي

حاكم رأس الخيمة
يستقبل نائبة وزير خارجية كوستاريكا

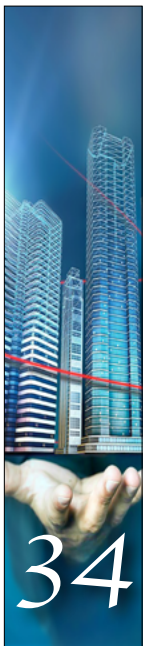


7

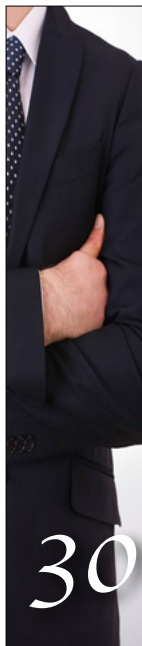
8



سعود بن صقر القاسمي : القطاع السياحي
مساهم بارز في تحقيق التنمية المستدامة في الدولة



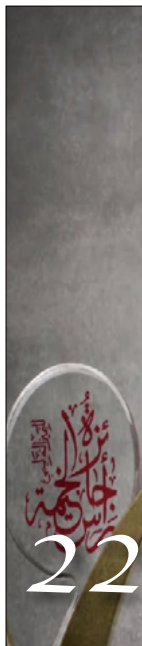
34



30



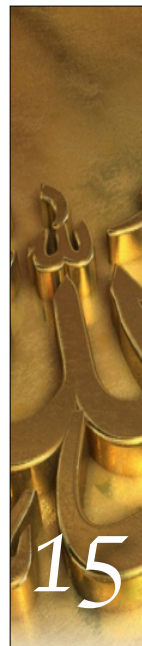
26



22



18



15



10

مجلة بلدية رأس الخيمة

شهرية ثقافية تعنى بالشؤون البلدية

الاشتراكات السنوية

داخل الدولة :

للأفراد : 100 درهماً
للمؤسسات : 200 درهماً

خارج الدولة :

للأفراد : 150 درهماً
للمؤسسات : 225 درهماً
«هذه الاشتراكات شاملة أجور البريد»

المراسلات

الإمارات العربية المتحدة
إمارة رأس الخيمة
دائرة البلدية
ص.ب : 4

هاتف البلدية : 07 2466666

فاكس المجلة : 07 2333355



munrakae

www.mun.rak.ae

magazine@mun.rak.ae

ملاحظة

- ❖ المواد المنشورة في المجلة تعبر عن رأي كاتبها وليس بالضرورة عن رأي البلدية.
- ❖ ترتيب المواد في المجلة يخضع لاعتبارات فنية.
- ❖ لا تقبل المواد المنشورة أو المقدمة لدوريات أخرى.
- ❖ المواد المرسلة للمجلة لا ترد لأصحابها نشرت أم لم تنشر.

المشرف العام

منذر محمد بن شكر

المدير العام

رئيس التحرير

أحمد عبد الهادي الأحمد

التحرير

جواهر سلطان السويدي

علياء عبد العزيز حميدان

رائد عبد العزيز هلال

الإخراج الفني

لؤي أحمد كحلة

موزة السويدي

الأرشفة والتنضيد والتنسيق

خلود راشد المزروعى

أماني سعيد النعيمي

رقية علي الشحي

عبد العزيز كرم

سعود عمر الزعابي

التصوير

ساكر

الترجمة

آمنة علي المحيا

المحتويات

4



حاكم رأس الخيمة يلتقي رئيس كوريا الجنوبية
ويشيد بعلاقات التعاون في القطاع الصحي

7

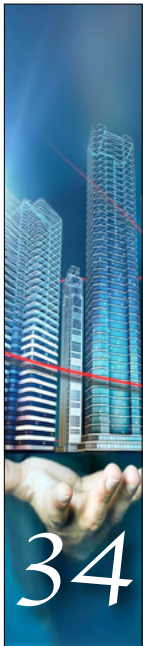


حاكم رأس الخيمة
يستقبل نائبة وزير خارجية كوستاريكا

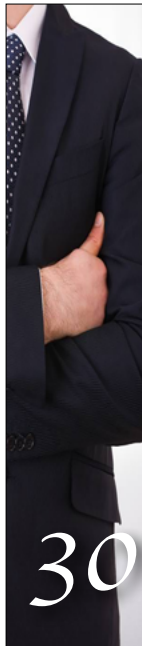
8



سعود بن صقر القاسمي : القطاع السياحي
مساهم بارز في تحقيق التنمية المستدامة في الدولة



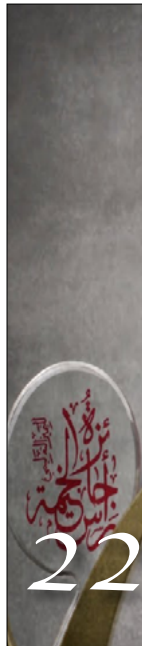
34



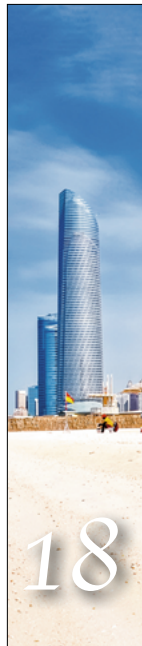
30



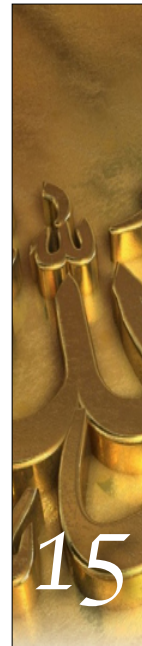
26



22



18



15



10

الافتتاحية

الإمارات « أجمل شتاء في العالم »

أطلق صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم ، حملة أجمل شتاء في العالم في موسمها الثاني على التوالي ، لتكون حملة سنوية تبرز أجمل المعالم السياحية التي تتميز بها دولة الإمارات العربية المتحدة خلال شتائها الذي يعتبر أجمل شتاء يمكن أن يحظى به أي شخص في العالم، فطبيعة دولة الإمارات تزدهر ألقاً وجمالاً في فصل الشتاء الذي يأتي معلناً عن بدء موسم سياحي استثنائي يحظى به كل من يقيم على هذه الأرض وكل زائر قادم ل يتمتع بجمال شتاء الإمارات الذي ليس له نظير، فكل مقومات السياحة التي يبحث عنها السائح ، بإمكانه أن يجدها في دولة الإمارات .

وإمارتنا الحبيبة رأس الخيمة التي تتمتع بجمال طبيعتها وتعدد تضاريسها ، تعتبر مقصداً رئيسياً للسياحة ، حيث يستطيع السائح والمقيم أن يمارس مختلف الأنشطة خلال هذه الفترة التي يفضلها الكثير ، فكثبانها الرملية وقممها الجبلية وبحرها الهادئ تعد جميعها أماكن سياحية جاذبة يستطيع الفرد من خلالها التمتع بأجواء الشتاء بصحبة الأهل والأصدقاء .

إن القطاع السياحي يشكل أهمية كبيرة لدعم اقتصاد الدولة ، فالسياحة وعلى مستوى العالم تعتبر من أهم مقومات اقتصادات أكبر الدول ، وبفضل الله نمتلك في دولة الإمارات العربية المتحدة المقومات التي تشجع على السياحة الداخلية ، وهذا ما تشهده دولتنا خلال هذه الفترة وما نلاحظه من إقبال كبير من الأهالي على السياحة الداخلية ، فدولتنا الجميلة وكما أطلق عليها صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم ، تمتلك « أجمل شتاء في العالم » .

منذر محمد بن شكر

حاكم رأس الخيمة يلتقي رئيس كوريا الجنوبية ويشيد بعلاقات التعاون في القطاع الصحي



التقى صاحب السمو الشيخ سعود بن صقر القاسمي، عضو المجلس الأعلى حاكم رأس الخيمة، في «مستشفى الشيخ خليفة التخصصي» برأس الخيمة، فخامة مون جي إن، رئيس جمهورية كوريا الجنوبية، الذي يزور البلاد حالياً، وذلك بحضور سمو الشيخ محمد بن سعود بن صقر القاسمي، ولي عهد رأس الخيمة.

ورحب صاحب السمو حاكم رأس الخيمة، بفخامة الرئيس الكوري الجنوبي والوفد المرافق له، وشدد على عمق روابط الصداقة والشراكة الاستراتيجية القوية التي تجمع البلدين، خاصة في القطاع الصحي، مؤكداً حرص الجانبين على تعزيز التعاون واكتشاف مزيد من فرص النمو والازدهار.

وقام صاحب السمو الشيخ سعود بن صقر القاسمي، يرافقه فخامة مون جي إن، بجولة في مختلف أقسام المستشفى للوقوف على سير العمل فيه، والاطلاع على أبرز الخدمات الصحية التي يقدمها.

ومن الجدير بالذكر، بأنه تم





افتتاح «مستشفى الشيخ خليفة التخصصي» برأس الخيمة في عام 2015، وهو يدار من قبل «مستشفى جامعة سيؤول الوطنية»، ويختص بعلاجات أمراض السرطان والقلب والأطفال وعلاجات إعادة التأهيل والاضطرابات العصبية، ويعمل فيه العديد من المختصين بالرعاية الصحية من كوريا.

حاكم رأس الخيمة يستقبل سفير دولة إسرائيل



يسهم في دفع علاقات التعاون الثنائي بين البلدين على مختلف الصعد. من جانبه عبّر سعادة أمير حايك، عن بالغ شكره وتقديره لصاحب السمو حاكم رأس الخيمة على كرم الضيافة وحسن الاستقبال.

حاك سفير دولة إسرائيل لدى الدولة، الذي قدم للسلام على سموه مع الوفد المرافق له، بمناسبة تسلمه مهام عمله الجديد. ورحب صاحب السمو حاكم رأس الخيمة، بسعادة السفير، متمنياً له التوفيق والنجاح في أداء مهام عمله، بما

استقبل صاحب السمو الشيخ سعود بن صقر القاسمي عضو المجلس الأعلى حاكم رأس الخيمة، بحضور الشخبة آمنة بنت سعود بن صقر القاسمي، رئيس مجلس إدارة مكتب الاستثمار والتطوير في رأس الخيمة، بقصر سموه في مدينة صقر بن محمد.. سعادة أمير

حاكم رأس الخيمة يستقبل سفير جمهورية سنغافورة



استقبل صاحب السمو الشيخ سعود بن صقر القاسمي عضو المجلس الأعلى حاكم رأس الخيمة، بحضور الشيخة آمنة بنت سعود بن صقر القاسمي، رئيس مجلس إدارة مكتب الاستثمار والتطوير في رأس الخيمة، في قصر سموه في مدينة صقر بن محمد سعادة كمال آر

فاسواني، سفير جمهورية سنغافورة لدى الدولة، الذي قدم للسلام على سموه مع الوفد المرافق له. ورحب صاحب السمو حاكم رأس

الخيمة، بسعادة السفير، وتبادل معه

الأحاديث حول تعزيز علاقات التعاون بين البلدين الصديقين على مختلف الصعد. وأشاد سموه بعلاقات الصداقة التي تربط دولة الإمارات وجمهورية سنغافورة، وجهود سعادة السفير في توطيد الشراكة

الاستراتيجية بين البلدين. من جانبه عبر سعادة كمال آر فاسواني، عن بالغ شكره وتقديره لصاحب السمو حاكم رأس الخيمة على كرم الضيافة وحسن الاستقبال.

حاكم رأس الخيمة يستقبل قنصل عام العراق



استقبل صاحب السمو الشيخ سعود بن صقر القاسمي عضو المجلس الأعلى حاكم رأس الخيمة، بحضور سمو الشيخ محمد بن سعود بن صقر القاسمي ولي عهد رأس الخيمة، في قصر سموه بمدينة صقر بن محمد، سعادة أماد عبد الحميد محمد، القنصل

من جانبه، عبر سعادة أماد عبد الحميد محمد، عن بالغ شكره وتقديره لصاحب السمو حاكم رأس الخيمة، علي كرم الضيافة وحسن الاستقبال، مثنيا على علاقات الشراكة الإستراتيجية التي تربط البلدين.

بما يسهم في تعزيز علاقات التعاون بين البلدين الشقيقين على مختلف الصعد. وأشاد سموه بعلاقات الأخوة التي تربط دولة الإمارات وجمهورية العراق، والتي من شأنها تحقيق المزيد من التقدم والرخاء للشعبين.

العام لجمهورية العراق في دبي والإمارات الشمالية، الذي قدم للسلام على سموه، بمناسبة تسلمه مهام عمله الجديد. ورحب صاحب السمو حاكم رأس الخيمة، بسعادة القنصل، متمنيا له التوفيق والنجاح في أداء مهام عمله،

حاكم رأس الخيمة يستقبل نائبة وزير خارجية كوستاريكا



استقبل صاحب السمو الشيخ سعود بن صقر القاسمي عضو المجلس الأعلى حاكم رأس الخيمة، في قصر سموه بمدينة صقر بن محمد، سعادة السفارة أديانا بولانيوس آرغيتا نائبة وزير خارجية جمهورية كوستاريكا، التي تزور البلاد حاليا، يرافقتها سعادة ألفونسو موريللو

بولانيوس آرغيتا، عن بالغ شكرها وتقديرها لصاحب السمو حاكم رأس الخيمة، على كرم الضيافة وحسن الاستقبال.

الخيمة، بسعادة السفارة وتبادل معها الأحاديث حول تعزيز آفاق التعاون بين البلدين الصديقين في عدة مجالات. من جهتها أعربت سعادة أديانا

فالاس القنصل العام لكوستاريكا لدى دولة الإمارات العربية المتحدة. ورحب صاحب السمو حاكم رأس



سعود بن صقر:

القطاع السياحي مساهم بارز في تحقيق التنمية المستدامة في الدولة



وأوضح سموه - خلال تسلمه بحضور الشيخ صقر بن سعود بن صقر القاسمي طابعا بريدياً تذكاريًا يحمل صورة «جبل جيس» أصدرته «مجموعة بريد الإمارات» بالتعاون مع «هيئة رأس الخيمة لتنمية السياحة - أن توثيق «جبل جيس» هذا المعلم الشامخ، من خلال إصدار طابع خاص به، يعد تجسيداً لمكانة الإمارات وحضورها على خارطة السياحة العالمية، وترسيخاً لطموحات رأس الخيمة في تعزيز نموها بهذا القطاع الحيوي. وأشاد سموه

تحقيق التنمية المستدامة في الدولة، وفي تعريف السياح من مختلف دول العالم بمختلف مناطق الجذب السياحي على اختلافها.

أكد صاحب السمو الشيخ سعود بن صقر القاسمي عضو المجلس الأعلى حاكم رأس الخيمة، على أهمية قطاع السياحة باعتباره مساهماً بارزاً في





بالشراكة بين مجموعة بريد الإمارات، وهيئة رأس الخيمة لتنمية السياحة، وبالتعاون الرامي إلى تعزيز المكانة السياحية للدولة وترسيخ سمعتها العالمية في هذا القطاع، وكذلك دورها المهم في توثيق معالم الإمارات والمساهمة في دفع مسيرة النمو والتقدم. ويأتي إصدار الطابع التذكاري في

المتنوعة التي تمثل فرصة مثالية للنزهات الجبلية وركوب الدراجات والمغامرات الجبلية. كما يُعرف جبل جيس بمناخه الفريد وبدرجة الحرارة التي تقل عن الساحل بمقدار 10 درجات مئوية في الصيف، مع انخفاضها بشدة في الشتاء خاصة مع تساقط الثلوج على قمة الجبل أحياناً.

ويجدر الذكر بأن جبل جيس يعد أحد أهم الوجهات السياحية في الإمارات، حيث يستقطب الزوار والسياح للتمتع بحزمة شاملة من الأنشطة والمغامرات، بما فيها مغامرة « جيس فلايت » أطول مسار انزلاقي في العالم، والذي اعتمد رسمياً من قبل غينيس للأرقام القياسية العالمية في 2018 بطول المسار 2832.88 متراً على ارتفاع 1680 متراً فوق سطح البحر.

كما يحتضن الجبل أيضاً مخيم «بير جريلز للمستكشفين»، والذي يتيح للزوار تعلم العيش في الطبيعة والإقامة في مقصورات مجهزة بجميع المستلزمات الشخصية الضرورية.

إضافة مهمة لمجموعة الطوابع البريدية التي نحرص على إصدارها احتفاءً بالتراث الحضاري لدولتنا وسعيًا وراء نقل رسالة الإمارات إلى العالم.

وأضاف الأشرم : « يسرنا أن نخصص طوابع تحمل صورة جبل جيس باعتباره القمة الأعلى في دولة الإمارات، وجزءاً من سلسلة جبال الحجر الرائعة التي تشكلت قبل أكثر من 70 مليون عام في الجزء الشرقي من إمارة رأس الخيمة، حيث نؤكد بهذه المناسبة، المضي قدماً في مسيرتنا لتوثيق حضارتنا الفريدة عبر مجموعة من الطوابع التذكارية المميزة التي تجسد الفنى التاريخي والحضاري والطبيعي والسياحي الذي يتمتع به وطننا ويقوده نحو خطوات ثابتة باتجاه الصدارة العالمية ».

وتتميز مجموعة الطوابع التذكارية الجديدة بإبراز سلسلة رؤوس الجبال التي تشكلت قبل 70 مليون عام ، وقمة جبل جيس البالغ ارتفاعها 1934 متراً. وتمتاز هذه المناطق الجبلية الخلابة عموماً بالفنى الطبيعي والتضاريس

إطار التزام المجموعة بدعم الجهود الوطنية إلى الترويج للسياحة في دولة الإمارات، والمساهمة في توثيق أبرز المعالم التاريخية والثقافية والطبيعية والأثرية والسياحية في الدولة حيث يعتبر جبل جيس أحد أكثر المعالم الطبيعية تميزاً، باعتباره أعلى قمة جبلية في الدولة.

وقال عبدالله الأشرم، الرئيس التنفيذي لـ « مجموعة بريد الإمارات » : « يشرفنا أن نسلم هذا الطابع البريدي التذكاري لصاحب السمو الشيخ سعود بن صقر القاسمي عضو المجلس الأعلى حاكم رأس الخيمة ، الذي استطاع برؤيته الحكيمة وتوجيهاته السديدة أن يجعل من جبل جيس ثروة بيئية وزراعية تجسد طموحات إمارة رأس الخيمة، ووجهة سياحية مثالية تعزز الإمكانيات السياحية الهائلة والمقومات الطبيعية المتنوعة في الإمارة. وتمثل الطوابع الجديدة التي قمنا بإصدارها بالتعاون مع هيئة رأس الخيمة لتنمية السياحة،

بلدية رأس الخيمة تطلق مبادرات المشتريات العامة الخضراء



من خلال مجموعة متنوعة من التدابير». وعن مبادرة «بلا ورق»، قال السيد رامي جلال، الرئيس التنفيذي لشركة راکز، «تفخر راکز بقيادة هذه المبادرة لحكومة رأس الخيمة. ومن المجالات الرئيسية للفرص استخدام الأساليب الإلكترونية للاتصال وإصدار الشهادات، مصحوبة بوعي وضوابط أكثر شمولاً للموظفين».

بدأ برنامج المشتريات العامة الخضراء في عام 2020 بإدخال معايير شراء فئات المنتجات التي يتم شراؤها بشكل متكرر، مثل الورق والأثاث والمركبات الخفيفة وتكييف الهواء والأجهزة المنزلية والسجاد ومعدات تكنولوجيا المعلومات وغيرها. تتخذ المبادرات الجديدة خطوة أخرى، من

البيئة والتنمية، وسعادة يوسف البلوشي مدير عام دائرة المالية والسيد رامي جلال الرئيس التنفيذي لدى راکز ميثاق المشتريات العامة الخضراء بحضور سمو الشيخ أحمد بن سعود بن صقر القاسمي. وقال سعادة الدكتور سيف الغيص، المدير العام لهيئة حماية البيئة والتنمية، لدى عرضه لمبادرة «لا للمواد البلاستيكية ذات الاستخدام الواحد»: «إن التخلص من المواد البلاستيكية ذات الاستخدام الواحد يمثل أولوية عالمية كما إنها تعزز من استدامة مواردها. نريد أن نقوم بدورنا، سواء من خلال التقليل المباشر لاستهلاك هذه الأنواع من المنتجات في الحكومة وأيضاً من خلال تعزيز التدخل في السوق

عقدت دائرة بلدية رأس الخيمة ورشة عمل لإطلاق مبادرة المشتريات العامة الخضراء.

وكشف الاجتماع عن مجموعة جديدة من المبادرات، مثل مبادرة «لا للمواد البلاستيكية ذات الاستخدام الواحد» و مبادرة «بلا ورق» كجزء من المشتريات العامة الخضراء في رأس الخيمة، والذي يدعم اعتماد ممارسات الشراء المستدامة في الإمارة منذ عام 2020.

وشهدت الفعالية حضور سمو الشيخ أحمد بن سعود بن صقر القاسمي، رئيس دائرة الخدمات العامة في حكومة رأس الخيمة، وعدد كبير من المسؤولين من الجهات الحكومية والخاصة والإعلام.

ولإضفاء الطابع الرسمي على التزامهم بالمبادرات الجديدة، وقع كل من سعادة منذر محمد بن شكر، وسعادة الدكتور سيف الغيص مدير عام هيئة حماية





خلال تقليل استهلاك
العناصر ذات التأثير
البيئي الكبير. يمكن
الاطلاع على اللوائح
ذات الصلة على موقع
ريم الخاص ببلدية رأس
الخيمة. www.reem.rak.ae

وبمناسبة توقيع
الميثاق، قال سعادة
منذر محمد بن شكر



مدير عام بلدية رأس الخيمة: «نتطلع إلى
دعم التعاون بين الجهات الحكومية في رأس
الخيمة لضمان تحقيق البرنامج لأهدافه».
ويعد برنامج المشتريات العامة
الخضراء عاملاً مهماً لاستراتيجية رأس
الخيمة لكفاءة الطاقة والطاقة المتجددة
2040 ، التي تأسست تحت رعاية صاحب
السمو الشيخ سعود بن صقر القاسمي ،
عضو المجلس الأعلى حاكم رأس الخيمة.
والتي تهدف إلى توفير 30 ٪ من الطاقة،
و20 ٪ من المياه، وزيادة نسبة توليد الطاقة
بمصادر الطاقة المتجددة إلى 20 ٪ بحلول
عام 2040. وتدعم الاستراتيجية التزامات
دولة الإمارات العربية المتحدة بشأن الحد
من آثار تغير المناخ وأهداف الأمم المتحدة
للتنمية المستدامة.

نبذة عن دائرة

بلدية رأس الخيمة و ريم

تأسست دائرة بلدية رأس الخيمة عام



1959 بموجب مرسوم أميري صدر عن
المغفور له بإذن الله تعالى الشيخ صقر بن
محمد القاسمي، ومنذ ذلك الحين تسعى
البلدية لتوفير بيئة عمل مناسبة ومريحة.
يعمل قطاع كفاءة الطاقة والطاقة المتجددة
(ريم) التابع لدائرة البلدية، على متابعة
تنفيذ استراتيجية رأس الخيمة لكفاءة
الطاقة و الطاقة المتجددة 2040، و التي

تم إنشاؤها برعاية صاحب السمو الشيخ
سعود بن صقر القاسمي، عضو المجلس
الأعلى للاتحاد- حاكم رأس الخيمة. حيث
تهدف الاستراتيجية إلى توفير الطاقة
بنسبة 30 ٪ و توفير المياه بنسبة 20 ٪
ورفع نسبة توليد الطاقة بمصادر الطاقة
المتجددة إلى 20 ٪ بحلول عام 2040.



بلدية رأس الخيمة تدرج جميع بيانات نظام العنونة ضمن برامج وتطبيقات الملاحة

التنقل والوصول إلى الوجهات المختلفة ، ويعزز هذا المشروع فرص التنمية التي تدعم اقتصاد الإمارة لتكون وجهة مثالية للمستثمرين . وقد تحدثت المهندسة عائشة الشحي مدير مركز نظم المعلومات الجغرافية في دائرة البلدية عن أهمية المشروع الذي يساهم وبشكل كبير في

رفع مستوى التنمية المرتبطة بالبنية التحتية المكانية عبر توحيد المسميات والعناوين في الإمارة وهذا ما يسهل على أفراد المجتمع قضاء حاجاتهم اليومية وإنجاز أعمالهم عبر الوصول إلى جميع الوجهات بكل سهولة ويسر .

نظام العنونة فقد تم ترميز أسماء وأرقام المباني والشوارع كافة ، حيث يتضمن هذا النظام أكثر من 60,000 عنوان مميز ، كما تم تسمية أكثر من 13,000 شارع في الإمارة ، وتحرص دائرة البلدية من خلال هذه المشاريع إلى دعم أهداف الإمارة المتمثلة في إسعاد المجتمع عبر تنفيذ مشاريع تساهم في تسهيل عملية

قام مركز نظم المعلومات الجغرافية في دائرة بلدية رأس الخيمة بإدراج جميع بيانات نظام العنونة الموحد لعناوين المباني في رأس الخيمة ضمن برامج وتطبيقات الملاحة العالمية « كخرائط جوجل » و« توم توم » وغيرها ، لتكون داعماً مهماً في تسهيل حركة التنقل والوصول إلى الوجهات المختلفة في الإمارة من خلال



reem بلدية رأس الخيمة Ras Al Khaimah Municipality

نصائح لتوفير الطاقة
املاً سعة الغسالة بالكامل واستخدام الماء البارد لتوفير الطاقة وفاتورة المياه الخاصة بك.

Energy Saving Tips
Run full loads and use cold water in your washing machine when possible, to save on your energy and water bill.

munrakae

reem بلدية رأس الخيمة Ras Al Khaimah Municipality

نصائح لتوفير الطاقة
هل تقوم بفحص فواتير الكهرباء والمياه؟ تابع استهلاكك للطاقة بشكل دوري ووفر في فاتورة الطاقة الخاصة بك.

Energy Saving Tips
How often do you examine your electricity and water bills? Monitor your energy consumption periodically and save on your energy bill.

munrakae

12 شرطاً لتحقيق متطلبات الأمن الحيوي في مزارع رأس الخيمة

وتطهيرها بشكل منتظم، والحادي عشر والثاني عشر في توفير الإمداد بالمياه العذبة، بعيداً عن أي مصدر للتلوث، وتحديد ومراقبة حركة الزوار، وخاصة العمال إلى المزرعة. وقالت الطنيجي: إن الإدارة نفذت 32 زيارة تفتيشية لتلك المزارع منذ بداية العام عبر المفتشين التابعين لديها للتعرف على مدى تقيدها بمختلف الاشتراطات والمتطلبات وزيادة وعي العاملين وأصحاب تلك المزارع بها. وقالت: جرى خلال تلك الزيارات رصد بعض من المخالفات، والتي تم على إثرها اتخاذ الإجراءات اللازمة بحققها. ولفتت إلى أنه من أهم تلك المخالفات، عدم توثيق برامج الرش والمكافحة ضد الحشرات ونواقل الأمراض، وعدم التخلص من النفايات البيولوجية بطرق صحية وبيئية سليمة، وعدم توثيق إجراءات الأمن الحيوي وغيرها، وقد تم أخذها بعين الاعتبار وتجنب تكرار المخالفات، والإخلال بالاشتراطات التي تحقق الأمن الحيوي لتلك المزارع.



مع حيوانات المزرعة، والرابع في توفير حظائر عزل للحيوانات الجديدة والمريضة والمشتبه بها والولادات الحديثة. وأضافت: إن الشرطين الخامس والسادس يتعلقان بعدم استخدام فضلات الحيوانات سماداً في المزرعة قبل معالجتها وتسجيل وتطهير جميع وسائل النقل قبل الدخول والخروج من المزرعة، والسابع والثامن، اتباع برنامج التطعيم المناسب تحت إشراف طبي وتخزين العلف الحيواني في مبنى جيد للتهوية وجاف ومحمي من الحشرات الناقلة للأمراض. وأشارت إلى أن الشرطين التاسع والعاشر يتمثلان في اتباع برنامج دوري للرش والوقاية من الطفيليات الداخلية والخارجية، وضرورة الحفاظ على نظافة المزرعة والمناطق المحيطة بها والمعدات

أكدت إدارة الصحة العامة في دائرة بلدية رأس الخيمة متابعة مدى تقييد مختلف مزارع الحيوانات الموجودة في الإمارة بمتطلبات الأمن الحيوي للحفاظ على سلامة الحيوانات، وذلك بالتعاون والتنسيق مع الجهات المختلفة. وأكدت أنها رصدت خلال الفترة الماضية عبر تنفيذها للحمولات التفتيشية الميدانية، عدداً من المخالفات في تلك المزارع، والتي تم على إثرها اتخاذ الإجراءات اللازمة بحققها، بحسب النظم المتبعة.

وقالت شيماء الطنيجي مدير إدارة الصحة العامة إن الإدارة أوضحت سابقاً لملاك وأصحاب تلك المزارع متطلبات واشتراطات تحقيق الأمن الحيوي، والتي تمثلت في 12 شرطاً، بدايتها في أن تتوافر في حظائر الحيوانات مساحة مناسبة وتهوية وحماية من وصول الحيوانات البرية والطيور المهاجرة إليها. وذكرت أن الشرطين الثاني والثالث تمثلان في شراء الحيوانات والأعلاف من مصادر معتمدة فقط، وضرورة عزل الحيوانات الجديدة لمدة تتراوح بين 21 إلى 30 يوماً قبل دمجها

«الصحة العامة» في «رأس الخيمة»: 100 % من العاملين في المنشآت الغذائية

تلقوا الجرعة الأولى من لقاح «كوفيد-19»

الخيمة إن الإدارة سعت منذ بدء تفشي الفيروس المستجد «كوفيد-19» نحو تطبيق حزمة من التدابير الاحترازية والإجراءات الوقائية في مختلف المنشآت الغذائية العاملة في إمارة رأس الخيمة، بهدف الحفاظ على سلامة العاملين والمتعاملين وتقديم أفضل أنواع الخدمات.

الدائرة لكافة المنشآت الغذائية العاملة، بضرورة الحفاظ على صحتهم وصحة أفراد المجتمع من خلال تعزيز المناعة ضد «كوفيد-19» بأخذ اللقاحات والجرعات المعتمدة في الدولة.

وقالت شيماء الطنيجي مدير إدارة الصحة العامة في بلدية رأس

كشفت إدارة الصحة العامة في دائرة بلدية رأس الخيمة عن أن نسبة تلقي العاملين في المنشآت الغذائية في الإمارة للجرعة الأولى من لقاح «كوفيد-19»، وصلت إلى 100 %. وجاءت تلك النسبة بعد الجهود المبذولة في مجال التوعية الموجهة من قبل

وذكرت أن الإدارة اتجهت بعدها نحو تنظيم الحملات الميدانية للتحقق من مدى التزام تلك المنشآت والعاملين بها بالإجراءات المحددة واتخاذ الإجراءات المعتمدة لكل من لا يتقيد بها، في سبيل الحفاظ على سلامة الجميع ومنع انتشار الفيروس نتيجة للإخلال بالإجراءات الوقائية.

ولفتت الطنيجي إلى أن الإدارة وبمجرد طرح الدولة لمختلف اللقاحات

لمواجهة فيروس «كوفيد-19»، سعت نحو دعوة العاملين في تلك المنشآت إلى ضرورة تلقي الجرعات المحددة في سبيل تقوية وتعزيز المناعة في الجسم لكي يتمكن من التصدي للفيروس، ويقلل من مخاطر الإصابة ومضاعفاتها، فضلاً عن أهمية عمل مسحة الأنف في حال الاشتباه بالتعرض إلى الإصابة. وذكرت أن المنشآت الغذائية المتواجدة في إمارة رأس الخيمة أبدت تجاوباً

ملحوظاً من خلال المسارعة نحو أخذ الجرعات المطروحة للقاح «كوفيد-19»، حيث بلغت نسبة تلقي العاملين 100 %. وأكدت أن الإدارة ستواصل الرقابة على هذه المنشآت الغذائية لمتابعة مدى تطبيقها للإجراءات الاحترازية والتدابير الوقائية اللازمة، للمساهمة في الحد من انتشار الفيروس والحفاظ على سلامة المجتمع.

قامت إدارة الصحة العامة في دائرة بلدية رأس الخيمة بمصادرة 3232 منتجاً من المواد الاستهلاكية غير قابلة للاستخدام الآدمي، وذلك خلال الفترة الماضية.

و تضمنت تلك المنتجات مجموعة من المواد الاستهلاكية والتجميلية والتبغ ومشتقاته غير القابلة للاستهلاك الآدمي، والتي تم مصادرتها بناء على الحملات الميدانية



والتبغ ومشتقاته ومواد العطارة، والتي تم على الفور من البدء بمصادرتها جميعها من المنشأة بحسب النظم المتبعة في الدائرة. وذكرت أن تلك المواد المصادرة منها المواد الاستهلاكية

المنظمة من قبل فرق التفتيش التابعة لإدارة الصحة العامة خلال الأشهر الماضية.

وقالت شيماء الطنيجي مدير إدارة الصحة العامة في بلدية رأس الخيمة لـ «الاتحاد»: إن الإدارة قامت بتكثيف حملاتها الميدانية التي تم تنفيذها منذ بداية العام، وشملت مختلف المنشآت ومراكز التجميل وصالونات الحلاقة ومحال العطارة وغيرها، وذلك للتحقق من استخدامها وعرضها المواد المناسبة و الصالحة للاستهلاك.

وذكرت أن الحملات تتضمن قيام المفتشين التحقق من صلاحية ومناسبة المواد المعروضة أمام المستهلكين، التي تدخل ضمن الخدمات المقدمة لهم لتفادي الأضرار الناجمة عنها في حال عدم ملاءمتها للاستهلاك والعمل على مصادرتها، واتخاذ الإجراءات اللازمة المتبعة بحقها في هذا الجانب. ولفتت إلى أن الحملات الميدانية التي تم تنفيذها كشفت عن وجود 3232 منتجاً من المواد المختلفة في تلك المنشآت غير صالحة للاستهلاك، منها مواد استهلاكية وتجميلية ومكملات غذائية

غير القابلة للاستهلاك الآدمي التي تشمل مستحضرات التجميل والعطور والمنظفات ومنتجات التبغ ومواد العطارة غير الغذائية والتي لها أضرار عديدة تشمل التأثير الصحي على المستهلكين، على سبيل المثال: مستحضرات التجميل والعطور والمنظفات غير المطابقة للمواصفات لها تأثير على الجلد، ونوهت إلى أهمية الوعي حول هذه الأمور وضرورة الإبلاغ عن أي تجاوزات أو مخالفات في هذا الشأن.

Ras Al Khaimah Municipality Department, Corporate Communications Office, introduces the monthly contest in the Municipality Magazine. For participation, answers should be sent to the following email address

magazine@mun.rak.ae

تعلن دائرة بلدية رأس الخيمة - مكتب الاتصال المؤسسي عن مسابقة شهرية تنشر في مجلة بلدية رأس الخيمة فعلى الراغبين بالاشتراك بهذه المسابقة إرسال إجاباتهم إلى البريد الإلكتروني التالي:

magazine@mun.rak.ae

Monthly Contest

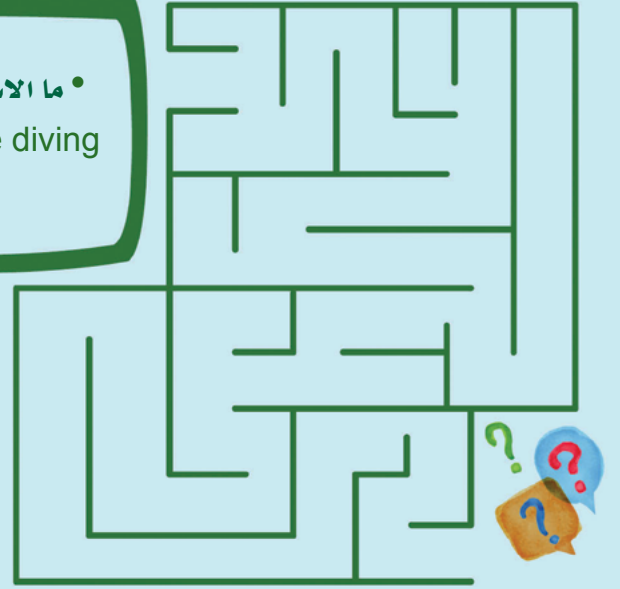
« 537 »

مسابقة الشهر

السؤال؟

- ما الاسم الذي كان يطلق على مطرب أو مغني رحلة الغوص في الخليج ؟
- What did they used to call the singer during the diving trips in the Gulf ?

Question?



Congratulations to Mrs. :Rama Moustafa Al Kassas the winner of the past month's contest (536).

مبروك للأخت : راما مصطفى القصاص الفوز بمسابقة الشهر الماضي العدد (536)

Through the following conditions:

1. Answers to be sent before the 20th of each month.
2. Please send your answer to the following email address:

magazine@mun.rak.ae

The winner will then be announced using the mentioned email.

3. Participants should send their contacts (Full Name, Mobile Number, Email Address, P.O. Box)

magazine@mun.rak.ae

وسوف يتم إعلان اسم الفائز عبر الإيميل المذكور والعدد القادم من المجلة.

3. على المشارك إرسال بياناته (الاسم الثلاثي، رقم الجوال، البريد الإلكتروني، صندوق البريد)

ص.ب. : 4 رأس الخيمة ، الإمارات العربية المتحدة.
هاتف رقم : 7246 6666 (+ 971) | فاكس رقم : 7233 3117 (+ 971)

Twitter | munrakae .. Facebook | munrakae .. Instagram| munrakae
Mail: info@mun.rak.ae | Website: mun.rak.ae

الدعاء هو العبادة

فضيلة الشيخ د. خالد بن حمد الزعابي

من شبكة بينونة للعلوم الشرعية

دَاخِرِينَ ﴿ غافر: 60 ﴾ ، في هذا: التحذير من عدم الدعاء، ومن عدم الإقبال على دعاء الله -تبارك وتعالى- أو التكبر على هذا الأمر بالوعيد الشديد بدخول نار جهنم مع الذلة والصغار؛ جزاءً على الاستكبار عن دعاء الله وعبادته، ففي الحديث الحث على دعاء الله -تبارك وتعالى- في كل حال، والوعيد الشديد على ترك هذا الأمر العظيم، فالله -تبارك وتعالى- يحب من عبده أن يدعوه، وأن يسأله، وأن يطلب منه حاجته، ويغضب -سبحانه وتعالى- إذا ترك الإنسان هذا الأمر العظيم أمر الدعاء .

والدعاء عبادة عظيمة لها نوعان؛

فالنوع الأول من أنواع الدعاء: هو دعاء العبادة وهو الثناء على الله -تبارك وتعالى- بصفاته وأسمائه الحسنى، والمدح له -سبحانه وتعالى- كقول الداعي: اللهم أنت السلام ومنك السلام تباركت يا ذا الجلال والإكرام . والمسلم يحرص إذا دعا الله -تبارك وتعالى- أن يبدأ بالثناء والاعتراف بنعم الله -تبارك وتعالى- عليه، وشكرها له -عز وجل- .

والنوع الثاني من أنواع الدعاء: هو دعاء المسألة وهو: سؤال العبد ربه -عز وجل- حاجاته وطلبه منه ما يريد من أمور الدنيا والآخرة، فيسأل الله -عز وجل- ما يريده في هذه الحياة الدنيا، كأن يقول: اللهم وفقني في أمر دراستي، اللهم يسر لي أمر تجارتي، اللهم ارزقني الزوجة الصالحة، وهكذا من حاجات الإنسان، أو أن يطلب من الله أن يدفع عنه مصيبة من المصائب، اللهم أعني على قضاء ديني، اللهم فرج كربتي،

فعن النعمان بن بشير رضي الله عنهما قال: سمعت النبي -صلى الله عليه وسلم- يقول: (الدعاء هو العبادة) ثم قرأ ﴿وَقَالَ رَبُّكُمْ ادْعُونِي أَسْتَجِبْ لَكُمْ إِنَّ الَّذِينَ يَسْتَكْبِرُونَ عَنْ عِبَادَتِي سَيَدْخُلُونَ جَهَنَّمَ دَاخِرِينَ﴾ (غافر: 60) «رواه أبو داود» الدعاء أكرم الأمور على الله -تبارك وتعالى-، فعن أبي هريرة عن النبي -صلى الله عليه وسلم- قال: (ليس شيء أكرم على الله من الدعاء) «رواه البخاري في الأدب المفرد» لأن الدعاء فيه إظهار التذلل والافتقار إلى الله -سبحانه وتعالى-، وهو من العبادات الجليلة التي حث عليها الشرع، ورغب فيها؛ لأن العبد يكون عند دعائه ربه -سبحانه وتعالى- قريباً منه يناجيه ويشكو إليه ما أهمه في هذه الحياة الدنيا، والله -سبحانه وتعالى- يسمع عبده إذا دعاه، فيجيب من دعاه -عز وجل- .

وقول النبي -عليه الصلاة والسلام-: (الدعاء هو العبادة) لأن العبودية هي: التذلل والافتقار لله، والدعاء علامة بينة على هذا الأمر العظيم، وهو العبودية لله -تبارك وتعالى- والله -عز وجل- قال: ﴿وَمَا خَلَقْتُ الْجِنَّ وَالْإِنْسَ إِلَّا لِيَعْبُدُونِ﴾ «الذاريات: 56» .

فيحرص المسلم على دعاء الله -عز وجل- والإكثار من ذلك بأسمائه الحسنى، ويدعوه وحده -عز وجل- لا يدعو أحداً معه، ولا يدعو أحداً سواه .

ثم قرأ -صلى الله عليه وسلم- قول الله -تبارك وتعالى-: ﴿وَقَالَ رَبُّكُمْ ادْعُونِي أَسْتَجِبْ لَكُمْ﴾ (غافر: 60)، فأمرنا الله -سبحانه وتعالى- بدعائه، وضمن لنا استجابة الدعاء . ثم قال: ﴿إِنَّ الَّذِينَ يَسْتَكْبِرُونَ عَنْ عِبَادَتِي سَيَدْخُلُونَ جَهَنَّمَ

من الأموال مثلاً أو فعل شيء من المحرمات، فهذا دعاءٌ يَأْثِمُ لا يقبله الله -تبارك وتعالى- بل يَأْثِمُ صاحبه .

2 - الدعاء بقطيعة الرحم أن يدعو بأن الله يفرق بينه وبين أقاربه فهذا لا يقبله الله -تبارك وتعالى-.

3 - أكل الحرام كمن يأكل مال اليتيم أو من يسرق أموال الناس أو يغشهم ويخدعهم فإن هذا يمنع قبول الدعاء.

4 - غفلة القلب عند الدعاء فلا بد من حضور القلب والإقبال عند الدعاء.

وليتنبه المسلم إلى أنه كلما أكثر من الدعاء فإنه رابحٌ في هذا الأمر، إذ الدعاء لا خسارة معه، فعن أبي سعيد الخدري رضي الله عنه عن النبي -عليه الصلاة والسلام- قال: «ما

وهكذا مما يطلب الإنسان من هذه الأمور من الله -تبارك وتعالى-.

فالدعاء نوعان:

- دعاء العبادة.

- دعاء المسألة.

والمسلم عندما يدعو الله -عز وجل- يوقن بأن الله -تبارك وتعالى- سميعٌ بصيرٌ، فيحرص على الأسباب التي تُعينه على إجابة الدعاء، وأعظمها: الإخلاص لله -عز وجل- في الدعاء، فيدعو الله وهو منيبٌ إليه -سبحانه وتعالى- خاشعٌ بين يديه -عز وجل-.

وكذلك يُلجّ في الدعاء فيكثر من الطلب من الله -عز وجل- فإله يغضبُ إنْ تركتْ سُؤاله .. وبُنِيَ آدم حين يُسألُ يغضبُ

فإله -عز وجل- يُحب من عبده أن يُلجّ في الدعاء فيقول: يا رب يا رب، ويكثر من الطلب من الله -سبحانه وتعالى- وإظهار الافتقار بين يديه -تبارك وتعالى-.

ومن آداب الدعاء والأسباب التي تكون من أسباب إجابة الدعاء:

1 - أن يرفع يديه عند الدعاء؛ لأنها علامة على أنه ذليلٌ بين يدي الله -تبارك وتعالى-.

2 - أن يكون أكله من الحلال، ومطعمه ومشربه من الحلال؛ حتى يُجاب دعاؤه، فكما جاء (أطب مطعمك تكن مجاب الدعوة) «رواه الطبراني في الأوسط»، فطيبُ الطعام بأن يكسب المال من الحلال ويشتري به الطعام الحلال هو من أسباب إجابة الدعاء .

3 - أن يتخير الأوقات الفاضلة في إجابة

الدعاء التي يُستجاب فيها الدعاء كبين الأذان والإقامة، وفي الثلث الأخير من الليل حين ينزل ربنا -تبارك وتعالى- فيقول: (من يسألني فأعطيه من يستغفرني فأغفر له) «متفق عليه»، وهكذا حتى يطلع الفجر فيستغل هذه الأوقات المهمة لإجابة الدعاء.

وكما يحرص على قبول دعائه، يحذر المسلم من الموانع التي تمنع قبول الدعاء:

1 - أن يكون دعاءه يَأْثِمُ، فإن الدعاء يَأْثِمُ لا يقبله الله -عز وجل- كأن يدعو ويطلب من الله -عز وجل- أن ييسر له أمراً من المحرمات، كأن يطلب من الله أن ييسر له سرقة مالٍ



من مسلم يدعو ليس يَأْثِمُ ولا قطيعة رحم إلا أعطاه إحدى ثلاث» له أمرٌ من الأمور الثلاثة «إما أن يعجل دعوته» يعجل الله له دعوته فيستجيب دعاؤه، «وإما أن يذخرها له في الآخرة يجد ثوابها في الآخرة، وإما أن يدفع عنه من السوء مثلها» قال الصحابة: إذا نُكثِر، قال: (الله أكثر) «رواه البخاري في الأدب المفرد»

فنحرص جميعاً على الإكثار من الدعاء واستغلال أوقاتها خاصة عند الانتظار، وغير ذلك من الأوقات حتى لا تضيع علينا، فنكثر فيها من ذكر الله -سبحانه وتعالى-، ودعاءه والطلب منه

الإمارات حاضرة بصروحها

مهـاب مرهف التـركماني

هل دولة الإمارات بحاجة إلى تعريف بالطبع لا حيث أصبحت معلماً ومقصداً للاستثمارات السياحية والصناعية والعلمية ولكن تعتبر هذه المادة هي من باب إلقاء الضوء على بعض المعلومات الجغرافية والسياحية للذين لم يتمكنوا من الاطلاع عليها أو من باب التذكير لبعض المعلومات والمعالم والتي لا حصر لها. فالإمارات أكبر من أن نحصي إمكاناتها أو صروحها بمقالة فلنسترجع ونستذكر غيض من فيض دولة الإمارات العربية المتحدة.





الثاني من ديسمبر عام 1971، أجمعت الإمارات السبعة على تكثيف الجهود فيما بينها حتى تصل الدولة لما وصلت إليه اليوم من إنجازات. سنتحدث اليوم عن الإمارات السبع وسبب تسمية كل إمارة باسمها، كما سنتطرق أيضاً لبعض المعالم البارزة في الإمارات السبع.

عاصمة دولة الإمارات العربية المتحدة إمارة أبوظبي أكبر الإمارات؛ حيث تُشكّل هذه الإمارة ما يقارب 87 % من مساحة دولة الإمارات، وعملتها هي الدرهم الإماراتي، ولغتها الرسمية

دولة الإمارات العربية المتحدة موقعها على الخريطة الجغرافية في جنوب غرب قارة آسيا في الجهة الشرقية من الجزيرة العربية، وتبلغ مساحتها قرابة 83.600 كيلومتراً مربعاً، ويبلغ عدد سكانها حسب إحصائيات عام 2013 قرابة 9.346.000 مليوناً.

احتلت دولة الإمارات العربية المتحدة اليوم مركزاً متقدماً بين دول العالم أجمع، إذ لم يكن هذا الإنجاز وليد الصدفة، بل جاء حصيلة الجهد والعمل الدؤوب، فمنذ قيام الاتحاد في





وبيعه وتجارته وصيد السمك والنشاط الزراعي المحدود إلى دولة حديثة ذات مستوى معيشي مرتفع، وتعد من أغنى الدول العربية، وتحتوي على أكبر نسبة من الأثرياء في العالم. تمتلك دولة الإمارات سادس أكبر احتياطي للنفط وسابع أكبر احتياطي للغاز الطبيعي في العالم، وهي إحدى الدول البترولية التي تعتمد في اقتصادها على بيع المواد البترولية وصناعاتها، وقد قامت الدولة حديثاً بإجراءات متعددة كان الهدف منها تقليل الاعتماد على البترول، والذي أصبح يشكل حديثاً 30 % فقط من الدخل القومي للبلاد. لتأخذ نبذة عن إمارة أبوظبي، فهي كعاصمة لدولة

هي العربية، والديانة الرسمية في البلاد هي الإسلام. تتكون دولة الإمارات العربية المتحدة من سبع إمارات هي: أبوظبي، ودبي، والشارقة، وعجمان، وأم القيوين، ورأس الخيمة، والفجيرة، وقد وحدها الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان في الثاني من ديسمبر (كانون الأول) من عام 1971م، وأسس دولة الإمارات العربية المتحدة، حيث تعد إمارة عجمان أصغر هذه الإمارات من حيث المساحة.

شهدت دولة الإمارات منذ اكتشاف النفط في إمارة أبوظبي منذ أكثر من خمسين عاماً تحولات جذرية حولتها من دولة صحراوية صغيرة تعتمد في اقتصادها على اللؤلؤ





سنواتاً نظراً لتصميمه الجميل، ولكثرة المهتمين بالتاريخ

- عالم فيراري أبوظبي

هي مدينة ملاهي من فيراري تقع في جزيرة ياس في مدينة أبوظبي. هذا ويمتد عالم فيراري أبوظبي على مساحة تصل إلى 200,000 متر مربع، مما يجعلها ثاني أكبر مدينة ملاهي مغطاة في العالم.

- متحف اللوفر

من متاحف أبوظبي المميزة والفريدة من نوعها نذكر متحف اللوفر أبوظبي الذي تم افتتاحه عام 2007. يمتاز هذا المتحف بتصميم معماري رائع ويضم قطع فنية عالمية ومحلية تجمع بين الثقافة الغربية والشرقية، كما يمكنك الاستمتاع بالأنشطة والمعارض الفنية التي تقام في المتحف. معالم سياحية أخرى في أبوظبي:

• القرية التراثية

• جزيرة ياس

• كورنيش أبوظبي

• مولات أبوظبي

• حديقة الإمارات للحيوانات

الإمارات العربية المتحدة، حظيت باهتمام كبير، وسميت بهذا الاسم لأنها كانت موطن الأطباء، وقيل أيضاً بأن أحد الصيادين قام باصطياد ظبي في تلك الجزيرة بعد عناء، ولما أمسكه كان متعباً من العطش، فذهب يبحث عن بئر، فلما وجده كان البئر قد جف، فمات الصياد والظبي واكتشفت جثتهما فيما بعد قرب البئر، فسمي البئر (أبوظبي)، هذا وكانت تسمى قديماً "أم النار"، إذ ما تزال إحدى القرى فيها تحمل هذا الاسم. نظراً لتعدد معالم أبوظبي السياحية والترفيهية، سنذكر أكثرها شهرة واستقطاباً للسياح.

- جامع الشيخ زايد الكبير

يعد جامع الشيخ زايد الكبير رابع أكبر مساجد العالم، ومن أهم معالم أبوظبي، حيث يتسع لحوالي 40 ألف مُصلي. ما يميز هذا المسجد هو تصميمه الفاخر، فهو مزين بالفسيخساء والذهب، كما إنه يضم أكبر سجادة في العالم، ويعد من أجمل الأماكن السياحية في أبوظبي.

- قصر الحصن

قصر الحصن هو أقدم مبنى تاريخي في العاصمة ويعكس التاريخ والإنجازات في أبوظبي بصورة متواصلة منذ القرن الثامن عشر ولغاية اليوم، إذ يستقطب العديد من الزوار

الإمارات العربية المتحدة..

خمسون عاماً

من تكريم المبدعين وتحفيزهم



زيد حسن قطريب

التركيز على دور العامل الثقافي، لم يكن غائباً عن استراتيجية دولة الإمارات العربية المتحدة منذ نشوئها عام 1971 حتى اليوم. فالموقع الذي حققته خلال نصف قرن من الزمن يستحق الوقوف في التأليف والترجمة وتحفيز المواهب الشابة وتكريم أصحاب التجارب المميزة الذين يهبون حياتهم للكتابة ويتركون إرثاً ينير الطريق أمام الأجيال القادمة. فمن المعروف عربياً أن المبدعين يعانون من الفاقة والشح في حياتهم المادية، بل إن البعض يقولون إن أولئك لا يكرمون إلا بعد موتهم للأسف.

من هنا جاء التركيز على الجانب الثقافي خلال مسيرة الإمارات الطويلة كي يؤكد على دور المبدعين في عملية البناء الشمولية التي لا تترك جانباً من دون رسم استراتيجية خاصة به كي تشمل النهضة المنتظرة كافة جوانب الحياة.

نجحت دولة الإمارات العربية المتحدة في التحول إلى مركز ثقافي عربي وعالمي، وكان ذلك بفضل القاعدة التي سارت عليها الخطط الاستراتيجية والتي تقول إن بناء الإنسان هو الأساس وهو الأبقى والأكثر ضماناً للمستقبل، ثم تأتي بعده بقية الجوانب التي تعزز منها وتجعلها مستمرة ومزدهرة مع الزمن. لقد عززت الدولة الحركة الثقافية المحلية ورفعت مستوى

مهرجان
دبي
لمسرح
الشباب
DUBAI FESTIVAL FOR
YOUTH THEATER





الجمهور كي تحظى بفرص التطور والاستفادة من الخبرات عبر لقاء الشباب العرب المهتمين بهذا الفن. لم يقتصر دور المؤسسات الإماراتية على دعم الثقافة بالمبادرات والفعاليات، بل قامت بتخصيص جوائز ثقافية أصبحت اليوم حلاً لكل المبدعين للفوز بها. ومن أهم الجوائز الثقافية في الإمارات، جائزة الشيخ زايد للكتاب، والتي تُمنح كل سنة للمبدعين من المفكرين والناشرين والشباب عن مساهماتهم في مجالات التأليف والأدب والنقد والدراسات

الاعتناء بالثقافة فأسست الهيئات المختصة بها مثل هيئة دبي للثقافة والفنون التي اعتنت بالتراث وعملت على تعريف الثقافات العالمية بالثقافة العربية. من تلك المؤسسات مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم التي تعنى بإنشاء المتاحف والمكتبات المتخصصة ومراكز الأبحاث ودور النشر والترجمة وإطلاق الجوائز العالمية في مجال الأدب والمعرفة والعلوم وإصدار تقارير ونشرات دورية في مختلف المجالات ودعم وتشجيع المثقفين في العالمين العربي والإسلامي. أيضاً هناك متحف الشرق الأوسط للفن الحديث، وهو الأول من نوعه في المنطقة ومن أكبر المتاحف في العالم، ويتميز بموقعه على ضفاف خور دبي وله تصميم مميز يجمع بين الحداثة والتراث. ومن الأنشطة المميزة التي يمكن الإشارة إليها ملتقى دبي للثقافة والفنون، الذي يقام لمدة شهرين حيث تعج الإمارات بالزائرين للمهرجانات الثقافية والمعارض التشكيلية والأمسيات الشعرية والموسيقية بالإضافة إلى ورشات العمل والدورات في فنون التمثيل والإخراج وعروض الأفلام السينمائية. هذا النشاط الهام يوازي مهرجان دبي لمسرح الشباب الذي قام بإطلاقه الشيخ ماجد بن محمد بن راشد آل مكتوم بهدف الاحتفاء بالمسرح ودعم نموه في دولة الإمارات العربية المتحدة وكذلك توفير فرص للمواهب الشابة من أجل تقديم إبداعاتها إلى

جائزة رأس الخيمة للتميز التعليمي





وموضوعية. وتهدف الجائزة بفئاتها التسعة التي تم إطلاقها عام 2006 إلى دعم الأعمال الإبداعية وتقديم الأدب والثقافة العربية، فضلاً عن الفرص الجديدة التي تتيحها للمؤلفين بالعربية. تقدر الجائزة أيضاً المفكرين والباحثين الذين يكتبون باللغات الأخرى كالإنجليزية والفرنسية والألمانية والإيطالية والإسبانية من المهتمين بالثقافة والحضارة والمعارف والعلوم والمجتمعات العربية عبر التاريخ، فضلاً عن تكريم المؤلفين ودور النشر. تولي الجائزة اهتماماً بالدور المهم الذي يلعبه المترجمون في تجسير الفجوة الثقافية والأدبية بين الثقافة العربية والثقافات الأخرى. تتضمن الجائزة تسع فئات هي: التنمية وبناء الدولة، الآداب، أدب الطفل والناشئة، المؤلف الشاب، الترجمة، الفنون والدراسات النقدية، الثقافة العربية في اللغات الأخرى، النشر والتقنيات الثقافية وشخصية العام الثقافية (للأفراد والمؤسسات).

ومن الجوائز الهامة، تلك التي ترعاها دائرة الثقافة والإعلام في الشارقة، ومنها جائزة الشارقة للإبداع التي أوصلت المواهب الشابة إلى جميع العرب في مجالات النقد والرواية والقصة والشعر. تكرم الجائزة سنوياً 18 فائزاً، ويحصل الفائزون في فئاتها الست على مبلغ إجمالي يبلغ نحو

والترجمة في العلوم الإنسانية، وتمتاز بأثرها الواضح في إثراء الحياة الثقافية والأدبية والاجتماعية، وتأسست هذه الجائزة بدعم ورعاية من هيئة أبوظبي للسياحة والثقافة.

ترعى هيئة أبوظبي للسياحة والثقافة، جائزة البوكر المتخصصة في مجال الرواية العربية، تلك الجائزة التي نالت شهرة كبيرة ساهمت في تدعيم دور الرواية في الثقافة وشجعت الكتاب على ممارسة هذا الفن وتفعيل دوره في بناء ثقافة الجيل الجديد أسوة بما يلقاه من مكانة مميزة في بقية دول العالم. من الجوائز الهامة أيضاً جائزة العويس الثقافية التي تعمل على تكريم أبرز الشخصيات الأدبية العربية تقديراً لما قدموه خلال تاريخهم الإبداعي، وقد تأسست هذه الجائزة في العام 1987 ومازالت مستمرة وتشمل القصة والرواية والمسرحية والدراسات الأدبية والنقد والدراسات الإنسانية والمستقبلية والإنجاز الثقافي والعلمي.

جائزة الشيخ زايد للكتاب، من الجوائز الثقافية الهامة، فهي تُمنح كل سنة للمبدعين من المفكرين، والناشرين، والشباب، عن مساهماتهم في مجالات التأليف، والترجمة في العلوم الإنسانية التي لها أثر واضح في إثراء الحياة الفكرية والأدبية والثقافية والاجتماعية، وذلك وفق معايير علمية



جائزة الشيخ زايد للكتاب Sheikh Zayed Book Award

287 ألف درهم.

وأطلقت هذه الجائزة دائرة الثقافة بحكومة الشارقة في عام 1996، لتحثي بالمخطوطات المعدّة للإصدار الأول للكاتب أو الكاتبة، ولم يسبق نشرها في كتاب، وذلك في 6 مجالات تتضمن مجال الشعر الفصيح، القصة القصيرة، الرواية، النص المسرحي، أدب الطفل، النقد.

جائزة الشارقة لكتاب الطفل، من الجوائز الهامة على الصعيد الثقافي، وذلك من حيث قيمة الجوائز البالغة 60 ألف درهم، وتأتي ضمن الفعاليات السنوية لمهرجان الشارقة القرائي للطفل، وتتيح للأطفال الذين تُراوح أعمارهم بين 4 و17 عاماً المشاركة ومنها يتم اختيار أفضل كتب الأطفال واليا فعين باللغة العربية والإنجليزية.

جائزة «اتصالات لكتاب الطفل» ينظمها المجلس الإماراتي لكتب اليافعين، ويُتَوَجَّ الفائزون عن فئاتها الخمس بنحو 1.2 مليون درهم سنوياً، ويتم توزيعها على المؤلفين والراسمين والناشرين. وتتضمن فئات الجائزة كلاً من أفضل نص، أفضل رسم، أفضل إنتاج، أفضل كتاب أطفال في العام، أفضل كتاب شباب في العام وتبلغ قيمة الجائزة عن كل فرع نحو 180 ألف درهم، كما يتم تخصيص جزء من المبلغ الإجمالي لتنظيم

ورش عمل جائزة اتصالات لكتب الأطفال.

جائزة رأس الخيمة للتميز التعليمي من الجوائز الإبداعية الهامة، فقد تأسست بناء على مرسوم رقم 19 لسنة 2003 وبدأت دورتها الأولى في عام 2004، وقبيل الدورة الحادية عشرة انضمت جائزة رأس الخيمة للتميز التعليمي إلى برنامج الشيخ صقر للتميز الحكومي بموجب المرسوم الأميري رقم 25 لسنة 2014 والذي أصدره صاحب السمو الشيخ سعود بن صقر القاسمي عضو المجلس الأعلى حاكم رأس الخيمة في الأول من يونيو من عام 2014، وتسعى إدارة الجائزة للمساهمة في تعزيز وتنمية القدرات المستقبلية، وبناء مستقبل مستدام، وتسخير الإبداع والابتكار، واستدامة النتائج المتميزة في المؤسسات التعليمية، لكي تستمر مسيرة العطاء والإنجاز وبما يعكس الصورة المشرقة لإمارة رأس الخيمة بشكل خاص، ولدولة الإمارات العربية المتحدة بشكل عام، لتحقيق الرؤى والتطلعات المستقبلية للدولة، والمساهمة في نهضتها ورفعتها. لاشك أن الجوائز الثقافية لا تساهم في تكريم المبدعين وحسب، بل تحفز العملية الإبداعية وتكرس مكانة العمل الإبداعي في بناء المجتمع والدولة لأنها الاستراتيجية الفعالة والمستدامة لأنها تتناول بناء الإنسان قبل كل شيء.

ثاني السويدي يساكن الوعي والقلق

في مجموعته الشعرية

ليجف ريق البحر

د. هيثم يحيى الخواجة



(يظن العالم أنه يلبس الحذاء، لكن الحقيقة تقول إنه يخبئ قدميه خجلاً من الأرض)

بهذه الكلمات قدم الشاعر ثاني السويدي - رحمه الله - مجموعته الشعرية «ليجف ريق البحر»

يعني أنه يميل إلى التغميض وإنما يعني
أنه يبحث عن ملاءة شفافه يثري بها
قصيدته لتزداد جمالاً وروعة.
في وجهك رماد الوقت
متضخمة أناك كاليابسة
فينزف الماء ورقاً
امنحني شجرة عرجاء
تمسح الكتاب من قدمي
واتركني كسائح ضاع
في سراديب المطارات
ثم مات في حقيبتة.
ومضت به الطائفة
(قصيدة أظن الهواء يتنفس
الدخان ص 11)

على عاتقهم بوح القصيدة الحديثة.
نعود إلى الشاعر المجلي ثاني
السويدي ليس في الشعر فقط، بل في
الرواية أيضاً، وإذا كان هذا المبدع مقلداً
في إنتاجه فلعل ذلك يعود إلى تنقيحه
أعماله الإبداعية التي تأخذ اهتمام
الدارسين والمبدعين بجدارة أو إلى
انشغالات أخرى عندما كان يعيش فوق
سطح هذه الأرض.
إن النص الشعري عند السويدي له
عوامل خاصة، وهذه العوامل متداخلة
إلى حد تدفع القارئ إلى خوض تجربة
ذات دافعية تمزج بين الخاص والعام،
للوصول إلى ما يريده الشاعر، إن هذا لا

التي تعتبر بحق - على الرغم
من صدورها عن اتحاد كتاب وأدباء
الإمارات عام 1991 - من أهم
المجموعات الشعرية التي صدرت في
دولة الإمارات العربية المتحدة في مجال
قصيدة النثر في العقود الثلاثة الأخيرة.
لأن ثاني السويدي مع عبد العزيز
جاسم وأحمد عيسى العسم، وإبراهيم
الملا، وعبد الله محمد السبب وهاشم
المعلم وصالحه غابش ورهف المبارك،
وخلود المعلا، وحارب الظاهري وسعد
جمعة وإبراهيم الهاشمي ومحمد
البريكي وسالم بوجمهور وأحمد راشد
ثاني وناصر البكر... إلخ هم الذين حملوا



أنا كلما مرت حبيبتني
حاملة

هدير الشارع مصاباً

بضربة شمس

أفجر منزلي الكبير

ببالونة أطفال

أحتضن صوري المرتبة

في جسدي

أخط على كتاب المدرسة

رسالة عشق وصورة تفاحة

(قصيدة غالاتيه ص 28)

يلحظ بأن الشاعر في مكنته اختيار
موضوعه والتجوال فيه من خلال
شاعرية واضحة تحكمها الجملة
الشعرية المكثفة والجرس الداخلي الذي
ينبض بين الحروف والكلمات:

كانت

مهمتي أن

أسمح بدخول الارتجافات

إلى صدر البرد

كان مواراً باللقاء.

الكون فكرة حب

ماذا تبقى للمدينة

عاهات الموج

فوق صدورنا

أرصفة وتائه

ماذا تبقى

كل دقيقة

نفثش عن أوراقنا عن شارع قديم

أطفالنا

يملكون البحر

(قصيدة غالاتيه ص 24)

ماأروع هذا اللفتة الذكية وهو يرسخ
صوره الجديدة المحلقة والمستمدة
عناصرها من الحياة التي لا تقي تقدر
أوراقها تارة ثم تجمعها تارة أخرى
والإنسان بعلاقاته يخوض دورانه باحثاً
عن بؤر مركزية ترسخ طموحه وتبعث
فيه الاخضرار:

نعم

إن الشاعر السويدي يمتلك خيالاً
خصباً ورؤية توليدية غايتها تشكيل
صورة لها هويتها وأبعادها قد تكون
ثلاثية وقد تتجاوز ذلك بكثير.

ياعزيزي

علينا

أن نخطر الخنادق في وجه الصدفة

نحارب سقوفنا بالمطر

نتماسك كالهواء في أنف النافذة

ونترجم موتنا لشمس راقصة

يقلقني أن يتفجر الليل خجلاً من

الكحل

أن يزرع قدميه في عيوننا

(قصيدة أظن الهواء يتنفس الدخان

ص 13)

وهو عندما يتماهى مع المدينة يشعر
بالقلق لأن طموحه أكبر مما يحدث،
ولأنه حريص على التراث والأصالة،
لكن التحديث يبتلع ذكريات قبعت في
ظلال شجرة عامرة بالوفاء، أو شارع

وحين لم أستطع فتح الباب

رميت رملي

لراعي قطعان

(قصيدة غالاتيه ص 43) .

والشاعر ثاني السويدي ذو نفس طويل في ابتداع قصيدته التي تحمل موضوعات وأفكاراً متعددة مع بقائها محكمة برابط ينسج أفكارها، لأن الشاعر يصر على تطويعها لرغبته في نسج الصورة المتفردة والمقطع الشعري المتميز:

إيه

أيها الملقق فوق جسده إلى متى

أضعت نشوتك

في مدرسة الأطفال

قرب البحر

حين ألصقت غيمة

في فمك

وفار الماء

كفتاة

مدت يديها في طوق القمر.

قصيدة (ليجف ريق البحر ص 58)

إن قصيدة ثاني السويدي قصيدة محكمة فنياً وفكرياً، وهي بعيدة عن الفوضى التي حولت بعض الشعر إلى هراء لا طائل منه ولا فائدة، فالانفعالات متدفقة، والتجربة الشعرية تحضر عميقاً في فضاءات الإبداع لي شحن جملته الشعرية بقوة صلدة وجديدة على صعيدي الشكل والمضمون.

آه سئمت المرأة وجهي حتى عميت

تريد وجهاً جديداً كالنخيل في

الذاكرة

(قصيدة وجه آخر للورق ص 17)

ولئن كانت الحداثة الشعرية تفترض بروز شخصية شعرية جديدة لها تجربة حدائية، تعرب عن ذاتها في الشكل والمضمون، وإذا كان الشعر فناً، والفن

هو التعبير الرائع عن الأنا والآخر في لحظات الكشف عن الرؤيا، فإن الشاعر ثاني السويدي ينطلق في شعره من بوح صادق ورؤيا مجنحة باعتباره يتمتع من أصالة شعرية جوهريّة، ومن موهبة قوادمها الحس الرهيف وخوافيها المعاناة.

وبناءً عليه فالمدينة لديه لها صفات خاصة وسمات استثنائية، فهي تقول حقيقة أرادها الشاعر، لا ليفضح كنهها، وإنما ليكون الحوار مفيداً من أجل الخلاص،

فلم يعد هناك من يقف إلى جانب الشاعر أو يعي ما يعانيه:

هذه المدينة خارج العطش

رصيفها يستنشق الحداد

مغلق وجهنا بالحقول

فانتزعيني من أدراج الشجر

ووكليني بالمغادرة

لإلغاء المسافة بيننا

علينا أن نقطع أقدامنا

نسينا البحر في حذاء طفل

نسينا القمر في صوت السنابل

(قصيدة وجه آخر للورق ص 17)

نلاحظ في المقطع السابق تعبيراً عن تجربة حياة تية، وصوراً حياة تتماهى مع طروحات الشاعر، ومخيلة خلاقة تستفيد من المكان والزمان والمفردات الحياتية المتنوعة.

وحتى لا يستنزف حيوية جملته الشعرية وتعبيراته الحيوية، يلجأ إلى الربط بين الدال والمدلول، وإلى تكتيف مرموزاته ليشير إلى حالته النفسية ويأسه مما يدور حوله:

قبل ليلتين

نسينا صوتنا في الحلم

والليلة الماضية

تركنا الحلم والليل

يتحدثان بحجم فجيعتنا

(قصيدة وجه آخر للورق ص 18)

إن لغة القصيدة لدى الشاعر تمنح الشعر حيوية خاصة وتساؤلات واستشرافات وأخيلة وروافع غير متوقعة بغاية البنائية والتشكيل الفني والفكري:

لك الآن أن تشكلي من قلبي

عواء السحب

مزدهم أنا بأوجاع الشهوة

يخرج من فمي دفاتر وبؤساء

ولهجة

كما لو أن البحر يصرخ في الماء

أين افتراق الزجاج عن المرأة

أرى منه رجلاً يأكل خبزاً ويشتمني

ما هذه المدينة؟

يهطل المطر في الصيف لتصغر

السنة

(قصيدة وجه آخر للورق ص 18)

إن الحركة السورالية تتغلغل في جسد قصيدته، وتغطي مساحة ما من شعره

ويمكن القول أيضاً إن نفساً صوفياً يلون أهداب قصيدته التي تحفل بأقتعة ورموز شديدة التعقيد، فهو ينهض بقصيدته عبر الفن من جهة وعبر إبراز حالة شعورية غريبة مليئة بالحب ومفعمة بالتناقضات، لتكون قصيدة إحياء وإيماءات، فهو شاعر حدائي يشكل قصيدته بحنكة ودراية وتوهج، دون أن يغفل الواقع ودون أن ينهل من مفردات الحياة لتظل شرفة الكينونة الشعرية لديه ندبة مخضرة

يقول في قصيدة تراب ينظر إلى النافذة:

فيما هو يأتي

السماء تبدو غاربة

والتابوت يفتح فمه لرائحة الأفق

وعادة في هذا الوقت



الحدائث ومفهومها ودور الشعر المعاصر
في الحياة.

الهوامش:

- 1 - السابق نفسه ، قصيدة وجه آخر للورق ص 17
- 2 - السابق نفسه ، ص 17
- 3 - السابق نفسه ص 17
- 4 - السابق نفسه ص 18
- 5 - السابق نفسه ص 21
- 6 - السابق نفسه ص 22

لماذا نركض حفاة في جسدنا
ومقهى البحر ينتظر شفاهنا
كي نرشف الملح
نتساءل ونبذر التساؤل في الهواء
من مستنشقنا
من يقتلنا كي نموت؟

(قصيدة تراب ينظر إلى النافذة ص 22)
إن التجربة الإبداعية، للشاعر
الراحل ثاني السويدي جديرة بالدراسة
والتأمل إذ يكفي القول: إنها تجربة
تعمر بالدهشة والإدهاش واستيعاب دور

كنت أمنح النساء هربي
وتبيع ذاكرتي الماء
(قصيدة تراب ينظر إلى النافذة ص 21)
إن قصيدة الشاعر ثاني السويدي
تعبر بمفاصلها عن هوية شعرية لصيقة
بحلم الشاعر وطموحاته، ويمكن أن
نقول:
إن تكرار الأسئلة في قصيدة ثاني
السويدي يهدف إلى البحث عن نافذة
النور التي تخلص حياته من القلق
والاضطراب والمعاناة:

القيادة التحويلية

نظرة فاحصة على تأثيرها في قيادة التغيير

آمنة علي المحيا



الجزء الأول

ما هي القيادة التحويلية؟

ظهر مصطلح القيادة التحويلية على يد العالم الأمريكي برنز في أواخر القرن العشرين في كتابه القيادة، حيث عرف القيادة التحويلية على أنها « نمط من القيادة يسعى القائد من خلاله إلى الوصول إلى الدوافع الكامنة والظاهرة لدى الأفراد التابعين له، ثم يقوم بإشباع حاجاتهم واستثمار طاقاتهم بهدف تحقيق تغيير مقصود» .

وصفها البروفيسور باول كلين

صفات عالية	صفات منخفضة
يدافع	يهاجم
يعتذر	ينتقد
يدرّب	يطرد/ يفصل
يسامح	يسيء/ يهين
يحب	يكره
لين	صعب

ويركز مفهوم القيادة التحويلية على التمييز بين القيادة من أجل التغيير و القيادة من أجل تحقيق الاستقرار، إذ أن القائد الناجح هو الذي يستطيع التحرك في عمله من خلال نظم قيمية راسخة كالعدالة و الاستقامة وتسمى هذه القيم بالقيم الداخلية و التي لا يمكن التفاوض حولها، ومن خلال هذه القيم يستطيع القائد توحيد مرؤوسيه وتغيير معتقداتهم وأهدافهم. فالقائد التحويلي يبني علاقة محفزة ذات هدف مع مرؤوسيه لتمكينهم من التكيف مع مستجدات البيئة سريعة التغير.

فالقائد الحق يتمتع بمهارات الفنون القتالية العالية كما



إيضاح التوقعات للتابعين، وتصف أسلوب الالتزام للأهداف التنظيمية، واستثارة روح الفريق من خلال الحماسة والمثالية.

3. الاستثارة الفكرية :

وفيها يعمل القائد التحويلي على البحث عن الأفكار الجديدة وتشجيع حل المشاكل بطريقة إبداعية من قبل التابعين، ودعم النماذج الجديدة والخلقة لأداء العمل .

4. الاعتبارات الفردية :

وتظهر هذه الصفة من خلال أسلوب القائد الذي يستمع بلطف، ويولي اهتمام خاص لاحتياجات التابعين وكذلك إنجازاتهم من خلال تبني استراتيجيات التقدير والإطراء ولعل أهم السمات المتقدمة للقائد التحويلي تدرج في ما يلي:

1. قادر على فهم نفسه ليتمكن من استيعاب الآخرين

حيث يخلق الوعي الذاتي الوعي بالآخرين، وعليه يجب على القائد أن يفهم نفسه أولاً وأن يدرك ما يريد ليتمكن

وبالنسبة للبروفيسور باول كلين فإن أهم المهارات التي يتوجب على القائد التحويلي التمتع بها هي: الإلمام بعلم النفس، وأن تكون لديه قدرة عالية من الإقناع، ويجيد إدارة الوقت بشكل جيد.

وقد تطرق الكثير من الباحثون و الدراساتون إلى مفهوم القيادة التحويلية وأبعادها وسماتها، ففي عام 1994 أعد باس و أفوليو استبانة القيادة متعددة العوامل، والتي تلخصت في الأبعاد الأربعة التالية:

1. الجاذبية (التأثير المثالي) :

حيث تصف سلوك القائد الذي يحظى بإعجاب واحترام وتقدير التابعين ، ويتطلب ذلك المشاركة في المخاطر من قبل القائد، وتقديم احتياجات التابعين قبل الاحتياجات الشخصية للقائد، والقيام بتصرفات ذات طابع أخلاقي .

2. التحفيز الإلهامي :

يركز هذا البعد على تصرفات وسلوكيات القائد التي تثير في التابعين حب التحدي ، وتلك السلوكيات تعمل على





ليكون واضحاً في توجيهاته ويركز على الأمور المهمة، متى ولماذا وفي أي مرحلة ! .

6. يرى الفرصة في كل موقف

يؤمن القائد التحويلي بأن كل محنة تحمل بين طياتها منحة تعادلها أو تفوقها قدرًا. فالقائد قادر على أن يتعلم من المواقف التي يمر بها، ويستطيع أن يستنبط الدروس المستفادة ليطبّقها في المستقبل. وهو قادر على أن يكون شخص استباقي، فيتخذ خطوة إضافية دون غيره مدرّكًا الفرص في كل موقف. إلى هنا، نكتفي بهذا القدر من التحدث عن القيادة التحويلية لنخوض في بحارها في مقال آخر بإذن الله، ولنختتم مقالنا بمقوله لجون سي ماكسويل «من يظن أنه يقود وليس له أتباع، فهو يمشي فقط. إذا لم تتمكن من التأثير على الآخرين، فلن يتبعوك» .

من فهم الآخرين، فالفهم وحده لا يكفي، وإنما على القائد أن يقدم المساعدة و يتقدم فريقه، كما وعليه أن يستنكر ما لا يراه مناسباً.

2. قادر على التحكم بنفسه ليتمكن من تشكيل

غيره

يجب على القائد أن يتعمق في فهم نفسه ليتمكن من السيطرة عليها، فإذا كنت لا تستطيع التحكم في نفسك فلن تتحكم في أي شيء .

3. يعرف أن السكون يخلق الوضوح / البصيرة

/ الإبداع والقوة

كيف للقائد أن يستمع إلى نفسه إن كان لا يسمع!! يجب على القائد أن يستمع لنفسه ويتأمل ما حوله ليدرك ما عليه تغييره. فالقائد يبدأ بنفسه ويشحذ طاقته محاولاً أن يبني قوى جديدة، ويقضي على نقاط الضعف لديه، يسعى لإيجاد حلول جديدة، يحاول أن يبتكر و يبدع، يوجد أشياء جديدة. فالقادة يتعلمون من أنفسهم و من تجاربهم. والقائد الناجح هو من يستطيع أن يفكر بعمق ويتخذ أهم القرارات من خلال التأمل. فقد قال روجر فريست « ليس المهم ما تعرفه بل ما تفكر فيه في الوقت المناسب » فبحثك في ذاتك عن أخطائك وإصلاحها، يخلق لديك القدرة على التعامل مع أخطاء من حولك.

4. يعلم أن الدافع يصبح واقعاً من خلال التطبيق

القائد يدرك بأن لا شيء يحدث دون خطوة أو إجراء أولي، فالعمل يخلق التقدم، والتقدم هو الدافع، والعمل يخلق النتائج (ثمار الغد). وعليه لابد للقائد من حث فريقه على اتخاذ الخطوة الأولى ليحصلوا نتائج خطواتهم والتي بالتالي ستشكل دافعاً للاستمرار.

5. يبسط الأفكار المعقدة ولا يعقد الأمور البسيطة

على القائد أن يدرك أن العقول المرتبكة لا تقوى على التركيز والعمل، فيسعى لتبسيط المهام وتقسيمها إلى خطوات مبسطة بحيث لا يهشم أحداً من فريقه، على القائد أن يسعى

من خدمات دائرة بلدية رأس الخيمة

إدارة المباني

إعداد جواهر سلطان السويدي

تسعى دائرة بلدية رأس الخيمة إلى تعميق التواصل مع المتعاملين لتعريفهم بأهم الخدمات التي تقدمها الدائرة للمجتمع .. وفي هذه المادة سنتحدث عن إدارة المباني التابعة لقطاع الشؤون الفنية.



الخطوات السابقة وصولاً لخدمات بلدية رأس الخيمة - خدمات عامة - تحديث بيانات شريك الأعمال للشركات، عن طريق تقديم الوثائق التالية لتسجيل المنشأة:

وتعتبر إدارة المباني من الإدارات الفاعلة في دائرة البلدية وتدرج تحتها عدة أقسام مهمة التي تقدم عدد من الخدمات الإلكترونية التي تسعى وتهدف إلى التسهيل والتيسير على المتعامل ومنها خدمة نظام التظلم للمخالفات: نظام التظلم للمخالفات يتيح الطلب لمندوبي الشركات التقدم بطلب التظلم على مخالفة (للمخالفات غير المسددة بعد)، وذلك بإرفاق ما يلزم من مستندات مع الطلب، والحصول أخيراً على القبول أو الرفض إلكترونياً عبر البريد الإلكتروني والرسائل القصيرة على الهاتف المتحرك.

• للتمكن من التقديم على الخدمة ، يجب على المتعامل استخدام خدمة تحديث بيانات شريك الأعمال الإلكترونية و القيام بتسجيل منشأته و تحديث بياناته بالنظام .

تتم عملية التسجيل إلكترونياً على رابط حكومة رأس الخيمة <https://www.rak.ae/wps/portal> بتتبع

التظلم ، حيث تكون المدة المستغرقة أربعة أيام عمل، بعد تقديم طلبك بنجاح، ستحتاج للدخول مباشرة لصفحة «معاملاتي» لتتبع طلبك، يقوم بعدها المهندس بتدقيق الطلب واتخاذ أحد الإجراءات التالية:

- في حال تطلب طلب التظلم معاناة موقع المخالفة مرة أخرى، يطلب خروج مفتش جديد (عدم خروج نفس المفتش صاحب تقرير المخالفة المتظلم ضدها) للحصول على تقرير مخالفة جديد ليساعد في اتخاذ القرار برفض التظلم أو قبوله.
- دراسة طلب التظلم وإعداد توصية فنية بخصوص طلب التظلم ورفعها لمدير الإدارة للاعتماد النهائي.
- يتم الاعتماد النهائي لطلب التظلم من مدير إدارة المباني ويتم اتخاذ الإجراءات التالية:
- رفض الطلب مع بيان الأسباب وعليه يجب دفع المخالفة.
- أو اعتماد الطلب وعليه يتم إلغاء المخالفة المتظلم ضدها.
- يتم إشعار مقدم الطلب باعتماد الطلب أو رفضه عن طريق الرسائل القصيرة على هاتفه المتحرك وعبر البريد الإلكتروني.

a. شهادة تسجيل القيد المبدئي سارية التاريخ.

b. نسخة من شهادة الاسم التجاري أو الرخصة التجارية.

c. ملء وثيقة بيانات الشركة وصاحب الترخيص/ المديرين / ممثلي الشركة.

d. هوية مالك الشركة والمدير.

كما يجب على المتعامل تسجيل ممثل الشركة (مقدم الطلب « أحد الشركاء أو مالك الرخصة التجارية») من خلال إرفاق المستندات التالية:

- إنشاء مستخدم إنترنت (ممثل شركة إلكترونية) وحساب الدخول بالهوية الإماراتية حيث يجب توفر هوية إماراتية سارية
- تقديم خطاب تفويض من الشركة يتضمن اسم ممثل الشركة ورقم الهوية/ جواز السفر ومعلومات الاتصال
- تقديم رقم هوية ممثل الشركة/ جواز السفر
- ومن أهم الوثائق التي يجب إرفاقها في النظام وهي : صورة من تقرير المخالفة ، ورسالة من المكتب بأسباب



مقهى اللغة العربية



إعداد : عبدالعزيز كرم البلوشي

الحلقة الخامسة

أهلاً بكم في مقهى اللغة العربية
وهيا لنحتسي قهوة لغوية من صنع يديها ..

نوضح لكم أمثلة من الأخطاء النحوية الشائعة
بيننا ومن خلالها نبين الصواب عند استخدامها .

المثال الأول:

« تكرار » كلما

من الأخطاء الشائعة تكرار (كلما) في الجملة الواحدة التي تأتي
فيها، فتسمع مثلاً :

كلما قرأ الطالب ، كلما اتسعت مداركه ،

والصواب أن تأتي (كلما) في صدر الجملة فقط ولا تكرر بعدها ،

يقول المولى عز وجل :

« ويكاد البرق يخطف أبصارهم كلما أضاء لهم مشوا فيه » (البقرة : 20)،

وفي سورة النساء : « وإن الذين كفروا بآياتنا سوف نصليهم ناراً

كلما نضجت جلودهم بدلناهم جلوداً غيرها (النساء : 56) ، فالصواب

في العبارة السابقة أن يقال : « كلما قرأ الطالب ، اتسعت مداركه » .

وقد وردت (كلما) في خمسة عشر موضعاً في القرآن الكريم، لم ترد

فيها كلها إلا مفردة ، ونذكر هنا أنه يشترط في شرط (كلما)

وجوابها أن يكونا فعلين ماضيين .

أنا البَحْرُ في أحشائه الدُرُّ كامنٌ

فهل سألتوا الغواصَّ عن صدّقاتي

حافظ ابراهيم

جميلةً بتيلة ..

أنيقةً عريقة ..

شاملةً كاملة ،

لا يُعجزها شيءٌ ،

تذودُ عن نفسها بنفسها ...

إنها اللغة العربية

اللغة العربية

المثال الثاني:

« تشنية خبر (كلا - وكلتا) »

شاع على ألسنة كثير منا تشنية خبر (كلا - وكلتا) ، فتسمع قولهم مثلاً :

(كلا الرجلين ذهباً) ، و (كلتا المرأتين صامتا) ،

والصواب أن يوحد الخبر بعدهما فيقال :

(كلا الرجلين ذهب) ، و (كلتا المرأتين صامت) .

وذلك لأن (كلا وكلتا) اسمان مفردان وضعا لتأكيد الاثنين

والاثنتين ، ولا يدلان في ذاتهما على التشنية ، فلفظهما دال على

المفرد .

أمراض العظام والعلاج الغذائي والطبيعي



الدكتور : مهند ياسين سمارة

يبلغ عدد العظام في جسم الإنسان 206 عظماً :

يتألف من نسيج عظمي كثيف ونسيج عظمي إسفنجي محيط يحوي العديد من الأوعية الدموية والأعصاب، ونسيج رابط متمدّد قليلاً الذي يَخْتَلِقُ الـ 206 من عظام الهيكل العظمي الإنساني. الذي يتكوّن من نسيج عظمي كثيف (عظمي) نسيج إسفنجي محيط الذي يحتوي العديد من الأوعية الدموية والأعصاب.

القصيرة، الأعمدة الفقرية (فقرات)، الجمجمة، عظم القص (عظم قصّ)، والأضلاع. خلايا توجد في النخاع الأحمر النشط... أيّ عنصر وحيد من الهيكل العظمي: ضلع،

السمحاق periosteum. تحتوي العظام الطويلة نخاعاً أصفر في الفراغات الطويلة والنخاع الأحمر في النهايات قُرب المفاصل. يَمَلأ النخاع الأحمر الفراغات أيضاً والعظام





بمقدار 2.5 - إلى 3.0 أضعاف بـكل انحراف معياري (إس دي) تخفيض في الكتلة العظمية (37). كتلة عظم وخطر OS-teoporotic تحت السيطرة الوراثة القوية (38)، وجين في دي آر دُرس على نحو واسع كجين مسبب لنخر العظام.

الترقق العظمي

حالة مرضية تؤدي إلى نقص في الكتلة العظمية MPI دون تغير كبير في الشكل والتركيب عادة في العظم المحوري Axis أي الفقرات والأطراف



تزداد كثافة (أو كتلة) العظام بشكل تدريجي عند النساء حتى يبلغن سن الثلاثين تقريباً، حيث تكون العظام في ذروة قوتها. ثم تنقص كثافة العظام تدريجياً بعد ذلك. ويتسارع معدل نقص الكثافة العظمية بعد انقطاع الطمث، الذي يحدث في سن 51 عاماً في المتوسط

عظم القص، أو عظم الفخذ. يشاهد نسيج رابط أيضاً. يزداد نخر العظم مع كبر السن حوالي 0 من 5 النساء و1 من 12 من الرجال عندهم كسر عظم الرسغ أو الورك ويمكن أن تكون قاتلة في كبار السن الذين صحتهم العامة ضعيفة ونتيجة قلة الكالسيوم في العظام والهرمونات الجنسية الذكرية والأنثوية تخفف من الحالات في الطفولة بتأثيرها على وضع فوسفات الكلس والمعادن ودور الفيتامينات في ذلك ولقلة الحركة دور في ذلك الجلد والعضلات والعظام يزداد عمرها ومع العمر تخف الكثافة العظمية

حيث ينظم فيتامين D توازن الكالسيوم ومعادن العظم ، وعمل فيتامين D يتوسط من خلال مستقبل (VDR) يوجد في العامل الناقل من الصبغي 12 يتضاعف بالمحور لهذا العامل دور بأمراض عديدة مثل الصدر والبروستات والتهاب مفاصل ضموري، مرض الشريان التاجي مرض السكر، فرط جارات الدرق، تصلب الشرايين، الصدفية فهناك أسباب عديدة لنخر العظم ومعالجته .

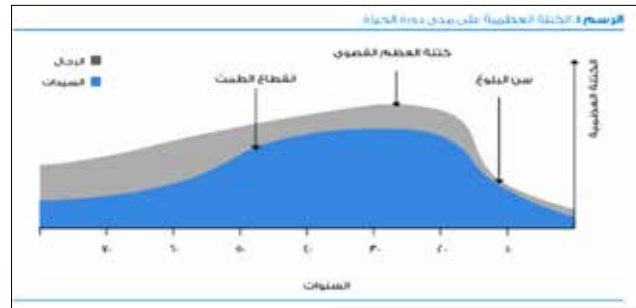
نخر العظام Osteoporosis:

مرض عظمي وراثي قاهر ميّز بالكتلة العظمية المنخفضة و سهولة تأثر متزايدة ناتجة عن الكسر. يَزيدُ خطرُ الكسرِ

مستويات الإستروجين عند معظم الرجال، الذين تزيد أعمارهم على 50 عامًا، أعلى من مستوياته عند النساء بعد انقطاع الطمث، إلا أن هذه المستويات تنخفض مع التقدم بالعمر أيضًا؛ ويرتبط انخفاض مستويات هرمون الإستروجين مع الإصابة بهشاشة العظام عند الرجال والنساء على حدٍ سواء. يؤدي نقص هرمون الإستروجين إلى زيادة تخرُّب العظام، وإلى تسريع حدوث نقص الكثافة العظميَّة. كما أن انخفاض مستويات الهرمونات الجنسية الذكرية يُسهمُ في إصابة الرجال بهشاشة العظام. يكون نقصُ الكثافة العظميَّة أكبر إذا كان مدخول الكالسيوم منخفضًا أو كانت مستويات فيتامين D منخفضة.

يؤدي انخفاض مستويات فيتامين D إلى حدوث نقص في الكالسيوم، كما تؤدي زيادة نشاط الغدد الدرقية (جارات الدرق) إلى أن تُنتج كميةً كبيرة من الهرمون الدريقي para-thyroid hormone ، والذي يمكنه تشييط تخرُّب العظام أيضًا. كما ينخفض إنتاجُ العظام أيضًا لأسباب غير معروفة.

- ويوجد عدد من العوامل الأخرى، مثل استعمال بعض الأدوية وتعاطي التبغ والإفراط في



- هشاشة العظام الأوليَّة تكون أكثر من 95 ٪ من حالات هشاشة العظام عند النساء، وربما حوالي 80 ٪ لدى الرجال، من النوع الأولي. وتحدث معظم هذه الحالات عند النساء بعد انقطاع الطمث، وعند الرجال المسنين.
- يُعدُّ عوزُ هرمون الإستروجين أحدَ الأسباب الرئيسيَّة لهشاشة العظام، وخصوصًا عند حدوث انخفاض سريع في مستواه بعد بدء سن اليأس. تكون



الكالسيوم ضروري يوصف لكل النساء بعد انقطاع الطمث، وذلك بتركيز ألف ملليغرام في اليوم، سواء كان في المصادر الغذائية، مثل: الحليب، ومنتجات الألبان الأخرى، كالجبين، واللبن، أو الخضراوات الخضراء، كاللفت والبروكلي، أو بأخذ مكملات الكالسيوم؛ للحفاظ على هذه النسبة. كما لا بد ألا تتعدى نسبة الكالسيوم المتناول إلى جانب المكملات ألفي ملليغرام؛ لتجنب الأعراض الجانبية للكالسيوم.

فيتامين (د) ضروري أيضاً؛ حيث تستهلك المرأة بعد انقطاع الطمث 800 وحدة دولية من فيتامين (د) في اليوم الواحد. وهذه النسبة إلى جانب الكالسيوم، تقلل نسبة حدوث الكسور للمرأة في هذا العمر. كما يوجد فيتامين (د) في اللبن، وأسماك السلمون، والزيادي، وعصير البرتقال، والحبوب. وعند عدم أخذ الاحتياج اليومي من فيتامين (د)، فلا بد من أخذه في صورة مكملات بوصف الطبيب. الإقلاع عن التدخين، والتوقف عن شرب الخمر.

تناول الكحول والتاريخ العائلي الخاص بهشاشة العظام (كأن يكون والدا الشخص قد أصيبا بكسور الورك) وبنية الجسم الصغيرة، تزيد من خطر حدوث نقص الكثافة العظمية وهشاشة العظام لدى النساء. وعوامل الخطر هذه مهمة لدى الرجال أيضاً

تبدأ الوقاية من مرحلة الطفولة، وتمتد إلى كل مراحل العمر من خلال بناء عظام قوية، حيث تعتمد على:

اتباع نظام غذائي صحي؛ وذلك بالتأكد من الحصول على ما يكفي من البروتين، والسعرات الحرارية، بالإضافة إلى

الكالسيوم، وفيتامين (د)،

وتعد كلها عوامل أساسية

في المساعدة على

الحفاظ على تشكيل

العظام وكثافتها.



- ومن الأمثلة عن الاضطرابات التي قد تُسبب هشاشة العظام الثانوية نذكر أمراض الكلى المزمنة والاضطرابات الهرمونية (خصوصاً داء «كوشينغ» و فرط نشاط جارات الدرق و فرط نشاط الغدة الدرقية وقصور الغدة التناسلية وارتفاع مستويات البرولاكتين وداء السُّكري).

ويمكن لأنواع معينة من السرطان، مثل الورم النقي المتعدد، أن تُسبب هشاشة العظام الثانوية؛ كما يمكن للأمراض المزمنة الأخرى مثل التهاب المفاصل الروماتويدي أن تتسبب بهذه الحالة.

ومن الأمثلة عن الأدوية التي قد تُسبب هشاشة العظام الثانوية نذكر البروجستيرون والستيرويدات القشرية، وهرمونات الغدة الدرقية، وبعض أدوية المعالجة الكيميائية، ومضادات الاختلاج. كما يمكن لتدخين السجائر أن يُسبب أو يُسهم في الإصابة بهشاشة العظام الثانوية. قد يؤدي الإفراط في تناول الكحول أو الكافيين وتدخين السجائر إلى تفاقم هشاشة العظام الموجودة مسبقاً، ولكن من غير المحتمل أن يتسبب ذلك بحدوثها .

ممارسة النشاط البدني بانتظام؛ حيث تُعد طريقة مثالية للحفاظ على كثافة العظام، وتقوية العضلات، والحفاظ على توازن الجسم، وتقليل فرص السقوط وحدوث كسور. الحذر من السقوط؛ لأنه يزيد من فرص حدوث الكسور؛ وعليه ينبغي:

- إزالة الحبال والأسلاك الكهربائية، أو السجاد من على الأرض، فقد تؤدي إلى التعثر والسقوط.
- توفير الإضاءة الكافية في جميع المناطق داخل المنزل وحوله، بما في ذلك السلالم وطرق الدخول.
- تجنب المشي على الأسطح الزلقة مثل: الثلج، والأرضيات الرطبة أو المصقولة.
- تجنب المشي في الطرق غير الممهدة.
- زيارة طبيب العيون بانتظام؛ للتحقق من سلامة النظر

• هشاشة العظام الثانوية

- تكون أقل من 5 ٪ من حالات هشاشة العظام عند النساء، وحوالي 20 ٪ منها عند الرجال، من النوع الثانوي.



التغذية وأهميتها في أمراض العظام

الأغذية والأعشاب التي تقي من أمراض العظام.

أمراض الروماتيزم :

- الحليب ومشتقاته - اللحوم - السمك - البيض - التفاح بقشره - البندورة - الفجل - البصل - السلق - الحمص (الدنغو) - الرز - القمح - العسل - الخس - اليقطين - السبانخ - البطاطا - الكمأة (الفقع) .

التهاب المفاصل :

- الأقحوان - الترנגان - الثوم - الجرجير - الحرمل - الحلبة - الريباس - الغار - الغافت - الكرفس - اللبلاب - الميرمية

داء النقرس :

- الأقحوان - الخردل - الريباس - الزهرة الربيع - العرق سوس - القراص - الكرفس - أكليل الجبل - توت العليق - الكرز - بندورة - الإجاص - الجزر .

الكالسيوم - الأجبان والسردين - أسماك دسمة - التعرض لأشعة الشمس .

أمراض المفاصل :

- تغذية غنية بالكالسيوم والبروتينات - زيادة وزن - تمارين عضلية من دون تحريك المفاصل - ضمادات ساخنة - أطعمة غنية بالكالسيوم
- اللوز - البروكولي - الذرة الصفراء - الأرضي شوكي - الهليون - الجزر - الكرفس - الملفوف - الرشاد - الشمار - توت العليق - كشمش - شمام - الفاصولياء - العنب - البندورة - لحية التيس - قلقاس رومي - الفريز - الحميض - الكرز - زيت السمك - مشتقات الحليب - الأجبان - المحار - البطيخ أصفر - المنغا - الموز - البصل - الفجل - الشمندر - التفاح - الإجاص - فول صويا - البطاطا .

الكساح :

- البروكولي - الملفوف - المشمش - الجزر - السبانخ - الجوز - الزيتون - الفجل - الأسماك الدسمة - بيض - لحوم - كبد - ألبان - أجبان - حليب .

ترقق عظام :

- كالسيوم - إستروجين - تمارين جسدية - بقدونس - لفت - ملفوف - شمار - رشاد - ليمون - حماض - فريز - برتقال - مقدونس أفرنجي - كيوي - خس - بروكولي - فليفلة - بطاطا - عنب - بندورة - حبوب كاملة - سبانخ - لوز - جوز - بندق - خبز كامل - صويا - أرز كامل - قرينات - حليب - مشتقات الحليب - أجبان

الكسور :

- غذاء يحتوي على الكالسيوم والفوسفور - مشتقات

شهر رمضان

زهور وليد أفندي

قادم ببركته وذكرياته



سيقبل شهر رمضان الفضيل إن شاء الله قريباً ، شهر الخير والبركة ، شهر المغفرة والتسامح شهر التفرغ للعبادة ، حيث يغتنم هذه الفرصة للتقرب من الله ومن تعاليم الدين الحنيف فيختم القسم الأكبر من عامة الناس قراءة القرآن كاملاً ، حيث يحلو اللقاء في صلوات التراويح في المساجد ومنتعة التقرب إلى الله .

شهر الخير الفضيل نعيش فيه الفرح والسعادة عندما تزدان الشوارع وتنشط حركة التسوق قبل أذان المغرب لإغناء المائدة بما لذ وطاب من الحلويات والفاكهة .

وتقوم الأسر بالاستعداد قبل دخول الشهر الفضيل بفترة قصيرة كعادة أهل الإمارات وكأي بلد مسلم بتأمين حاجيات البيوت من مستلزمات الطعام المتكرر اليومي في وجبتي الإفطار والسحور مستقبليين هذه المناسبة السنوية بكل سرور وشعور بالفرح والغبطة بشهر العبادة والتقرب إلى الله .

على الصعيد الاجتماعي يقوم قسم من الأهالي بتنظيم الأنشطة والسهرات الرمضانية (الفوالة) والدورات الرمضانية الرياضية والمجالس الرمضانية في الفرجان والأحياء التي تشكل شكل من أشكال التواصل الاجتماعي بين الأهالي و قاطني هذه البلدان الإسلامية المباركة، في هذا





وحكامها .

رمضان الخير أقبل فهو دائماً كريم لكل الناس المحتاج منهم وغير المحتاج فالخير يعم فالبعض يقوم بتوزيع مما جاد الله عليه من نعمه، من أرز و طحين وسكر وتمر و بهارات ... إلخ ، من مستلزمات تحتاجها الأسر في البيوت وخصوصاً في شهر رمضان. حيث تكثر الهبات تعبيراً عن الحمد لله على نعمه ومن باب الإحساس بالأسرة غير الميسورة الحال ودون أن تعلم يسراك ما تفعل يمنالك متمثلين حديث نبي الرحمة (في صحيح البخاري من حديث أبي هريرة - رضي الله عنه - قال رسول الله صلى الله عليه وسلم : سَبْعَةٌ يُظِلُّهُمُ اللَّهُ يَوْمَ الْقِيَامَةِ فِي ظِلِّهِ يَوْمَ لَا ظِلَّ إِلَّا ظِلُّهُ ...) وذكر منهم (وَرَجُلٌ تَصَدَّقَ بِصَدَقَةٍ فَأَخْفَاهَا حَتَّى لَا تَعْلَمَ شِمَالُهُ مَا صَنَعَتْ يَمِينُهُ) فأفراد الأسرة يتناوبون ويتقاسمون الواجبات الرمضانية الدينية من عبادة وذكر لله عز وجل وتقاليد المجتمع الإماراتي ، فمنهم من يقضي وقته في رمضان بتحضير ما لذ وطاب في وجبة الفطور ويتقنن في ذلك وقسم آخر يشغل وقته بالاستغفار و بتلاوة القرآن الكريم والمحافظة على أداء الصلاة في وقتها جماعة في المسجد ، وعند الانتهاء من فرائض وشعائر العبادة والتجهيزات الرمضانية وفي أوقات الراحة والفراغ يتابع بعض منهم برامج التلفزيون .. من برامج توعوية وترفيهية ومسابقات تصاحب وتتزامن مع شهر الخير .

فالإمارات امتازت بغنى موائد رمضان من مثل : الثريد أو الفريد - الهريس - المضروبة - البلاليط - اللقيمات -

الشهر تنتشر الخيم الرمضانية التي يجتمع فيها الأصدقاء والأقارب يتسامرون إلى منتصف الليل بعد قضاء الشعائر الرمضانية من صلاة التراويح وختم القرآن حيث يجتمعون على المحبة والخير .

ويبرز نشاط أصحاب الأيادي البيضاء الخيرة في تقديم الدعم والصدقات ومساعدة المحتاجين وتقديم الموائد الرمضانية الخيرية ، فالخير يعم في شهر الخير وتلمح ملامح الطيبة على محيا المسلمين و دلائل التسامح والمحبة في شهر العبادة .

وتبدأ المنازل بالتجهيز المعنوي والنفسي والمادي لشهر البركة ، فمنهم من يقوم بتجهيز مؤن رمضان من طعام وشراب ، والتأكد من جاهزية أواني المطبخ لهذه المناسبة حيث يلتزم شمل العائلة بكل الحب في موائد الإفطار التي تبدأ بالدعاء (اللهم لك صُمت وعلى رزقك أفطرت ذهب الظمأ وابتلت العروق وثبت الأجر إن شاء الله)

فهناك من يقوم بتعديل ترتيب البيت ليكون جاهزاً لاستقبال الأقارب والأهل وليكونوا جاهزين لترتيبات عيد الفطر في نهاية الشهر الفضيل بما يتناسب و هذه المناسبة الدينية الراقية.

وعُرفَ عن أهالي الإمارات الطيبين تجهيزهم (مير رمضان) وهي هدية تقدم للأهل والأصدقاء بمناسبة شهر رمضان الفضيل وهي من العادات الراقية والجميلة بين شعب دولة الإمارات ، حفظ الله هذه الدولة الجميلة بأرضها وشعبها





وبعد الانتهاء من صلاة التراويح فمن العائلات من يبقى في المنزل لمشاهدة التلفاز ومنهم من يقوم ببعض الزيارات للأهالي والأصدقاء لمباركتهم ويتم تلاقي الرحمة في شهر الخير والعبادة .

أما وجبة السحور فلها أهميتها الخاصة فيكثر فيها أنواع الشراب الغني بالسكريات فتجتمع العائلة وتتناول وجبة خفيفة حتى تستطيع إكمال صيامها في اليوم التالي ومن أهميتها الأجر الذي يناله المسلم وخصوصاً إذا سُبِّحت بتلاوة القرآن وقيام الليل.

ويكون الفجر قد شارف على مواعده ، ويعلو أذان الفجر ثم يخرج الرجال لأداء صلاة الفجر جماعة في المسجد وهذا الشعور بالألفة والمحبة والغبطة يترك مشاعر لاتنسى ونورثها لأبنائنا .

هذا شهر الخير شهر رمضان و هذا إسقاط بسيط على الحياة الاجتماعية في هذا الشهر ، فعلى قدر ما فيها من البساطة والألفة التي يملؤها الحب والتآخي والكرم والتسامح بقدر ما تعكس عادات الشعب الإماراتي الطيب في شهر رمضان الطيب. وربما أكون قد نسيت بعض الوجبات وبعض العادات الرائعة ولكن شعب الإمارات هذا الشعب الطيب الذي يعيش معاني الألفة والكرم يمثل أنموذجاً للتعايش والتكافل الاجتماعي ومساعدة المحتاج .. اللهم احفظ هذا البلد آمناً وسالماً ما عاشت البشرية وبقي الكون .

الشورية بأنواعها وغير ذلك من أنواع الأطعمة ، ، وكثير من أفراد الأسر من يفضل أن ينوع الطعام على المائدة كل يوم في رمضان ولا تنسى العائلة الإماراتية مشاركة الجيران وبركة رمضان ، ، فيقومون بعملية توزيع (نقصه) من الفطور على الجيران والأهل والأحباب وبعض الأسر المتعففة وبعض المحتاجين قبل وقت الفطور حتى يكتب الله لهم الأجر ويبارك في رزقهم وتقبل طاعتهم في رمضان شهر العمل الصالح شهر الأيام المباركة ، ،

من أكثر الوجبات الرمضانية شهرة هي «الهريس» في كل بيت وكل مائدة وكذلك التمر الضيف الدائم على المائدة. ويستحب أن يفطر عليه . ولا ننسى اللبن و «الفيتمو» لازمة مائدة رمضان الطريفة.

وبعد لقاء المحبة على الفطور تتجه العائلة لأداء صلاة المغرب ومنهم من يقوم بالإفطار على التمر واللبن ومن ثم أداء صلاة المغرب جماعة ثم العودة لإكمال الفطور .

تجتمع العائلة في غرفة المعيشة وتتناول (الحلويات الرمضانية) وهي تختلف حسب رغبة الأسرة في وقت تناولها ومن أهم الأنواع : الحلويات الشرقية مثل: القطايف ، والكنافة إلخ

ويقوم الرجال بالتطيب بالبخور والعطور ويخرجون لأداء صلاة التراويح بعد يوم كامل وعامر بالعبادة و الأعمال الصالحة المقبولة إن شاء الله تعالى .

" خيط الغفلة "

ناصر البكر الزعابي



واقع النشر

في العصر الراهن

برزت أهمية الكتاب الورقي قديماً وحديثاً كوثيقة تاريخية راسخة عبر الأجيال، واليوم ومع التطور المعاصر وانتشار الكتاب الإلكتروني وتزايد الجدل حول أهمية الكتاب الورقي وجدوى الإصدارات الكثيرة مما يدخلنا في إشكالية القراءة وتراجع اهتمام الناس بها أمام الغزو الإلكتروني الهائل، ومما فاقم الوضع الحالي هو التحول الكبير الذي أصاب صناعة النشر في العقود الأخيرة، فصناعة النشر تنقسم إلى عدة أقسام:

هذه الجهات وإصدارها لمؤلفات قيّمة تعد رافداً للثقافة العربية، وهذا ما عانت منه بالتحديد كتب النقد والدراسات كأكثر المتضررين من ضعف التسويق، ونلاحظ أن القارئ الشاب يضع الجهات الرسمية في أواخر اهتماماته في اقتناء الكتب، مع العلم أن أفضل المؤلفات العربية ولدت في مؤسسات رسمية وأن أكبر الأدباء والكتاب ظهروا من جهات كبيرة. ومن أبرز صناعات النشر وأكثرهم تأثيراً على الإطلاق هي دور النشر التي ازدهرت وانتشرت بشكل غير مسبوق في الوطن العربي، حيث تمرّدت على النمطية السائدة وأصبحت كيانات ثقافية مستقلة تستقطب الآلاف من القراء والمتابعين لكنها

أولها جهات ومؤسسات رسمية تتولى إصدار وطباعة الكتب وفق ضوابط وقوانين وأسس رسمية متبعة، ومن فوائد الكتاب الرسمي أنه يصدر من مؤسسة ثقافية عريقة تضم خيرة النقاد ولجان القراءة مما يمنح الكتاب أبعاداً علمية ترفع من قيمة المؤلف وتجعله اسماً لامعاً في مستقبل الأيام، إلا أن بعض الجهات في السنوات الأخيرة قرّرت إيقاف حركة النشر ولم تجد البديل الحقيقي حتى الآن لعوامل مادية وإدارية وتطويرية لم تتضح صورتها بعد، ومن أبرز المعضلات التي واجهت الكتاب الرسمي هو ضعف التسويق مقارنة بغيره من الإصدارات، حيث لا توجد خطط واضحة لتسويق الكتب بالرغم من عراقة

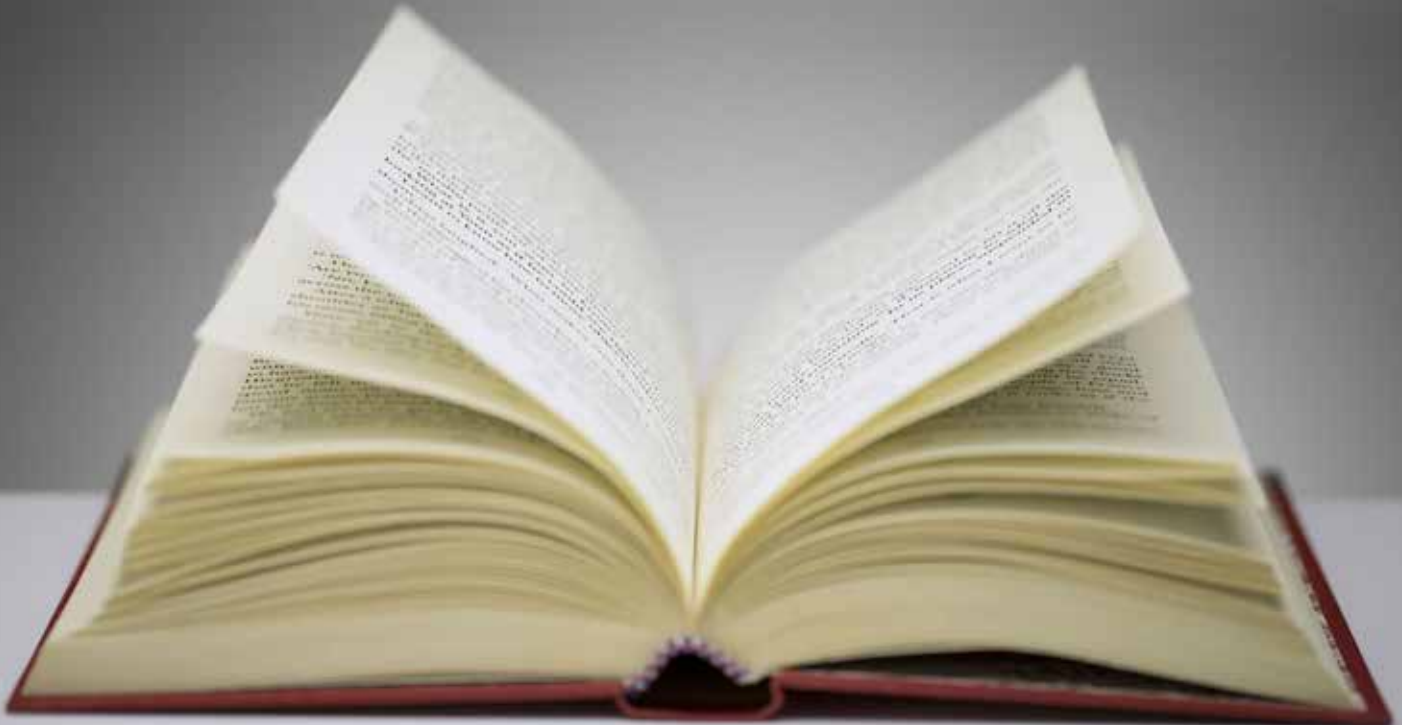
من نشر نتاجاتهم المتعثرة، كما أنها حققت توازناً معقولاً في مجابهة ارتفاع أسعار الكتب من جهة وفي تقنين عدد الكتب نوعاً، وألهم القارئ والمثقف دليلاً جديداً يهتدي إليه بعد حيرة ضبابية.

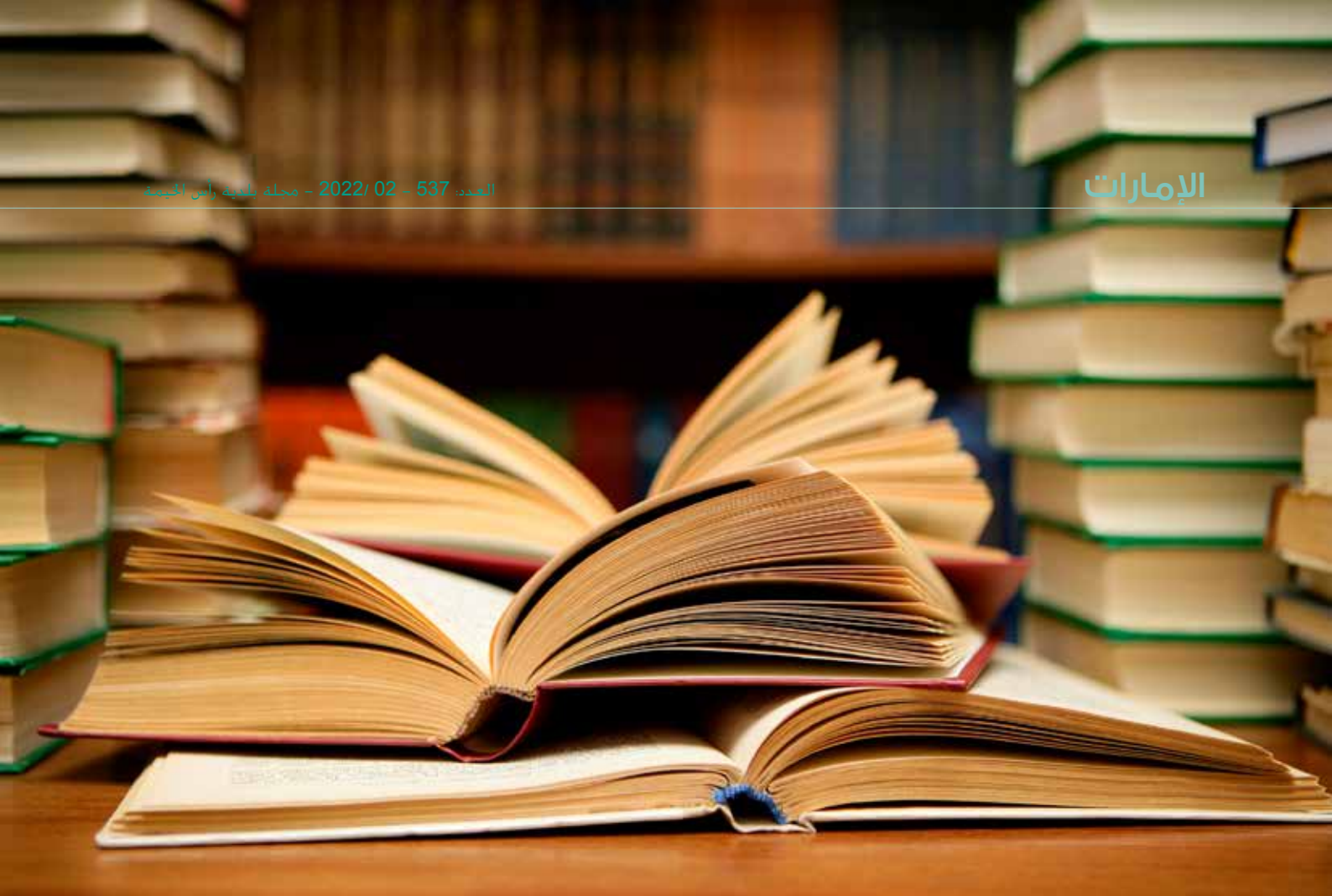
رابع صنّاع النشر ولعله آخرهم هو المؤلف نفسه، فقد لجأ الكثير منهم إلى طباعة أعمالهم على نفقتهم الخاصة بعيداً عن صنّاع النشر السابقين، لأسباب متعدّدة منها رغبته في الحصول على أكبر قدر من النسخ وقد عانى المؤلفين الأمرين في سبيل الحصول على نسخ من مؤلفاتهم خاصة القديمة منها، وربما يلعب الجانب المادي دوراً حيوياً آخر في هذا الموضوع ويعتمد على الظروف المعيشية لمؤلف عن آخر، إلا أن أكبر عائق يصطدم به صانع النشر الأخير هو عقبة التوزيع والتسويق فمراكز بيع الكتب والمكتبات وأشبه دور النشر لا تسوّق الكتب الخاصة بالشكل المطلوب ولنا في هذه التجارب حكايات كثيرة ومفارقات غريبة، إلا أنه بالنتيجة تواجه صناعة النشر أزمات متعدّدة بين الحين والآخر، حاولنا استقصاء الواقع لعلنا نصل

وقعت في فخ الربحية السريعة، فتعاظمت السلبيات ووجهت لها أصابع الاتهام وسهام النقد في تدمير الحقل الأدبي بفيضان الكتب الضعيفة والردئية التي لا تصلح للنشر ولا تمتلك قيمة أدبية في الأساس، كما ظهرت إشكالية مادية حجبت كثيراً من المبدعين الذين لا يستطيعون تحمّل نفقات الطباعة لظروفهم المادية الصعبة، وهناك من يعتبر دور النشر التجارية تحمل شعار (من يدفع أكثر).

لكن لا تزال هناك دور نشر رصينة تقاوم رياح الربحية وتصرّ على انتقاء أسماء لامعة جداً وتركّز على إصدارات فخمة ذات محتوى ومضمون ولم تنجرف وراء تيارات المادة، وهي على الأغلب الدور التي تحاكي الجهات الرسمية ونعتبرها الرافد الثاني في صناعة النشر لكن عددها ضئيل مقارنة بأسواق الكتب التي تطفح بها المكتبات والمواقع والمعارض.

ثالث صنّاع النشر هي المبادرات التي تظهر بين فينة وأخرى وتكون حلقة وصل بين المؤلف والناشر، وساهمت هذه المبادرات في تعديل كفة النشر بشكل جيد، حيث تمكّن بعض المؤلفين





بأس من الربح مقابل الجودة، كما أن دور النشر بحاجة ماسة للاستعانة بخبراء ومتقّفين ونقاد لتطوير العمل وقد لاحظنا انحساراً كبيراً لدور نشر عدّة كانت شعلة نشاط في سنوات خلت واليوم تصارع من أجل البقاء، وقد انفض المؤلفون من حولها واتجهوا إلى أضواء الشهرة، أما مبادرات النشر فهي أجمل ما رأيناه في السنوات الأخيرة خاصة في دولة الإمارات العربية المتحدة نذكر منها مبادرة عام القراءة 2016 التي أقامتها وزارة الثقافة وتنمية

إلى حلول عقلانية تدفع بعجلة الإنتاج إلى الأمام للحفاظ على القيمة العلمية والمعنوية للكتاب في مستقبل الأيام. فلو امتلكت المؤسسات الثقافية وسائل عصرية في التسويق وتقديم منتجاتها بالشكل الصحيح سيتغيّر واقعها بشكل كبير خاصة أنها الطرف الأهم في ميدان الثقافة فهي الراعي الأول للمبدعين والموهوبين التي تحتضن أبرز الأسماء وتحتوي مكتباتها على أهم وأضخم وأفخم المؤلفات القيمة، أما دور النشر فهي تتحمّل مسؤولية كبيرة في تقاوم أوضاع النشر، فلا



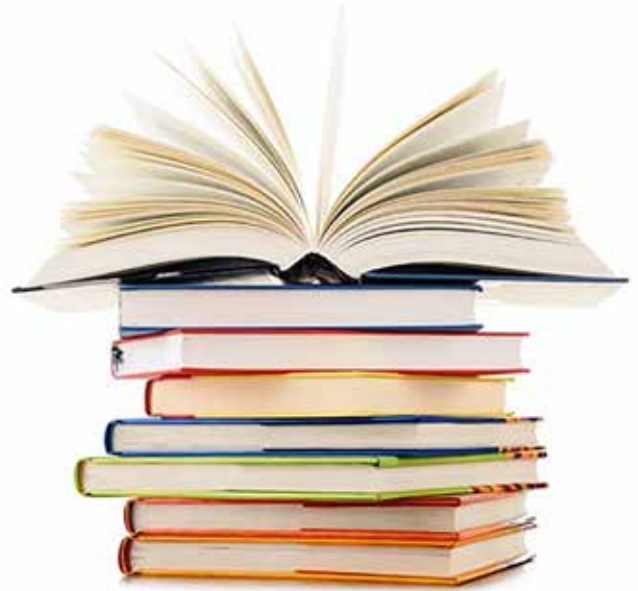


أمس الحاجة إلى الدعم في التسويق وقد قدمت وزارة الثقافة وتنمية المعرفة مبادرة شراء الكتب منذ سنوات عدة لدعم المؤلفين ولتسويق إبداعاتهم محلياً وعربياً وعالمياً.

تواجه صناعة النشر في السنوات الأخيرة تحديات كبيرة أمام الطوفان المعلوماتي الذي سببته الطفرة التكنولوجية، ومن أبرز مخاطره الأفكار المسمومة التي تضر بالناشئة من جهة، وأمام ارتفاع أسعار الكتب والشحن من جهة خاصة أن التشجيع على القراءة واجب وطني وإنساني، وتعد دولة الإمارات العربية المتحدة نموذجاً عاصرياً في فن صناعة النشر وتشجيع القراءة عبر العديد من المبادرات والقرارات التي تدعم الثقافة العربية في مختلف التظاهرات والمهرجانات ومعارض الكتب الدولية والعالمية، وكذلك اعتبار شهر مارس من كل عام شهر القراءة تطبيقاً لقرار مجلس الوزراء، انطلاقاً من حرص قيادة دولة الإمارات على ترسيخ ثقافة العلم والمعرفة، واستكمال سلسلة المشروعات الثقافية والفكرية والمعرفية، التي أطلقتها الدولة منذ نشأتها.

لذا فإن صناعة النشر عمل إنساني وفكري جليل مهما كانت العقبات والمعوقات.

المعرفة، ومبادرة ألف وواحد عنوان إحدى مبادرات ثقافة بلا حدود في الشارقة، وغيرها من المبادرات الوطنية الفعالة التي دعمت المبدعين، ومنحت أملاً جديداً للمواهب، ونتمنى أن تواصل عملها المتقن في دعم الثقافة الإماراتية والعربية. أما الناشر الأخير من يتحمل نفقات إبداعه بنفسه فهو في



«الفيس بوك» يقهر أحياناً

لؤي أحمد كحلة



خاطرة

دائماً ما يستفزني سؤال «الفيس بوك» يومياً بماذا تفكر وأنا أكرر له اذهب عني فأفكاري هي والدتي رحمها الله هي من سكنت العقل والقلب ألا تمل من هذا السؤال فأنا كل يوم صباحاً أسأل نفسي هل فقدت المنيرة التي واستنرت بها إلى يومي هذا وكل صباح أشواق لها وأشتاق لمشورتها وأشتاق لأسمع رضاها عني كل يوم وأشتاق لأن أشم رائحتها وأشتاق وأشتاق كل يوم أشعر أن مرجعي قد غاب وأفتقدها كل ساعة وكل يوم قرب عيد الأم يشعل نار الخوف من ذاك اليوم بمن سأصل ذاك الصباح ولمن سأهمس في أذنها أنني أحبك كل

يوم أكثر من كل يوم يا أمي. في يوم عيد الأم كنت أستذكر كل من فقد والدته وأقول لهم أن والدتي هي أمكم الثانية ، ذلك لأنني أعيش وأدرك حنانها الذي تملكه والذي كانت توزعه على الجميع دون استثناء ، وفي هذا اليوم كنت أتصل بوالدتي معاً لها مماًزحاً لها. كنت سأصل بأخي الكبير رحمه الله الذي غادرنا باكراً لما يمثله لي كمقام الوالد وكوني أشعر بالظلم تجاه الآباء وتقديراً لما يقوم به الأب تجاه أولاده ولا نجد من يتذكره إلا قليلاً . سيغيب الكثير ممن نحب وممن نشاق لهم في هذا اليوم القادم عن الاتصالات يوم عيد الأم والذي يحتفي العالم به كل عام لحت المقصرين وغير المقصرين مع والدتهم على تقديم الهدايا والمعايدات و طلب الاسترضاء منهن . ولكن ولأنه في هذا العام ولأول مرة لن تكون والدتي في هذا اليوم أتذكر الكثير ممن فقدوا أمهاتهم ولم يعد يستطيع أحد منهم معايدة والدته لذلك كنت الحريص دائماً على مراعاة مشاعرهم وعدم إبداء أي من مظاهر الاحتفال بعيد الأم، أما اليوم وقد أصبحت منهم وأصبحت أدرك مدى



أصدقائي حافظوا على إخوتكم وأصدقائكم، ولا تنسوا أن
تشتموا رائحة والديكم ونيل رضاهم، لانكم ستشتاقون كثيراً
لهم ... كثيراً وبحرقة.

وبصدق هذا ما كنت أفكر فيه اليوم حين سألتني «الفيس
بوك» بماذا تفكر فليذهب «الفيس بوك» إلى حيث لم يعد
يحرك أو ينبش مواجعنا وآلامنا التي نحاول العيش والتأقلم
معها مع كل ما تحمله من ألم وسعادة .

وأسعد الله أوقاتكم بالتفاؤل والنظر إلى الأمام دائماً
والعيش بسلام والتصالح مع النفس بما يرضي الله سبحانه
وتعالى.

معاناتهم فلا يسعنا إلا الصبر والتسليم بقضاء الله وقدره .

ولكن هناك حرقه في قلبنا كل يوم،

إننا لم نعد نستطيع معاداة من نحب ونشتاق لهم

لم نستطع استشارتهم

لله ما أخذ ولله ما أعطى

اللهم ارحم أمي و والدي وأخوي بكل رحمة أوجدتها في

العالم .

أشتاق لهم وأفتقدهم صباح كل يوم .

لم ولن ننسى أحبنا وأصدقاءنا حتى نتذكرهم .

فهم حاضرون في أذهاننا وعقولنا وقلوبنا ما حيينا.

Ras Al Khaimah

Municipality
Magazine



A monthly cultural Magazine
dealing with municipal affairs

Issue No. 537 - 46rd Yea

Jumada II 1443 - February 2022



**Municipality
Magazine**



A monthly magazine dealing with municipal and cultural affairs

Supervisor

Munther Mohammed bin Shakar

Director-General

Editor-in-Chief

Ahmed Abdulhadi Al Ahmed

Editors

Jawaher Sultan Al Suwaidi

Alya Abdulaziz Al Zaabi

Raayed Abdul Aziz Hilal

Designer

Louay Ahmed Kahlah

Mouza Al Suwaidi

Copyeditors & Archivists

Khulood Rashid Al Mazrooei

Amani Saeed Al Nuaimi

Ruqayya Ali Al Shehhi

Abdulaziz Karam

Suood Omar Al Zaabi

Photographer

Sagar

Translator

Amna Ali Al Mahya

Contents:

- * **Tourism is essential underpinning of UAE's Sustainable Development: RAK Ruler**
- * **Receptions of His Highness Ruler of Ras Al Khaimah**
- * **The Emirate Civic Body holds various sessions to enhance productivity**

Editorial

The UAE -World's Coolest Winter

His Highness Sheikh Mohammed bin Rashid Al Maktoum launched the "World's Coolest Winter" Campaign in its Second Consecutive Season, to be an annual campaign highlighting the most beautiful tourist attractions that characterize the United Arab Emirates during its winter, which is considered the most beautiful winter that anyone can have in the world. The nature of the UAE becomes more beautiful and attractive in the winter season, which announces the start of an exceptional tourist season enjoyed by everyone who resides on this land and every visitor who comes to enjoy the unparalleled beauty of the UAE Winter. As all the elements of Tourism that a tourist is looking for, he can find them here in the UAE.

Our beloved Emirate Ras Al Khaimah, which enjoys the beauty of its nature and the diversity of its terrain, is a major destination for Tourism. Where the tourist and the resident can practice various activities during this period, which is preferred by many. Its sand dunes, mountain peaks and calm sea are all considered attractive tourist places through which one can enjoy the winter atmosphere with family and friends.

The tourism sector is of great importance to support the country's economy, as tourism in the world is one of the most important components of the economies of the largest countries. By the Grace of Almighty Allah, we have here in the UAE the elements that encourage Domestic Tourism, which our country is witnessing during this period and what we notice from the great demand from the people for Domestic Tourism. Our beautiful country, as His Highness Sheikh Mohammed bin Rashid Al Maktoum called it, has "World's Coolest Winter".

Munther Mohammed bin Shakar

RAK Ruler meets South Korean President



H.H. Sheikh Saud bin Saqr Al Qasimi, Supreme Council Member and Ruler of Ras Al Khaimah, met with President Moon Jae-in of South Korea, at Sheikh Khalifa Specialty Hospital in Ras Al Khaimah, in the presence of H.H. Sheikh Moham-

med bin Saud bin Saqr Al Qasimi, Crown Prince of Ras Al Khaimah.

His Highness Sheikh Saud welcomed President Moon and his delegation, who are currently visiting the UAE, and highlighted the deep-rooted relations between the UAE

and South Korea, as well as their solid strategic partnership, most notably in the Health Sector.

His Highness RAK Ruler emphasized the two sides' keenness on exploring more opportunities of growth and prosperity. H.H. Sheikh

Saud and President Moon then toured the hospital and explored the leading Health Services it offers.

Sheikh Khalifa Specialty Hospital, opened in Ras Al Khaimah in 2015, is managed by Seoul National University Hospital. It specializes in Treating Cancer, Heart Conditions, Pediatric Care, Rehabilitation and Neurological Disorders, and employs many Healthcare Professionals from South Korea.



RAK Ruler receives Israeli Ambassador

His Highness Sheikh Saud bin Saqr Al Qasimi, Supreme Council Member and Ruler of Ras Al Khaimah, received His Excellency Amir Hayek, Ambassador of the State of Israel to the UAE, and his accompanying delegation.

H.H. Sheikh Saud welcomed the ambassador and wished him success in performing his duties and enhancing UAE-Israel relations in various areas.

For his part, H.E. Hayek ex-

pressed his thanks and appreciation to Ras Al Khaimah Ruler for his hospitality.

Sheikha Amna bint Saud bin Saqr

Al Qasimi, Chairwoman of Board of Directors of Ras Al Khaimah Investment and Development Office, also attended the meeting.



Ras Al Khaimah Ruler receives Ambassador of Singapore

His Highness Sheikh Saud bin Saqr Al Qasimi, Supreme Council Member and Ruler of Ras Al Khaimah, received His Excellency Kamal R Vaswani, Ambassador of the Republic of Singapore to the UAE, and his accompanying delegation.

His Highness RAK Ruler welcomed the Singaporean Diplomat and wished him good luck and success in discharging his assignment which



would contribute to promoting cooperation between the two countries in various areas.

During the meeting, His Highness Ruler of Ras Al Khaimah welcomed the Singaporean Ambassador and exchanged talks with him on means to further promote the cooperation ties between the two countries in all avenues.

H.H. Sheikh Saud also lauded the relations of friendship that exist between the two countries and their peoples.

For his part, H.E. Ambassador Vaswani extended his thanks and

appreciation to the Ruler of Ras Al Khaimah for his warm welcome and hospitality.

Sheikha Amna bint Saud bin

Saqr Al Qasimi, Chairwoman of the Board of Directors of Ras Al Khaimah Investment and Development Office attended the meeting.



RAK Ruler receives Iraqi Consul-General

His Highness Sheikh Saud bin Saqr Al Qasimi, Supreme Council Member and Ruler of Ras Al Khaimah, received His Excellency Amad Abdulhamid Mohammed, Consul-General of Republic of Iraq, who called on him at the beginning of his tenure in the UAE.

In the presence of H.H. Sheikh Mohammed bin Saud bin Saqr Al Qasimi, Crown Prince of Ras Al Khaimah.

His Highness Sheikh Saud bin Saqr welcomed the Consul-General and wished him success in his new assignment to promote joint interests of the two brotherly countries

at various levels.

During the meeting, the two sides discussed bilateral relations and means to further boost them across various fields.

H.E. Consul General Moham-

med extended thanks and appreciation to His Highness Ruler of Ras Al Khaimah for the hospitality and warm welcome, lauding the strong strategic ties between the two countries.



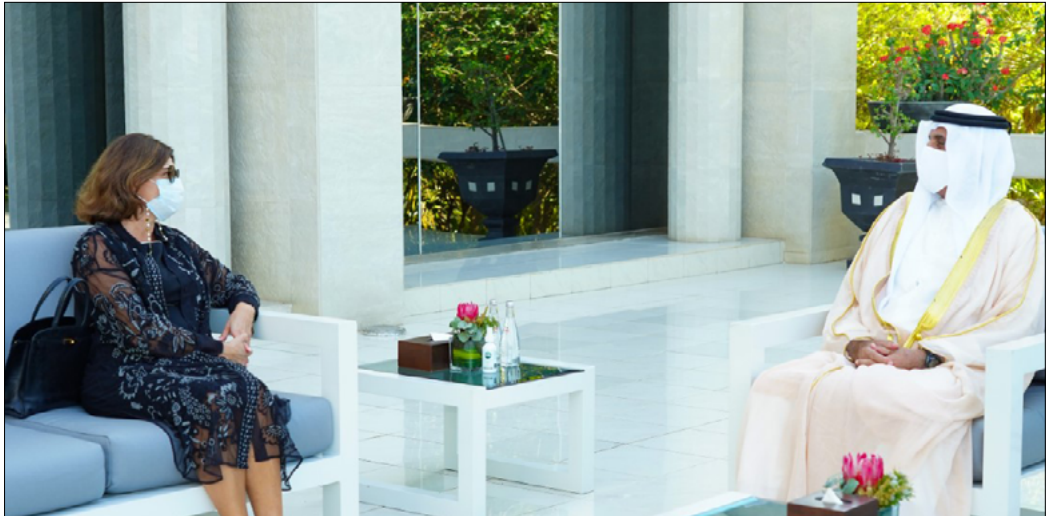
RAK Ruler receives Deputy Minister of Foreign Affairs of Costa Rica

His Highness Sheikh Saud bin Saqr Al Qasimi, Supreme Council Member and Ruler of Ras Al Khaimah, received the visiting Deputy Minister of Foreign Affairs of Costa Rica, Her Excellency Adriana Bolanos Argueta accompanied by His Excellency Alfonso Murillo Fallas, Minister Counsellor and Consul-General of Costa Rica to the UAE.

His Highness RAK Ruler wel-

comed H.E. Argueta and exchanged views with her on enhancing cooperation between the two friendly peoples in various fields.

H.E. Argueta extended her thanks and appreciation to His Highness Sheikh Saud for the warm welcome and hospitality.



Tourism is essential underpinning of UAE's Sustainable Development: RAK Ruler

His Highness Sheikh Saud bin Saqr Al Qasimi, Supreme Council Member and Ruler of Ras Al Khaimah, affirmed the role of Tourism as an essential underpinning of the UAE's Sustainable Development.

His Highness's comments came as His Highness was presented with a commemorative postage stamp bearing the image of Jebel Jais, the UAE's tallest mountain, from Emirates Post Group, with the presentation taking place in the presence of Sheikh Saqr bin Saud bin Saqr Al Qasimi.

Issued in cooperation with Ras Al



Khaimah Tourism Development Authority, the new stamp celebrating the UAE's highest peak is a testament to the Emirates Post Group's commitment to promoting the UAE's Tourism Sector and highlighting the country's most prominent historical, cultural,

natural, archaeological, and tourist attractions.

H.H. Sheikh Saud said, "Documenting the natural wonder that is Jebel Jais is indicative of the UAE's prominent position on the global tourism map, and it strengthens the ambi-

tious resolve of our dear Emirate to progress in this sector. I praise the efforts of Emirates Post Group to help enhance the country's position and global reputation in the tourism sector, as well as its important role in documenting the landmarks of the UAE and its contribution to advancing our overall growth and progress."

Abdulla Mohammed Alashram, Group CEO of Emirates Post Group, said, "We are honored to present this commemorative stamp to the Ruler of Ras Al Khaimah. Through the directives of our wise leadership, Jebel Jais has become an agricultural and environmental hub that reflects Ras Al Khaimah's aspirations. Formed more than 70 million years ago in the eastern part of Ras Al Khaimah, the commemorative stamp bears the image of Jebel Jais, the highest peak in UAE and a part of the magnificent Al Hajar Mountains range. It is also a

major tourist attraction that promotes Ras Al Khaimah's tourism and natural diversity."

Alashram added, "We are pleased to have collaborated with Ras Al Khaimah Tourism Development Authority in this latest commemorative issuance that represents a unique addition to our ever-expanding collection that celebrates our country's vast array of offerings. On this occasion, we reaffirm our commitment to leveraging commemorative stamps as tools to document our rich history and cultural heritage, highlight the UAE's tourist and natural attractions, and showcase the nation's journey towards global leadership."

The latest set of stamps showcase the peaks of Al Hajar Mountain Range, and most prominently, the picturesque 1,934-metre Jebel Jais, which is known for its varied terrains. This mountainous area is ideal for mountain

picnics, cycling, and other adventures. Jebel Jais is also famous for its unique climate, maintaining a temperature of 10 degrees Celsius cooler than sea-level climates during summer. Moreover, the area experiences a sharp drop in temperature and sometimes even snowfall during winter.

Jebel Jais is one of the UAE's most important tourist destinations. It attracts visitors and tourists who avail themselves of various packages of activities and adventures. The packages include the Jebel Jais Flight adventure, officially declared by the Guinness World Records in 2018 as the longest zipline in the world with a length of 2,832.88 meters at an altitude of 1,680 meters above sea level. The mountain also features the Bear Grylls Explorers Camp, which allows visitors to live with nature and stay in cabins equipped with all personal necessities.

Ras Al Khaimah Municipality Launches Green Public Procurement Initiatives

Ras Al Khaimah, United Arab Emirates, January 27, 2022: Ras Al Khaimah Municipality held a workshop to launch new green public procurement initiatives in Ras Al Khaimah.

The meeting revealed a new set of initiatives, "single-use plastic no more" and "go paperless" as part of the Green Public Procurement program of Ras Al Khaimah, which supports the adoption of sustainable procurement practices in the emirate since 2020.

The event witnessed attendance from His Highness Sheikh Ahmed bin Saud bin Saqr Al Qasimi, Chairman of

the Public Service Department in the Government of Ras Al Khaimah, and a large number of officials from government entities, private organisations and media.

H.E. Munther Mohammed bin Shekar, Director General of Ras Al

Khaimah Municipality, H.E. Dr. Saif Alghais, Director General of the Environment Protection and Development Authority (EPDA), H.E. Yousef Alblooshi, Director General of the Department of Finance, and Mr. Ramy Jallad, CEO of RAKEZ all formal-



ised their commitment to the new initiatives in a signing ceremony in the presence of H.H. Sheikh Ahmed bin Saud bin Saqr Al Qasimi.

In presenting the “single-use plastic no more” initiative, H.E. Dr. Saif Al Ghais, Director General of the EPDA said, “Elimination of single-use plastics is a global priority as it also enhances the sustainability of our resources. We want to do our part, both by directly reducing consumption of these types of products in the government and also by promoting intervention in the market through a variety of measures”. About the “go paperless” initiative, Mr. Ramy Jallad, CEO of RAKEZ, said, “RAKEZ is proud to drive this initiative for the Government of Ras Al Khaimah. A key area of opportunity is the use of electronic methods of communication and certification, accompanied by more extensive employee awareness and controls.”

The Green Public Procurement program was started in 2020 with the introduction of criteria for procurement of frequently purchased product categories, such as paper, furniture, light vehicles, air conditioning, household appliances, carpets, IT equipment and others. The new initiatives take a further step, by reducing consumption of items with high environmental



impact. The relevant regulation can be found on the Reem website of Ras Al Khaimah Municipality, www.reem.rak.ae.

On the occasion of the signing ceremony, H.E. Munther Mohammed bin Shekar, Director General of Ras Al Khaimah Municipality said, “We look forward to supporting collaborations among government entities in Ras Al Khaimah to ensure the program achieves its objectives.”

The Green Public Procurement program is an enabler of the Ras Al Khaimah Energy Efficiency and Renewables Strategy 2040, established under the patronage of His Highness Sheikh Saud bin Saqr Al Qasimi, UAE Supreme Council Member and Ruler of Ras Al Khaimah, and targets 30% energy savings, 20% water savings, and 20% contribution of electricity from renewable sources by 2040. The strategy supports the UAE commitments for climate change mitigation

and the UN Sustainable Development Goals.

About Ras Al Khaimah Municipality and Reem

Ras Al Khaimah Municipality was established in 1959 by an Emiri decree issued by His Highness Sheikh Saqr bin Mohammed Al Qasimi and since then works on providing a comfortable environment in which people can live and work. Reem, the Energy Efficiency and Renewables Office at Ras Al Khaimah Municipality coordinates the implementation of the RAK Energy Efficiency and Renewables Strategy 2040, established under the patronage of His Highness Sheikh Saud bin Saqr Al Qasimi, UAE Supreme Council Member and Ruler of Ras Al Khaimah. The Strategy targets 30% energy savings, 20% water savings, and 20% generation from renewable energy sources by 2040.

Ras Al Khaimah Municipality includes all Addressing System Data within Navigation Programs and Applications

Ras Al Khaimah Municipality Department – Geographic Information Systems Center (GIS Center) has included all the data of the Unified Addressing System of buildings in Ras Al Khaimah within the Global Navigation Programs and Applications (GPS) “such as Google Maps”

and “TomTom” and others, to be an important supporter in facilitating movement and access to various destinations in the Emirate.

Through the Addressing System, the names and numbers of all buildings and streets have been encoded, as this system includes more than

60,000 distinct addresses, and more than 13,000 streets in the Emirate have been named. Through these projects, the Municipality Department is keen to support the Emirate’s goals of making a happy society by implementing projects that contribute to facilitating the process of movement

and access to various destinations. Where this project enhances development opportunities that support the Emirate's economy to be an ideal destination for investors.

Engineer Aisha Al Shehhi, Direc-

tor of GIS Center in the Municipality Department, spoke about the importance of the project, which will greatly contribute to raising the level of development related to Spatial Infrastructure by unifying the names

and addresses in the Emirate. This will make it easier for members of the community to spend their daily needs and accomplish their work by reaching all destinations easily and smoothly.

12 conditions to achieve Biosecurity Requirements in Ras Al Khaimah Farms

Ras Al Khaimah Municipality Department - Public Health Administration (PHA) has confirmed its follow-up to the extent to which various animal farms in the Emirate comply with the Requirements of Biosecurity to maintain the safety of animals, in cooperation and coordination with various Authorities.

PHA confirmed that, during the last period, through its implementation of field inspection campaigns, it monitored a number of violations in those farms, after which the necessary measures were taken, according to the Systems in Place.

Shayma Al Teneiji, Director of PHA in Ras Al Khaimah Municipality, said that the Administration had previously made clear to the owners of these farms conditions and requirements to achieve biosecurity, which were represented in 12 conditions, starting with that animal pens have an appropriate space, ventilation and protection from the arrival of wild animals and migratory birds.

Al Teneiji stated that the Second and Third Conditions were the purchase of animals and feed from approved sources only, and the necessity of isolating new animals for a period ranging

from 21 to 30 days before merging them with farm animals. The Fourth Condition is to provide isolation pens for new, sick and suspected animals, and for new born.

Al Teneiji added that the Fifth and Sixth Conditions relate to not using animal waste as fertilizer in the farm before treating it, recording, and disinfecting all means of transportation before entering and leaving the farm. The Seventh and Eighth Conditions are to follow the appropriate vaccination program under medical supervision and store animal feed in a well-ventilated, dry and protected building from disease-carrying insects.

Al Teneiji indicated that the Ninth and Tenth Conditions are to follow a periodic program for spraying and prevention of internal and external parasites, and the need to maintain the cleanliness of the farm and surrounding areas and equipment and

disinfect them on a regular basis. The Eleventh and Twelfth Conditions are to provide a supply of fresh water, away from any source of pollution, and to identify and monitor Traffic of visitors, especially workers, to the farm.

Al Teneiji said that the Administration has carried out 32 inspection visits to these farms since the beginning of the year through its Inspectors, to identify the extent of its compliance with the various conditions and requirements and to raise the awareness of workers and owners of those farms with them.

Al Teneiji said during those visits, some violations were monitored, after which the necessary measures were taken. As she pointed out that among the most important of these violations are the failure to document the spraying and control programs against insects and disease vectors, the failure to dispose of biological waste in healthy and environmentally ways, the failure to document bio-security procedures and others. Which has been taken into consideration and the owners of farms are called to avoid repeating violations, and violating the requirements that achieve the biosecurity of those farms.



100% of Food Establishment Workers received First Dose of COVID-19 Vaccine

Ras Al Khaimah Municipality Department - Public Health Administration (PHA) has revealed that the percentage of workers in Food Establishments in the Emirate receiving First Dose of Covid-19 Vaccine reached 100%. This percentage came after the efforts made in the field of awareness directed by the Department to all operating Food Establishments, of the need to preserve their Health and Public Health by enhancing immunity against "Covid-19" by taking vaccinations and doses approved in the country.

Shayma Al Teneiji, Director of PHA in Ras Al Khaimah Municipality, said that since the beginning of the outbreak of Covid-19, the Administration has sought to implement a package of Precautionary and Preventive Measures in various Food Facilities operating in Ras Al Khaimah.

With the aim of maintaining the safety of workers and customers and providing the best types of services.

Al Teneiji stated that the Administration then headed towards organizing field campaigns to verify the extent to which these facilities and their employees adhere to the specific procedures and to take the approved measures for those who do not adhere to them. In order to preserve the safety of everyone and prevent the spread of the virus because of breaching preventive measures.

Al Teneiji pointed out that the Administration, as soon as the country offered various vaccines to confront the Covid-19 Virus, sought to invite workers in those facilities to the need to receive specific doses in order to strengthen and enhance immunity in the body in order to be able to confront the virus and reduce the risks

of infection and its complications. As well as on the importance of performing a PCR in case of suspected exposure to infection.

Al Teneiji stated that the Food Establishments in Ras Al Khaimah showed a remarkable response by rushing to take the doses offered for Covid-19 Vaccine, as the rate of workers receiving 100%, at least to take one dose based on the Official Statistics of the UAE.

Al Teneiji confirmed that the Administration will continue the process of identifying the situation in food facilities and the rates of workers receiving the specified doses, while calling for the continued application of all necessary precautions and preventive measures, to contribute to limiting the spread of the virus and maintaining Public Health.

Ras Al Khaimah Municipality- PHA has confiscated 3,232 Consumer Products

Ras Al Khaimah Municipality Department - Public Health Administration (PHA) has confiscated 3,232 consumer products that are not suitable for human use, during the last period. Those products included a group of consumer and cosmetic materials, tobacco and its derivatives that are not for human consumption, which were confiscated based on field campaigns organized by Inspection Teams of PHA over the past months.

Shayma Al Teneiji, Director of PHA in Ras Al Khaimah Municipality, said that the Administration has intensified its field campaigns that have been implemented since the beginning of the year, and included various facilities, beauty centers, barbershops, perfume shops, and others,

in order to verify their display and use of various appropriate materials suitable for consumption.

Al Teneiji stated that the campaigns included the Inspectors verifying the validity and appropriateness of the materials presented to consumers, and others that fall within the services provided to them. In order to avoid damages resulting from them in the event that they are not suitable for consumption and work to confiscate them, and take the necessary measures taken against them in this aspect.

Al Teneiji pointed out that the field campaigns that were implemented revealed the presence of 3232 products of different materials in those facilities that are not fit for consumption. Including consumer and cosmetic

materials, nutritional supplements, tobacco and its derivatives, and perfumery materials, all of which were immediately confiscated from the establishments according to the regulations followed in the Department.

Al Teneiji stated that those confiscated materials, including consumables that are not for human consumption, which include cosmetics, perfumes, detergents, tobacco products and non-food perfumery materials, have many damages, including the health impact on consumers. For example, cosmetics, perfumes and detergents that do not conform to specifications have an effect on the skin.

Transformational Leadership



Amna Ali Al Mahya

A closer look at its impact on Leading Change - Part 1

What is Transformational Leadership?

The term Transformational Leadership appeared by the American Scientist Burns in the Late 20th Century in his book 'Leadership'. Where he defined Transformational Leadership as "A style of leadership through which the leader seeks to reach the latent and apparent motives of the individuals who follow him, and then satisfy their needs and invest their energies in order to achieve an intended change."

The concept of Transformational Leadership focuses on the distinction between leadership for change and leadership for stability. The successful leader is the one who can move in his work through well-established value systems such as justice and integrity. These values are called internal values that cannot be negotiated, and through these values, the leader can unite his subordinates and change their beliefs and goals. The Transformational Leader builds a motivating and goal-oriented relationship with his subordinates to enable them to adapt to the developments of the rapidly changing environment.

A true Leader has superior Martial Arts Skills, as described by Professor Paul J. Cline

Low	High
Attack	Defend
Criticize	Apologize
Fire	Train
Offend	Forgive

Hate	Love
Hard	Soft

For Professor Paul J. Cline, the most important skills that a Transformational Leader must possess are knowledge of psychology, a high ability of persuasion, and good time management.

Many researchers and scholars have discussed the concept of transformational leadership and its dimensions and characteristics. In 1994, Bass and Avolio prepared a 'Multifactor Leadership Questionnaire', which was summarized in the following four dimensions:

1. Attractiveness (Ideal Influence): describes the behavior of the leader that commands the admiration, respect and appreciation of the followers and this requires sharing the risks by the leader, putting the needs of the followers before the personal needs of the leader, and performing actions of an ethical nature.

2. Inspirational Motivation: This dimension focuses on the actions and behaviors of the leader that arouse in the followers a love of challenge. These behaviors



clarify the expectations of the subordinates, describe the method of commitment to organizational goals, and evoke team spirit through enthusiasm and idealism.

3. Intellectual Arousal:

The Transformational Leader searches for new ideas, encourages creative problem solving by followers, and supports new and creative models for work performance.

4. Individual Considerations: This characteristic is demonstrated through the style of the leader who listens gently, and pays special attention to the needs of the followers as well as their achievement through the adoption of strategies of appreciation and praise.

Perhaps the most important advanced features of a Transformational Leader include the following:

1. Understands themselves, so they can understand others

Where self-awareness creates awareness of others, and therefore the leader must understand himself first and realize what he wants to be able to understand others, understanding alone is not enough, but the leader must provide assistance and advance his team, and he must denounce what he does not see fit

2. Control themselves, so they can shape others

A leader must understand himself in order to be able to control it. If you cannot control yourself, you will control

nothing else.

3. Knows that stillness creates clarity/ insight/ creativity and strength

How can a leader listen to a soul if he does not listen! The leader must listen to himself and reflect on his surroundings to realize what he must change. The leader starts with himself and sharpens his energy. He tries to build new forces, eliminate his weaknesses, seeks to find new solutions, tries to innovate and create, there are new things. Leaders learn from themselves and from their experiences. A successful leader is one who can think deeply and make the most important decisions through meditation. Roger Frits said, "It is not what you know that matters, but what you think at the right time." Searching in yourself for your mistakes and fixing them, creates the ability for you to deal with the mistakes of those around you.

4. Knows that motivation comes alive in action

A leader understands that nothing happens without a first step or action. Action creates progress, progress is motivation, and action creates results (the fruits of tomorrow). Accordingly, the leader must urge his team to take the first step in order to reap the result of their steps, which will therefore constitute a motivation to continue.

5. Simplifies the complex ideas not complicate the simple

The leader must realize that confused minds are able to focus and work, so he seeks to simplify the tasks and divide them into simplified steps so that no one from his team is excluded. The leader should strive to be clear in his directions and focus on important matters, when, why and at what stage!

6. Sees what is great in every situation

A transformational leader believes that every adversity carries an equal or greater benefit with it. The leader is able to learn from the situations he is going through, and he can elicit lessons learned to apply them in the future. He is able to be proactive, taking one-step further, recognizing the opportunities in every situation.

So here, we shall stop talking about Transformational Leadership, yet we will delve into its seas in a following article. Let us conclude our article with a quote by John C. Maxwell, "He who thinks he leads, but has no followers, is only taking a walk." If you can't influence others, they won't follow you."

